

# creating Happiness Through Lifestyle Media



รายงานประจำปี  
**2555/2556**

บริษัท วี.جي.ไอ โกลบลอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)

# สารบัญ

## 1.0 บทนำ

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่าองค์กร	4
1.2 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	5
1.3 สารจากประธานกรรมการ	7
1.4 สารจากประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	9
1.5 คณะกรรมการบริษัท	10
1.6 คณะกรรมการผู้บริหาร	12
1.7 โครงสร้างองค์กร	14

## 2.0 ข้อมูลสำคัญปี 2555/2556

2.1 เหตุการณ์สำคัญปี 2555/2556	16
2.2 ประเมินผลการดำเนินงาน 2555/2556	17
2.3 แนวโน้มธุรกิจปี 2556/2557	18

## 3.0 การรวมบริษัทและอุตสาหกรรมสื่อโฆษณา

3.1 โครงสร้างธุรกิจ	20
3.2 ข้อมูลบริษัท	21
3.3 ประวัติความเป็นมา	22
3.4 ธุรกิจและอุตสาหกรรมสื่อโฆษณา	24
3.4.1 สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน	27
3.4.2 สื่อโฆษณาในเมืองเดิร์นเกรด	34
3.4.3 สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและสื่ออื่นๆ	37
3.5 ข้อมูลบริษัทย่อย	38

## 4.0 การรวมธุรกิจในปีที่ผ่านมา

4.1 ความเคลื่อนไหวในตลาดทุน	40
4.2 การบริหารความเสี่ยงของบริษัท	45
4.3 ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	47
4.4 คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	50

## 5.0 รายงานการกำกับดูแลกิจการ

5.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	54
5.2 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	63
5.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร	70
5.4 การควบคุมภายใน	72
5.5 รายการระหว่างกัน	74
5.6 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัท	81
5.7 การดำเนินการและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	86

## 6.0 รายงานทางการเงิน

6.1 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	88
6.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	89
6.3 รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	92
6.4 งบกำไร	93
6.5 หมายเหตุประกอบงบการเงิน	100

## อัตรา

คำนิยาม	124
---------	-----

# “Creating Happiness through Lifestyle Media”

1.0 ឧប្បជា

Innovative  
Solutions

## 1.1 វិស័យការណ៍ ធម្មនកុង និងកុណភាពរបស់ក្រុម

ວິສັຍທັສນ

เป็นผู้นำในธุรกิจโฆษณาที่มีอยู่ในวิถีการดำเนินชีวิตที่เดิน  
เด่น สะดุกด้วยเทคโนโลยีทันสมัยและตอบสนองความ  
ต้องการผู้ลงโฆษณาทุกกลุ่ม

พันธกิจ

ให้คำปรึกษา คัดสรร และนำเสนอเครือข่ายสื่อโฆษณาที่มีอยู่ในวิถีการดำเนินชีวิต ที่ดึงดูดผู้ชม สด潁คล่องกับกลุ่มผู้บริโภค เป้าหมาย และคุ้มค่าการลงทุนสำหรับผู้โฆษณาเสมอ

# คุณค่าของค์กร

VGI HFART

V = VFRY

G = GOOD

## | = INDEED

H = HELPFU

## E = ENERGETI

A = ADAPTIVE

R = RELIABLE

## Motto

Always From The Heart

# 1.2 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

	2555/56	2554/55	2553/54
<b>งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)</b>			
รายได้จากการบริการ <sup>(1)</sup>	2,837.8	1,977.3	1,401.0
สื่อโฆษณาบนรถไฟฟ้าปีที่เอกสาร	1,422.5	1,143.2	934.4
สื่อโฆษณาในไมเดร็นเกรด	1,249.6	754.1	390.9
สื่อในอาคารสำนักงานและสื่ออื่นๆ	165.8	80.1	75.7
ต้นทุนการให้บริการ	1,289.4	1,295.5	906.5
กำไรขั้นต้น	1,548.5	681.8	494.5
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,288.7	526.0	351.9
กำไรสุทธิ	908.0	278.5	172.4
<b>งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)</b>			
รวมสินทรัพย์	2,573.0	1,313.9	1,297.2
รวมหนี้สิน	758.4	1,020.7	883.4
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,814.6	293.1	413.7
<b>งบกระแสเงินสด (ล้านบาท)</b>			
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	564.6	342.6	178.4
รายจ่ายฝ่ายทุน	(308.2)	59.3	50.3
<b>รายการต่อหุ้น (บาท / หุ้น)</b>			
กำไร	3.4	27.8	17.2
เงินบันผล <sup>(2)</sup>	2.0	40.0	20.0
มูลค่าทางบัญชี (Book value)	6.0	2.9	4.1
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (%)	54.6%	34.5%	35.3%
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (%)	45.4%	26.6%	25.1%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%)	32.0%	14.1%	12.3%
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อหุ้น (เท่า)	ไม่มีเงินกู้ยืม	ไม่มีเงินกู้ยืม	ไม่มีเงินกู้ยืม
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	46.7%	21.3%	13.9%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	86.2%	78.8%	41.6%
<b>ข้อมูลหลักทรัพย์ (ณ วันที่ 31 มีนาคม)</b>			
ราคาหุ้น (บาท)	131.5	-	-
หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว (ล้านหุ้น)	300.0	10.0	10.0
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	39,450.0	-	-

หมายเหตุ:

(1) ไม่รวมรายได้อื่น

(2) บริษัทได้จ่ายเงินบันผลจากผลกำไรสะสม (Retained Earnings) ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท ก่อนที่บริษัทจะนำหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และบริษัทได้จ่ายเงินบันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงานสำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.20 บาท หลังจากบริษัทได้นำหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ



คีริ กาญจนพาสน์  
ประธานกรรมการ

# 1.3 สารจากประหารกรรมการ

ปี 2555 ถือเป็นปีทองแห่งการเริ่มต้นการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศไทยอย่างแข็งแกร่ง โดยเติบโตจากการบริโภคภายในประเทศซึ่งส่วนหนึ่งมาจากการเร่งรัดพื้นที่ความเสียหายจากอุทกภัยของภาคเอกชน ประกอบกับได้รับแรงสนับสนุนจากการการต้อนรับเศรษฐกิจของภาครัฐ ซึ่งถึงแม้ว่าเศรษฐกิจโลกจะมีการชะลอตัวดังแต่ช่วงกลางปี แต่ผลกระทบสำหรับประเทศไทยยังคงจำกัดอยู่เฉพาะการส่งออกสินค้าและภาคอุตสาหกรรมที่เน้นผลิตเพื่อการส่งออกเท่านั้น ทั้งนี้จากผลพวงของการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ก่อร่วมทำให้อุตสาหกรรมในประเทศมีการเติบโตไปในทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้หลายฝ่ายยังมีมุมมองที่เป็นบวกต่อเศรษฐกิจในประเทศไทยและในภูมิภาคอาเซียนในอีก 2-3 ปีข้างหน้าจากการสถานความร่วมมือทางเศรษฐกิจเมืองขนาดเศรษฐกิจอาเซียนเริ่มมีผลอย่างเป็นอย่างในปี 2558

ในปี 55/56 คุณกิจของบริษัทมีการขยายตัวอย่างแข็งแกร่ง โดยได้รับสิทธิบริหารพื้นที่สี่โฉนดมาเพิ่มเติมแบบคร่าวงจรในเครือข่ายสาขาของห้าง Big C รวมทั้งได้ขยายพื้นที่เพิ่มเติมในบริเวณ Sales Floor ใน Tesco Lotus ซึ่งเป็นพื้นที่ยุทธศาสตร์ที่สำคัญที่มีจำนวนผู้ชุมสื่อในแต่ละวันจำนวนมาก และเป็นจุดยอดขายของภารกิจเชิงรุกที่สามารถสร้างการเติบโตของรายได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว ส่วนอีกหนึ่งความสำเร็จที่สำคัญอย่างยิ่งในปีที่ผ่านมา คือการนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อันเป็นผลให้บริษัทมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่งและมีศักยภาพที่จะเข้าสู่แหล่งเงินทุนได้มากขึ้น อีกทั้งยังเป็นการยกระดับความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจจากคู่ค้าและลูกค้า (Credibility & Company's Reputation) ใน การบริหารงานที่โปร่งใสและมีธรรมาภิบาลที่ดี

ผลประกอบการทางการเงินในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทมีการเติบโตของรายได้ร้อยละ 44 โดยที่ผลกำไรสุทธิของบริษัทเติบโตถึงร้อยละ 226 เม็ดเทียบกับปีก่อน โดยมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสูงกว่าร้อยละ 86 อัตราการเติบโตดังกล่าวแสดงถึงความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ซึ่งเป็นความสำเร็จที่สำคัญที่สุด นับเป็นความสำเร็จที่สำคัญที่สุดเป็นความภาคภูมิใจของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ส่วนในปี 56/57 บริษัทยังคงมีเป้าหมายที่จะสร้างการเติบโตของรายได้จากการพัฒนาเครือข่ายสี่โฉนดที่มีอยู่ในปัจจุบันให้มีศักยภาพสูงขึ้น ทั้งในส่วนของรถไฟฟ้าบีทีเอส ไมเดรินเกรด อาคารสำนักงาน จอ LED ขนาดใหญ่ และสื่ออื่น ๆ ที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัท

บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะรักษาดูแลเงินความเป็นผู้นำสื่อโฆษณาของบ้านและผู้สร้างสรรค์ไลฟ์สไตล์มีเดียใหม่ ๆ โดยมีเป้าหมายที่จะพัฒนาเครือข่ายสื่อโฆษณาของบริษัทให้อยู่ในความสนใจของผู้คนทุกทิศทั่วไทย และในทุกแห่งของการสัญจรของบ้าน นอกจากนี้บริษัทยังวางแผนที่จะทำการขยายพื้นที่และเครือข่ายสื่อโฆษณาทั่วในประเทศไทยและต่างประเทศโดยเฉพาะในแดนอาเซียน ทั้งนี้เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นให้เติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทได้อุปนายกการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วหนึ่งครั้ง โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 27 ธันวาคม 2555 เป็นจำนวน 1.20 บาท ต่อหุ้น และได้อุปนายกการจ่ายเงินปันผลครึ่งปีหลังเป็นเงินสดและเป็นหุ้นบันคราวมูลค่า 1.50 บาท โดยจ่ายเป็นเงินสด 1.40 บาท และจ่ายเป็นหุ้นปันผลในอัตราส่วน 10:1 หรือคิดเป็นมูลค่าหุ้นปันผลหุ้นละ 0.10 บาท รวมการจ่ายปันผลทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 89 ของกำไรสุทธิ (ในงบการเงินรวม) อย่างไรก็ได้การจ่ายเงินปันผลครึ่งปีหลังต้องรออุปนายกการจ่ายหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 4 กรกฎาคม 2556 นี้

นอกเหนือจากดำเนินธุรกิจแล้วการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญไม่น้อยกว่ากัน โดยบริษัทได้จัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อตอบแทนคืนสู่สังคมโดยเน้นกิจกรรมการร่วมทำนุบำรุงพุทธศาสนา และปลูกจิตสำนึกในการแบ่งปันเพื่อสร้างสันติสุขในสังคม ด้วยการเผยแพร่องค์ความรู้สู่สาธารณะที่ต้องการ ตลอดจนโครงการบริจาคเงินและสิ่งของเพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสในสังคมในระยะต่อไปนี้

สุดท้ายนี้ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น และพันธมิตรทางธุรกิจทุกฝ่ายทั้งคู่ค้าและลูกค้า ที่ให้การสนับสนุนและไว้วางใจในการดำเนินธุรกิจของ บริษัท ด้วยดีตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา และที่ขาดไม่ได้เช่นกันคือ พนักงาน ซึ่งเป็นข้อบกุญพนักงานทุกท่านที่ร่วมแรงร่วมใจตลอดเวลาที่ผ่านมาเพื่อความสำเร็จของบริษัท ทั้งนี้ บริษัท ไม่สามารถประสบความสำเร็จและยืนอยู่ ณ จุดนี้ได้ หากขาดผู้เฝายหนึ่งฝ่ายใดที่ไม่สามารถทำงานทั่วทุกที่ที่ต้องการได้ ดังนั้น บริษัท ขอแสดงความนับถือและขอขอบคุณทุกท่านที่ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนการสนับสนุนในอนาคตเพื่อความสำเร็จที่ยั่งยืน

คีรี กานุจันพาน  
ประธานกรรมการ



**มารุต อรรถกิจวัลว์**  
กรรมการบริหาร  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**กอวิน กาญจนพาสน์**  
ประธานกรรมการบริหาร

## 1.4 สารจากประชานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในปีที่ผ่านมาอุดสาหกรรมโฆษณาในประเทศไทยโดยรวมมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องร้อยละ 9 จากปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตามการใช้จ่ายงบประมาณโฆษณาในสื่อระบบขั้นส่งมวลชน และสื่อในห้องค้าปลีก ยังมีการเติบโตสูงกว่าการเติบโตของอุดสาหกรรมโฆษณาโดยรวม โดยติดต่อร้อยละ 12 และร้อยละ 69 จากปีก่อนหน้าตามลำดับ ทั้งนี้ งบประมาณโฆษณาที่ใช้จ่ายผ่านสื่อโฆษณาของ วิสโซ เป็นปัจจัยสำคัญที่ผลักดันการเติบโตของอุดสาหกรรมสื่อโฆษณาในระบบขั้นส่งมวลชน และในห้องค้าปลีก

ในปี 55/56 ผลกำไรสุทธิของบริษัทเติบโตสูงถึงกว่าร้อยละ 226 โดยยอดขายเติบโตร้อยละ 44 จากปี 54/55 ซึ่งปัจจัยสำคัญมาจากการเปลี่ยนแปลงลักษณะให้สิทธิบริหารจัดการพื้นที่โฆษณาและร้านค้าบันบีที เอส การเติบโตของรายได้จากการเพิ่มจำนวนรถไฟฟ้าบีทีเอสจำนวน 12 ขบวน และการขยายพื้นที่โฆษณาเข้าไปใน sales floor ทั้ง Big C และ Tesco Lotus นอกจากนี้ บริษัทยังมีการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจไปในพื้นที่ใหม่ ๆ และสื่อประเภทใหม่ ๆ จำนวนมาก โดยเฉพาะสื่อโฆษณาในโมเดร์นเทรด ซึ่งบริษัทได้รับสิทธิบริหารพื้นที่โฆษณาเพิ่มเติมคือ สื่อโฆษณาเครือข่ายจอดิจิตอลและสื่อวิทยุ ณ จุดขาย ใน Big C และ ตำแหน่งวางสื่อโฆษณาเพิ่มเติมบนพื้นที่ sales floor ใน Tesco Lotus จากการขยายตัวดังกล่าวทำให้ในปี 2555 บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดถึงร้อยละ 93 ของสื่อโฆษณาประเภท instore Media/ ส่วนสื่อโฆษณาอื่น ๆ บริษัทมีการขยายเครือข่ายเข้าสู่ภูมิภาค อาทิ สื่อโฆษณาบนรถโดยสารและป้ายจอดรับสู่โดยสารสำหรับนิสิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยซึ่งให้บริการภายในมหาวิทยาลัยและบริเวณสยาม อีกทั้งยังได้รับสิทธิเป็นตัวแทนขายสื่อโฆษณาใน Airport Link และ จอ Mega LED วีดีโอ 4 แห่ง ที่ประตูหน้า พระราม 9 อนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ และ พระราม 4

นอกจากนี้ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้มีการจัดทะเบียนเพิ่มทุน และเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยการระดมทุนครั้นบีพริษัทได้รับเงินจำนวน 910 ล้านบาท จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 26 ล้านหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นของ BTSG และผู้ถือหุ้นของ BTSC (Rights Offering) ซึ่งจากนั้น BTSC ได้นำหุ้นสามัญเดิมที่ถืออยู่ในบริษัท จำนวน 62 ล้านหุ้น เสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering — IPO) ในราคาหุ้นละ 35 บาท

บริษัทมีป้าหมายในการคงความเป็นผู้นำด้านไฟฟ้าสื่อโดยเน้นทั้งการพัฒนาสื่อใหม่ และขยายเครือข่ายสื่อที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยการพัฒนาสื่อใหม่จะเน้นที่ความสดใหม่และความน่าสนใจในการนำเสนอให้ผสมผสานเข้ากับการดำเนินธุรกิจของคนสมัยใหม่อย่างลงตัว เมื่อ สื่อ

ไมบายแอพพลิเคชัน (Mobile Applications) สื่ออินเตอร์เน็ต หรือสื่อดิจิตอลอื่น ๆ ที่จะสามารถต่อยอดเครือข่ายสื่อโฆษณาในปัจจุบันให้กว้างขวางมากขึ้น เพื่อคงความเป็นผู้นำด้านไฟฟ้าสื่อโดยเดียวของบริษัทต่อไปในอนาคต ซึ่งการพัฒนาสื่อใหม่นอกจากจะทำการพัฒนาเชิงกายภาพริชั้นแล้ว บริษัทยังศึกษาความเป็นไปได้ที่จะทบทวนคอมิตราทางธุรกิจเพิ่มเติมอีกด้วย สำรวจขยายเครือข่ายให้การจัดการในปัจจุบันนี้ (expand existing media network) บริษัทได้มองโอกาสการขยายพื้นที่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งในปีหน้า บริษัทจะมีพื้นที่โฆษณาเพิ่มเติมจากรถไฟฟ้าบีทีเอสอย่างละ 36 จากการที่บีทีเอสมีการเพิ่มสูตรไฟ 35 ตู้และเพิ่มนวนรถไฟ 5 ขบวน การเปลี่ยนสื่อโฆษณาภาพนิ่งบางพื้นที่บนสถานีรถไฟฟ้าเป็นสื่อดิจิตอล สำหรับสื่อในเมืองแทบทุกจังหวัดแก่ที่จะให้กลยุทธ์เชิงรุกเพื่อเพิ่มการขัดจราจรขายพื้นที่ sales floor ให้ครอบคลุมร้อยละ 60 ของพื้นที่ Sales Floor ทั้งหมด ส่วนในสื่อสาธารณะนั้นบริษัทมีแผนเพิ่มจำนวนเครือข่ายสื่อโฆษณาในอาคารในเมืองกว่าร้อยละ 20

นอกจากการดำเนินงานทางธุรกิจแล้ว บริษัทยังมีนโยบายในการตอบแทนคืนสู่สังคมด้วยการจัดทำโครงการอบรมและสนับสนุนรถไฟฟ้าเผยแพร่ธรรมะให้กับผู้ใช้ไฟฟ้า จัดตั้งโครงการ “1 วัน 1000 รอยยิ้ม” เพื่อการพัฒนาเด็กและผู้ด้อยโอกาสทางสังคม โดยกิจกรรมแรกที่ได้ทำไปแล้วคือสร้างศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเพื่อชาวเขา ที่โรงเรียนบ้านหมื่นนา จังหวัดเลย และโรงเรียนนา งอยโพนปาโหล จังหวัด ศรีสะเกษ เป็นต้น

วิจิโ แม้จะเป็นบริษัทเข้าใหม่ในตลาดหลักทรัพย์ฯ แต่คุณผู้บุริหารบริษัทและทีมพนักงานเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในธุรกิจสื่อโฆษณาอย่างยาวนาน บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าจะสามารถรักษาการเติบโตของผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น และสร้างการเติบโตทางธุรกิจได้อย่างยั่งยืนและแข็งแกร่ง

ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ท่านนักลงทุน และท่านผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงคู่ค้าและลูกค้าทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจในการบริหารงานของเรา หากท่านมีข้อเสนอแนะใด ๆ สามารถสื่อสารกับบริษัทได้ตามช่องทางต่าง ๆ ที่บริษัทเปิดขึ้นเพื่อรับฟังความคิดเห็นของทุกท่าน เราจะนำมาพิจารณาเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทให้เจริญรุ่งเรืองยิ่ง ๆ ขึ้นไป

ก้อน กากกุจันพาสน์  
ประธานกรรมการบริหาร

บารุต อรรถไกรวัลก์  
กรรมการบริหาร  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# 1.5 คณะกรรมการบริษัท



1



2



3



4



5

**1**  
นายศรี กาญจนพาสณ์  
ประธานกรรมการ



**2**  
นายกัณ พากยูน พาสณ์  
กรรมการ



**3**  
นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา  
กรรมการ

**4**  
นายคง ซี เค็อง  
กรรมการ

**6**

**5**  
นายมารุต ธรรมโภวัลว์  
กรรมการ

**7**  
นายชาน คิน ตั้ค  
กรรมการ

**7**  
นางจารุพร ไวยนันท์  
กรรมการอิสระ

**8**  
นางมนีกรณ์ สิริวัฒนาวงศ์  
กรรมการอิสระ

**9**  
นายมานะ จันกนย়েংয়ং  
กรรมการอิสระ



**8**



**9**

# 1.6 คณะผู้บริหาร

1  
นายก文 กาญจนพาสัน  
ประธานกรรมการบริหาร

2  
นายมารต อรรถกิจวัลก  
กรรมการบริหารและประธาน  
เจ้าหน้าที่บริหาร

3  
นายชาน คิน ตั้ค  
กรรมการบริหารและผู้อำนวยการใหญ่  
สายงานปฏิบัติงาน

4  
นางอรุช รุจิราวรรณ  
กรรมการบริหารและผู้อำนวยการใหญ่  
สายงานการตลาดและการขาย

5  
นายชวิล กัลยาณมิตร  
กรรมการบริหารและผู้อำนวยการใหญ่  
สายงานเทคโนโลยี



**6**

นางศุภราันนท์ ตันวีรัช  
กรรมการบริหารและผู้อำนวยการใหญ่  
สายงานการเงิน

**7**

นางสาวเพ็ญจันทร์ ตั้งจารุวัฒนชัย  
กรรมการบริหาร เลขาธุการบริษัทและ  
ผู้อำนวยการใหญ่สายงานกฎหมาย

**8**

หม่อมหลวงเกรียงไกร หัสดิบง  
กรรมการบริหารและรองผู้อำนวยการใหญ่  
สายงานการตลาดและการขาย  
(ไม่เข้ารับบริทาณนิยามของ กคด.)

**9**

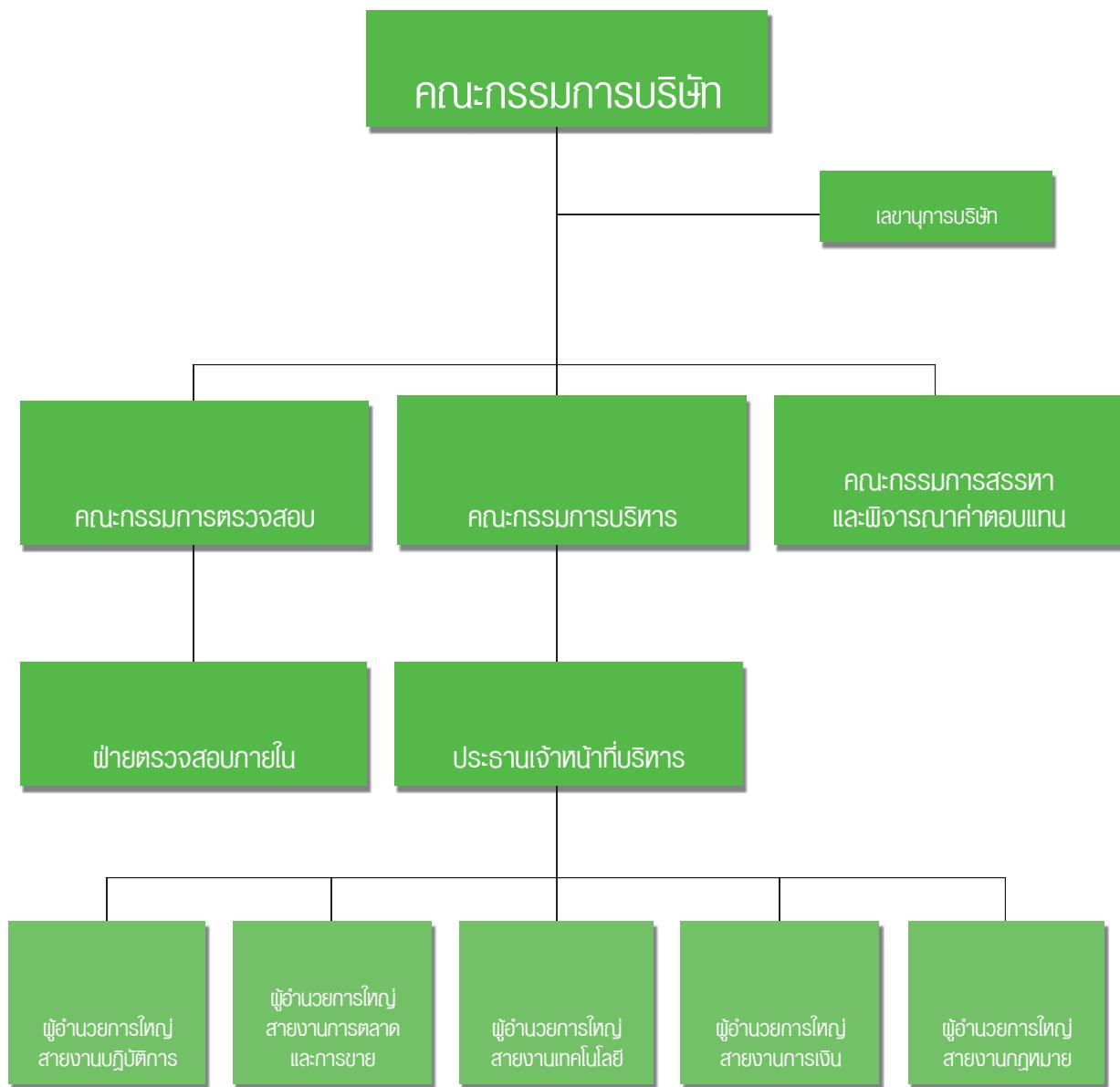
นางสาวดารณี พรรบกสิน  
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

**10**

นางพิพากศ์สรร อิตต์อุกาส  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและบริหารคลังหนี้



# 1.7 โครงสร้างองค์กร



# 2.0 ข้อมูลสำคัญ ปี 2555/2556



## 2.1 เทศกาลน้ำ对人体 ในรอบปี 2555/2556

2 เมษายน 2555	บริษัทจดทะเบียนแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท
11 พฤษภาคม 2555	บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนข้ารัวแล้วจาก 100 ล้านบาท เป็น 274 ล้านบาท โดยเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ BTSC
18 พฤษภาคม 2555	บริษัทและ BTSC ได้ทำสัญญาให้สิทธิบริหารจัดการด้านการตลาดในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส ฉบับใหม่เพื่อใช้แทนฉบับเดิม โดยมีอายุสัญญาสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2572 พร้อมวันสิ้นสุดสัญญาสัมปทานหลักของ BTSC ที่ทำไว้กับ กทม.
กรกฎาคม 2555	บริษัทได้รับสิทธิบริหารสื่อโฆษณาในระบบรถโดยสาร 15 คัน และป้ายจอดรถโดยสาร 15 ป้าย
กันยายน-ตุลาคม 2555	บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนข้ารัวแล้วจาก 274 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท โดยเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 26 ล้านหุ้น ให้แก่กลุ่มนบุคคลโดยเฉพาะเจาะจง (Rights Offering) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของ BTSC และ BTSG และจากนั้น BTSC ได้นำหุ้นสามัญเดิมของบริษัท จำนวน 62 ล้านหุ้น เสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering)
11 ตุลาคม 2555	บริษัทเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และหลักทรัพย์ของบริษัทเริ่มซื้อขายเป็นวันแรก
พฤศจิกายน 2555	บริษัทลงนามต่ออายุสัญญาการให้สิทธิจัดหาลูกค้าเพื่อใช้สื่อโฆษณาประเภทจอ LED ขนาดใหญ่ (Mega LED) บริเวณแยกประตูน้ำ พระรามเก้า และอนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ และลงนามในสัญญาการให้สิทธิจัดหาลูกค้าเพื่อใช้สื่อโฆษณา Mega LED บริเวณแยกถนนพระรามสี่ตัดกับถนนสาทร
29 พฤศจิกายน 2555	บริษัทยังได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการบริหารจัดการสื่อโฆษณาบนรถไฟฟ้า Airport Link ซึ่งมีรถไฟจำนวน 9 ขบวน และสถานีจำนวน 8 สถานี โดยสัญญาเริ่มมีผลในเดือนมกราคม 2556 และสิ้นสุดในเดือนตุลาคม 2564
มกราคม 2556	คณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 1.20 บาทต่อหุ้น คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลที่ร้อยละ 87 ของกำไรสุทธิจากการเงินรวมโดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2555
กุมภาพันธ์ 2556	VGI Ad China ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายในการประกอบธุรกิจ จากเดิม ธุรกิจให้บริการสื่อวิทยุ ณ จุดขายใน CP Lotus สาขาณวัฒน์ประชาฯ จึง เป็นธุรกิจให้บริการรับโฆษณาสินค้าจากสถานีรัฐประ觧ชน์เพื่อโฆษณาในประเทศไทย
	บริษัทลงนามในสัญญาการให้สิทธิจัดหาลูกค้าเพื่อใช้สื่อโฆษณาประเภทจอ outdoor LED บริเวณ (1) ประตูน้ำ (2) วังบูรพา (3) พระรามเก้า (4) RCA (5) สุรุวงศ์ (6) นานา

## 2.2 ประเมินผลการดำเนินงาน ปี 2555/2556

	เป้าหมายในปี 2555/56	ผลการดำเนินงานในปี 2555/56	ประเมินผลการปฏิบัติงาน เปรียบเทียบกับเป้าหมาย
อัตราการเติบโตของรายได้	40%	44%	บรรลุตามเป้าหมาย
สัดส่วนรายได้จากการธุรกิจสื่อ โฆษณาในโมเดิร์นเทรดและสื่อ โฆษณาในอาคารสำนักงาน	55%	50%	ไม่บรรลุตามเป้าหมายเนื่องจากรายได้จาก สื่อโฆษณาบนระบบบริการพัพบีที่ลดลงกว่าที่ คาดไว้ อย่างไรก็ได้จากการเติบโตของรายได้จากการ ให้บริการรวมจำนวน 860 ล้านบาทในปี 2555/56 การเติบโตของสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรดและสื่อ โฆษณาในอาคารสำนักงานคิดเป็นสัดคล่อน้อยละ 68 ของรายได้ที่เพิ่มขึ้นทั้งหมด และการเติบโตของ รายได้ในส่วนนี้เท่ากับร้อยละ 70 จากปีก่อนหน้า

# 2.3 แนวโน้มธุรกิจปี 2556/2557

ภาพรวมการเติบโตของรายได้ปี 2556/2557

คาดการณ์การเติบโต ร้อยละ 30

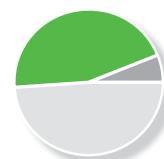
มาจาก

## สื่อโฆษณาบนระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส

คาดการณ์รายได้  
เติบโตร้อยละ 20

คาดการณ์การเติบโตของรายได้ร้อยละ 20 จะมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนตู้โดยสาร (35 ตู้) บนรถไฟ 35 ขบวน อีกทั้งยังได้รับประโยชน์จากการที่มีจำนวนผู้ใช้บริการเพิ่มขึ้นในสถานีที่เคยผู้ใช้บริการน้อย นอกจากร้าน บริษัทยังมีแผนที่จะเปลี่ยนสื่อภาพนิ่งบนห้องขากลางตำแหน่งให้เป็นสื่อดิจิตอล (Platform Truss LED) โดยจะทำให้บริษัทมีพื้นที่ขายเพิ่มขึ้น 2.5 เท่า

คาดการณ์สัดส่วนรายได้ต่อรายได้จากการให้บริการรวมเท่ากับ



ร้อยละ 45

## สื่อโฆษณาในโมเดร์นเทรด

คาดการณ์รายได้  
เติบโตร้อยละ 40

คาดว่ารายได้จากสื่อโฆษณาในโมเดร์นเทรดจะเติบโตจากการที่สามารถขายพื้นที่โฆษณาใน sales floor และสื่อดิจิตอลได้มากขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังเข้าร่วบบริษัทฯ ได้รับผลดีจากการที่โมเดร์นเทรดมีการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องทั่วประเทศ สัดส่วนรายได้จากสื่อโฆษณาในโมเดร์นเทรดต่อรายได้จากการให้บริการรวมจะปรับเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 49 (จากร้อยละ 44 ในปี 55/56)

คาดการณ์สัดส่วนรายได้ต่อรายได้จากการให้บริการรวมเท่ากับ



ร้อยละ 49

## สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและอื่นๆ

คาดการณ์รายได้  
เติบโตร้อยละ 20

คาดว่ารายได้จากการที่โฆษณาในอาคารสำนักงานและอื่นๆ จะเติบโตจากการที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิในการบริหารจัดการพื้นที่โฆษณาในอาคารสำนักงานเพิ่มเติมอีก 10 แห่ง เป็นอย่างต่อไปนี้ อีกทั้งยังมีรายได้ที่จะรับรู้ตั้งแต่ปีนี้เป็นต้นไปจากการสื่อโฆษณาที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิเป็นสัญญาณขายแต่เพียงสัญญาเดียว คือ สื่อโฆษณาบนจอแอลซีดีกลางแจ้งเพิ่มเติมจำนวน 6 จอ และสื่อโฆษณาบนระบบรถไฟฟ้า แอร์พอร์ตลิงค์

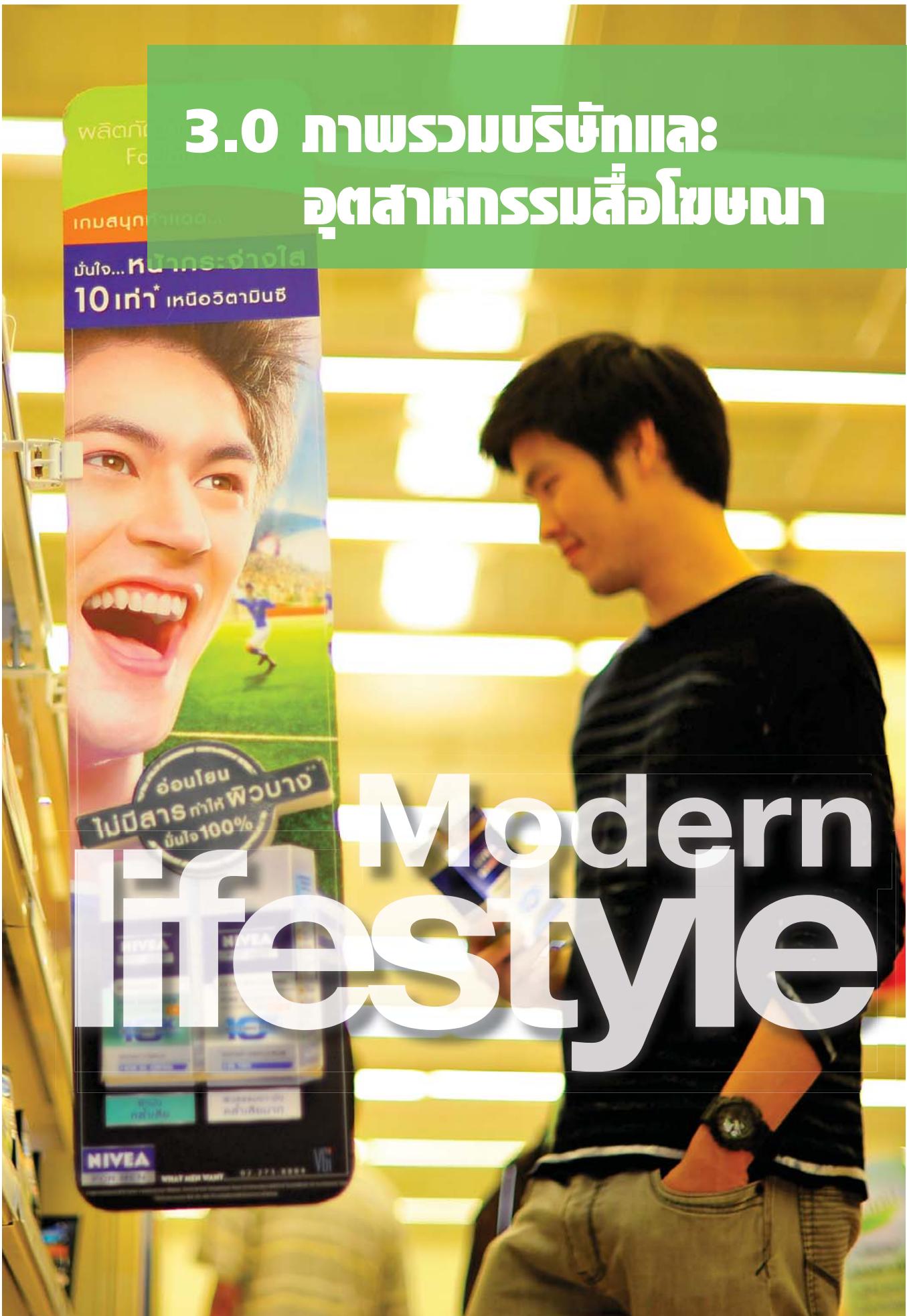
คาดการณ์สัดส่วนรายได้ต่อรายได้จากการให้บริการรวมเท่ากับ



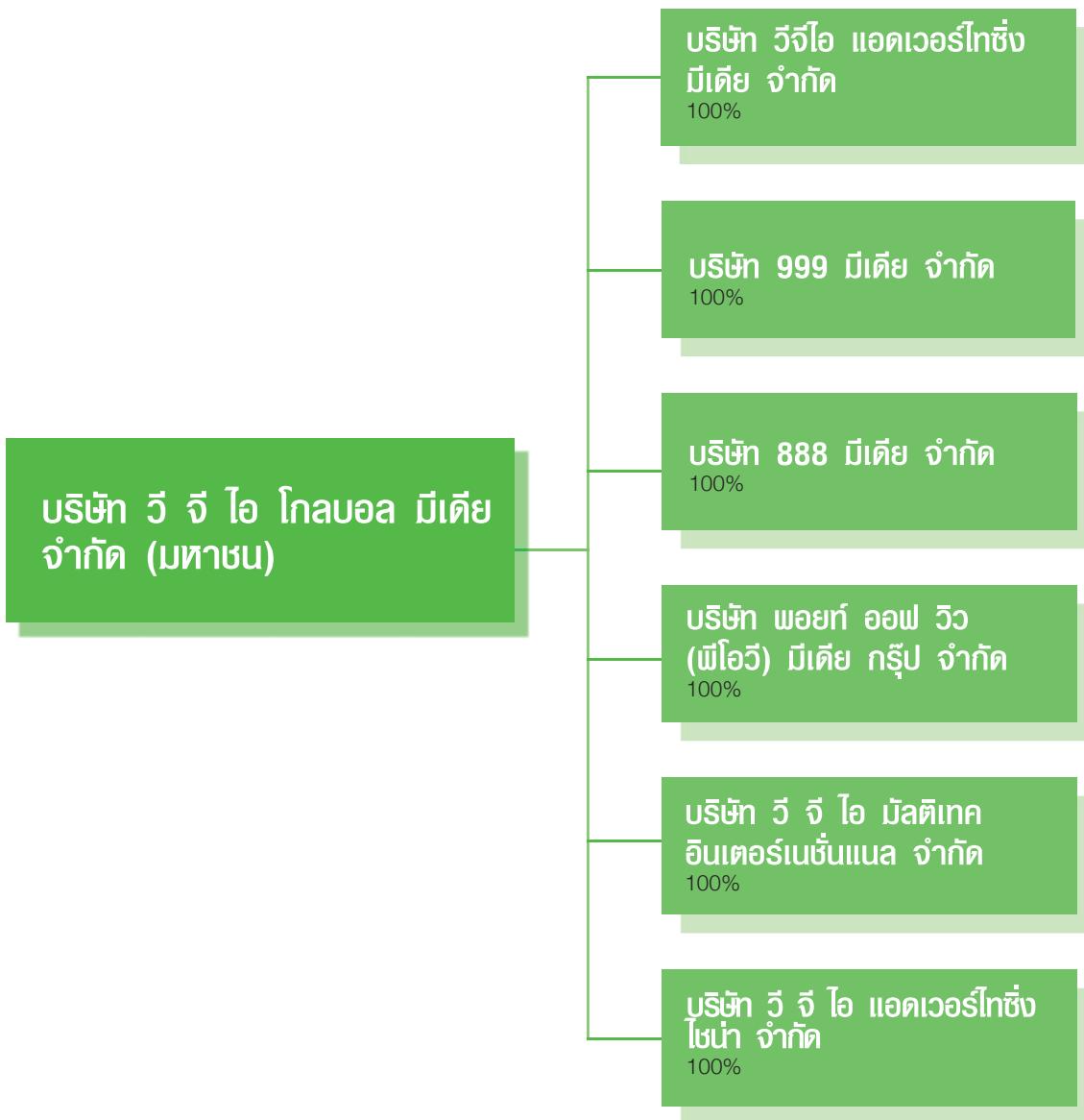
ร้อยละ 6

### 3.0 ภาพรวมบริษัทและ อุตสาหกรรมสื่อโฆษณา

Modern  
lifestyle



## 3.1 โครงสร้างธุรกิจ



## 3.2 ข้อมูลบริษัท

### ข้อมูลพื้นฐาน

ปีก่อตั้ง:	2542
วันเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์:	11 ตุลาคม 2555
ชื่อย่อหลักทรัพย์:	VGI
ตลาด:	SET
กลุ่มอุตสาหกรรม:	บริการ
หมวดธุรกิจ:	สื่อและสิ่งพิมพ์
ทุนจดทะเบียน:	400,000,000.00 บาท
ทุนจดทะเบียนนำร่องแล้ว:	300,000,000.00 บาท
จำนวนหุ้นจดทะเบียน:	300,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้น:	1.00 บาทต่อหุ้น

### นายหน้าเบี้ยนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด	สำนักงานใหญ่
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย	
กรุงเทพมหานคร 10110	
โทรศัพท์: +66 (0) 2229 2800	โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 ต่อ 112, 113
Call Center: +66 (0) 2229 2888	โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8883
โทรสาร: +66 (0) 2359 1259	อีเมลล์: companysecretary@vgi.co.th
เว็บไซต์: www.tsd.co.th	

### ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน เอ็นสีท แอนด์ ยัง จำกัด	สำนักงานใหญ่
ชั้น 33 อาคารเดคิวชดา	
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก	
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110	
โทรศัพท์: +66 (0) 2264 0777	โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8623
โทรสาร: +66 (0) 2264 0789-90	โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8639
นางสาวศิริภรณ์ เอื้อ้อนันธ์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทบ.เบี้ยน 3844	มือถือ: +66 (0) 89 616 8884

### ที่ตั้งสำนักงาน

21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9	
ถนนวิภาวดี-รังสิต	
แขวงจอมพล เขตดุสิต	
กรุงเทพมหานคร 10900	
เลขทบ.เบี้ยนบริษัท: 0107555000066	
เว็บไซต์: www.vgi.co.th	

### ติดต่อ

#### สำนักงานใหญ่

โทรศัพท์:	+66 (0) 2273 8884
โทรสาร:	+66 (0) 2273 8883

### เลขบุการบริษัท

โทรศัพท์:	+66 (0) 2273 8884 ต่อ 112, 113
โทรศัพท์:	+66 (0) 2273 8883
อีเมลล์:	companysecretary@vgi.co.th

### ฝ่ายบัญชี

โทรศัพท์:	+66 (0) 2273 8623
โทรศัพท์:	+66 (0) 2273 8639
มือถือ:	+66 (0) 89 616 8884
โทรศัพท์:	+66 (0) 2273 8610
อีเมลล์:	ir@vgi.co.th

### 3.3 ประวัติความเป็นมา

เมษายน 2538	บริษัท โกลบล็อก เทคโนโลยีส์ แอนด์ เทเลคอม จำกัด จดทะเบียนตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจบริการด้านการตลาด และการโฆษณา
พฤษภาคม 2541	บริษัท โกลบล็อก เทคโนโลยีส์ แอนด์ เทเลคอม จำกัด จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โกลบล็อก มีเดีย จำกัด
ธันวาคม 2541	บริษัท โกลบล็อก มีเดีย จำกัด จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท วี.จี.ไอ โกลบล็อก มีเดีย จำกัด
มกราคม 2542	บริษัทลงนามในสัญญากับ BTSC โดยบริษัทได้รับสิทธิในการบริหารพื้นที่โฆษณาและพื้นที่เติงพาณิชย์บน 23 สถานี และทุกๆบูรณาไฟฟ้าบีทีเอส เป็นระยะเวลา 10 ปี
พฤษภาคม 2546	กลุ่มบริษัทขยายธุรกิจไปสู่การบริหารพื้นที่โฆษณาในมินิเดรินเทรด โดยได้รับสิทธิในการบริหารพื้นที่โฆษณาใน Watsons ทุกสาขาทั่วประเทศไทย
ธันวาคม 2547	กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิในการบริหารพื้นที่โฆษณาในส่วนพื้นที่ non-sales Floor ใน Tesco Lotus ทุกสาขาทั่วประเทศไทย
สิงหาคม 2548	กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิในการบริหารพื้นที่โฆษณาใน Big C ทุกสาขาทั่วประเทศไทย
2551	กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิในการบริหารพื้นที่สื่อโฆษณาเครือข่ายจอดิจิตอลใน Tesco Lotus จำนวน 31 สาขา และได้รับสิทธิในการบริหารพื้นที่โฆษณาใน Tesco Lotus Express จำนวน 250 สาขา
ธันวาคม 2551	บริษัทเข้าเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดของ VGI Multitech, VGI Ad และ 999 Media
กุมภาพันธ์ 2552	บริษัทเข้าเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดของ 888 Media ครุ่นบริษัทได้รับสิทธิในการบริหารและจัดการพื้นที่โฆษณาในพื้นที่ Non-Sales Floor ใน Carrefour ทุกสาขาทั่วประเทศไทย
กันยายน 2552	BTSC เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท โดยตกลงชำระค่าหุ้นบางส่วนเป็นเงินสดและบางส่วนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ BTSC จำนวน 187,617,260 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.17 ของหุ้นทั้งหมดของ BTSC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 (หลังออกหุ้นแล้ว)
ตุลาคม 2552	บริษัทเข้าเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดของ POV ซึ่งเป็นผู้ให้บริการสื่อโฆษณาในลิฟท์โดยสารในอาคารสำนักงานขนาดใหญ่ในเขตธุรกิจของกรุงเทพมหานคร
มีนาคม 2553	กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิโฆษณาเพิ่มเติม เพื่อการบริหารสื่อวิทยุ ณ จุดขาย ใน Tesco Lotus ทุกสาขาทั่วประเทศไทย

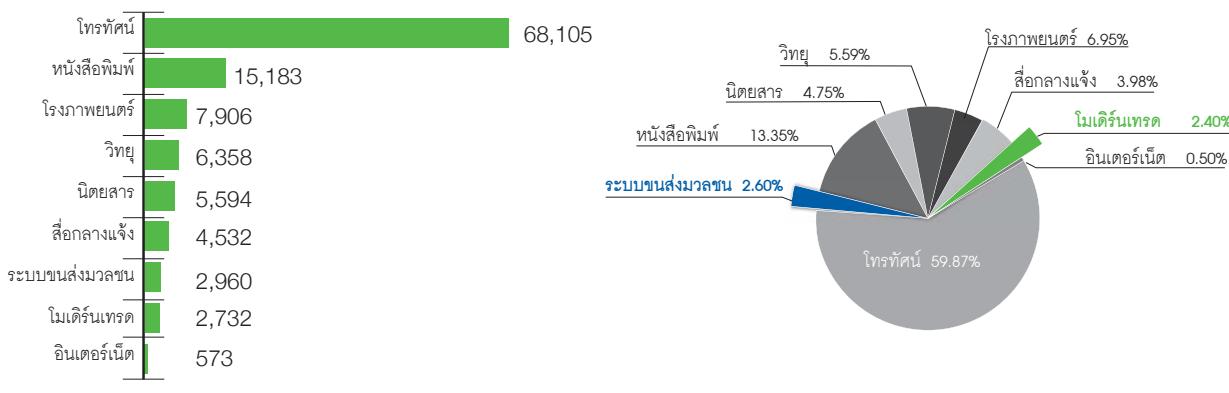
มิถุนายน 2553	จดทะเบียนจัดตั้ง VGI Ad China ที่ สำนักงานรัฐประชานาจีน โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการสื่อวิทยุ ณ จุดขาย ใน CP Lotus ทุกสาขาทั่วสารานะรัฐประชานาจีน
พฤษภาคม 2553	บริษัทลงนามในสัญญากับ BTSC โดยบริษัทได้รับสิทธิในการบริหารจัดการพื้นที่โฆษณาบนรถโดยสารด่วนพิเศษบีอาร์ที สีน้ำเงินสุด้ายสัญญานี้ในเดือนพฤษภาคม 2560
ธันวาคม 2553	กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิในการบริหารพื้นที่โฆษณาใน Tesco Lotus ทุกสาขาทั่วประเทศไทย แต่เพียงผู้เดียว (Exclusive Rights)
พฤษภาคม 2554	บริษัทได้รับสิทธิในการบริหารพื้นที่โฆษณาใน Big C ทุกสาขาทั่วประเทศไทยแต่เพียงผู้เดียว (Exclusive Rights)
ธันวาคม 2554	บริษัทได้รับสิทธิโฆษณา เพื่อการบริหารพื้นที่โฆษณาในพื้นที่ sales floor ใน Big C (Carrefour เดิม) ทุกสาขาทั่วประเทศไทยแต่เพียงผู้เดียว (Exclusive Rights)
มกราคม 2555	บริษัทได้รับสิทธิโฆษณา เพื่อการบริหารพื้นที่สื่อโฆษณาเครื่องข่ายจอดิจิตอลและสื่อวิทยุ ณ จุดขาย ใน Big C ทุกสาขาทั่วประเทศไทยแต่เพียงผู้เดียว (Exclusive Rights)
กุมภาพันธ์ 2555	กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิในการบริหารพื้นที่โฆษณาเพิ่มเติมใน Tesco Lotus ทุกสาขาทั่วประเทศไทยแต่เพียงผู้เดียว (Exclusive Rights)

## 3.4 ธุรกิจและอุตสาหกรรมสื่อโฆษณา

อุตสาหกรรมสื่อโฆษณาเป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าตลาดรวมทุกสื่อประมาณแสนล้านบาทต่อปี บริษัทดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน (Mass Transit Media) และสื่อโฆษณาในไมเดรนเทรด (In-Store Media) ซึ่งในปี 2555 มีมูลค่าการตลาด 2,960 ล้านบาท และ 2,732 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.60 และ 2.40 ของมูลค่าการตลาดของอุตสาหกรรมโฆษณารวมในปี 2555 ตามลำดับ

มูลค่าการใช้จ่ายโฆษณาในอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาในประเทศไทย ปี 2555

อุตสาหกรรมสื่อโฆษณาในประเทศไทย ปี 2555



แหล่งข้อมูล : บริษัท เดอะนิลส์ เคอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด ที่เปิดเผยผ่านเว็บไซต์สมาคมโฆษณาแห่งประเทศไทย

มูลค่าการใช้จ่ายโฆษณาในอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาในประเทศไทย ปี 2551 – ปี 2555

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทสื่อ	2551		2552		2553		2554		2555	
	มูลค่า	ส่วนแบ่งตลาด	มูลค่า	ส่วนแบ่งตลาด	มูลค่า	ส่วนแบ่งตลาด	มูลค่า	ส่วนแบ่งตลาด	มูลค่า	ส่วนแบ่งตลาด
โทรทัศน์	51,137	56.74%	52,935	58.59% <span style="color:green;">▲</span>	60,766	60.16% <span style="color:green;">▲</span>	62,238	59.41% <span style="color:red;">▼</span>	68,105	59.87% <span style="color:green;">▲</span>
วิทยุ	6,931	7.69%	6,150	6.83% <span style="color:red;">▼</span>	6,113	6.05% <span style="color:red;">▼</span>	5,918	5.65% <span style="color:red;">▼</span>	6,358	5.59% <span style="color:red;">▼</span>
หนังสือพิมพ์	15,282	16.96%	14,147	15.66% <span style="color:red;">▼</span>	14,987	14.85% <span style="color:red;">▼</span>	14,541	13.88% <span style="color:red;">▼</span>	15,183	13.35% <span style="color:red;">▼</span>
นิตยสาร	5,997	6.66%	5,425	6.01% <span style="color:red;">▼</span>	5,692	5.64% <span style="color:red;">▼</span>	5,824	5.56% <span style="color:red;">▼</span>	5,401	4.75% <span style="color:red;">▼</span>
โรงพยาบาล	4,173	4.63%	4,856	5.38% <span style="color:green;">▲</span>	5,987	5.93% <span style="color:green;">▲</span>	7,224	6.90% <span style="color:green;">▲</span>	7,906	6.95% <span style="color:green;">▲</span>
สื่อเอกสารแจ้ง	4,228	4.69%	3,964	4.39% <span style="color:red;">▼</span>	3,851	3.81% <span style="color:red;">▼</span>	4,278	4.08% <span style="color:green;">▲</span>	4,532	3.98% <span style="color:red;">▼</span>
ระบบขนส่งมวลชน	1,372	1.52%	1,766	1.95% <span style="color:green;">▲</span>	2,188	2.17% <span style="color:green;">▲</span>	2,643	2.52% <span style="color:green;">▲</span>	2,960	2.60% <span style="color:green;">▲</span>
ไมเดรนเทรด	826	0.92%	819	0.91% <span style="color:red;">▼</span>	1,121	1.11% <span style="color:green;">▲</span>	1,618	1.54% <span style="color:green;">▲</span>	2,732	2.40% <span style="color:green;">▲</span>
อินเตอร์เน็ต	172	0.19%	259	0.29% <span style="color:green;">▲</span>	290	0.29% -	470	0.45% <span style="color:green;">▲</span>	573	0.50% <span style="color:green;">▲</span>
ทั้งหมด	90,118	100.00%	90,320	100.00%	100,993	100.00%	104,754	100.00%	113,751	100.00%

แหล่งข้อมูล : บริษัท เดอะนิลส์ เคอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด ที่เปิดเผยผ่านเว็บไซต์สมาคมโฆษณาแห่งประเทศไทย

หมายเหตุ : ณ วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัท เดอะนิลส์ เคอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด ได้ประกาศการปรับเปลี่ยนการคำนวณอัตราค่าโฆษณาในสื่อโรงพยาบาลใหม่ โดยทำการแก้ไขข้อมูลตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นไป

จากข้อมูล บริษัท เดอเนลลิน คอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด สื่อโฆษณาที่ครองส่วนแบ่งตลาดงบโฆษณาสูงที่สุดยังคงเป็นการโฆษณาผ่านโทรศั้น ซึ่งมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 59.87 ในปี 2555 อันดับสองได้แก่ หนังสือพิมพ์ ซึ่งมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 13.35 โดยส่วนใหญ่เจ้าของสินค้าจะเลือกใช้โฆษณาผ่านอิเล็กทรอนิกส์

สำหรับบริษัทเจ้าของสินค้าที่ใช้จ่ายในอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาในประเทศไทยรายใหญ่ที่สุด 5 รายในปี 2555 เป็นบริษัทผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคจากต่างประเทศ ซึ่งมีค่าใช้จ่ายโฆษณารวมกันเป็นเงินทั้งสิ้น 15,934 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.01 ของมูลค่าตลาดรวมของสื่อโฆษณาทั้งหมดโดยมีรายชื่อดังนี้

บริษัท	มูลค่า
บริษัท ยูนิลิเวอร์ไทยไฮลดิ้งส์ จำกัด	5.84%
บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	2.21%
บริษัท โคคา-โคลา (ประเทศไทย) จำกัด	2.12%
บริษัท พารอคเตอร์แอนด์แแกมเบิลไฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	1.97%
บริษัท โทเก็ต แอคเชิล คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)	1.88%
<b>รวมส่วนแบ่งตลาดงบโฆษณา</b>	<b>14.01%</b>

จากข้อมูลงบโฆษณาที่ บริษัท เดอเนลลิน คอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด เปิดเผยผ่านเว็บไซต์สมาคมโฆษณาแห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2550 ถึงปี 2555 พบว่าบริษัท ยูนิลิเวอร์ไทยไฮลดิ้งส์ จำกัด ครองตำแหน่งอันดับ 1 มาก่อนต่อเนื่อง

#### อัตราการเติบโตของสื่อแหล่งประเภทในอุตสาหกรรมสื่อโฆษณา

เนื่องจากงบโฆษณาเป็นผลรวมของกิจกรรมการตลาดของธุรกิจทุกภาคส่วนของประเทศไทย ดังนั้น งบโฆษณาจึงมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นหรือลดลง

ตามสภาพการณ์เศรษฐกิจของประเทศไทย ปัจจัยทางการเมือง ภัยพิบัติทางธรรมชาติ และสภาพเศรษฐกิจโลกที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย ดัง เช่นผลจากการเร่งรัดฟื้นฟูความเสียหายจากอุทกภัยของภาคเอกชน ประกอบกับแรงสนับสนุนจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ทำให้สื่อโฆษณาโดยรวมเริ่มกลับมามีอัตราการเติบโตที่สูงขึ้น เท่ากับร้อยละ 8.59 ในปี 2555 จากร้อยละ 3.71 ในปีก่อน ทั้งนี้ สื่อโฆษณาแนวใหม่ เช่น สื่อโฆษณาในรูปแบบสื่อสารมวลชน สื่อโฆษณาในมีเดียร์นเน็ต และสื่อโฆษณาในอินเทอร์เน็ต ยังคงรักษาอัตราการเติบโตสูงเทียบกับปี 2554 เท่ากับร้อยละ 9.44 ร้อยละ 12.00 ร้อยละ 68.85 และร้อยละ 21.81 ตามลำดับ

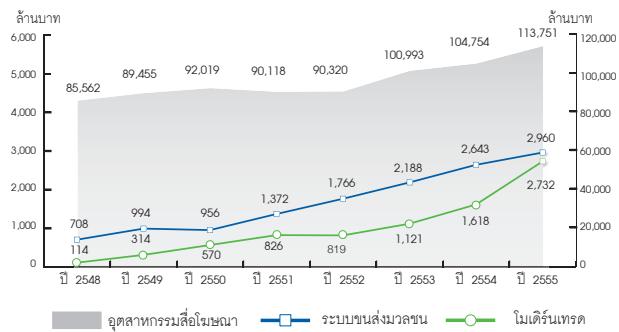
จากตัวเลขการเติบโตของสื่อต่าง ๆ ตั้งแต่ปี 2550 จะพบว่าสื่อโฆษณารูปแบบเดิม (Conventional Media) เช่น โทรศั้น (ยกเว้นปี 2553) วิทยุ หนังสือพิมพ์ และนิตยสาร มีการหดตัวหรือขยายตัวในอัตราที่ลดลง แต่สื่อโฆษณาใหม่ ๆ (New Media) ซึ่งเป็นสื่อที่เฉพาะเจาะจงกลุ่มเป้าหมายมากขึ้น เช่น สื่อโฆษณาในรูปแบบสื่อสารมวลชน สื่อโฆษณาในมีเดียร์นเน็ต กลับมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในอัตราที่เพิ่มขึ้นทุกปี สาเหตุหลักมาจากการสร้างอุตสาหกรรมโฆษณาและการเปลี่ยนแปลงผู้ลุกโฆษณาใหม่แนวโน้มที่จะจัดสรรงบโฆษณาโดยเลือกใช้สื่อแนวใหม่ที่มีประสิทธิภาพสูง มีความคุ้มค่า สามารถครอบคลุมและเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้ทั่วโลก เช่น โฆษณาในสื่อสารมวลชน จัดทำโดยผู้ผลิต (Mass Market) ในสัดส่วนที่เพิ่มมากขึ้น จากข้อมูล บริษัท เดอเนลลิน คอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด จะเห็นได้ว่า สื่อโฆษณาในรูปแบบสื่อสารมวลชน และสื่อในมีเดียร์นเน็ตมีมูลค่าเพิ่มขึ้นทุกปี ซึ่งไม่ได้เป็นการเติบโตตามการขยายตัวของเศรษฐกิจเท่านั้น แต่ยังเป็นการเติบโตของส่วนแบ่งตลาดที่เพิ่มมากขึ้น โดยในปี 2555 สื่อโฆษณาในรูปแบบสื่อสารมวลชนและสื่อโฆษณาในมีเดียร์นเน็ตมีส่วนแบ่งตลาดประมาณร้อยละ 2.60 และร้อยละ 2.40 ของมูลค่าการใช้สื่อโฆษณารวมตามลำดับ

	2550	2551	2552	2553	2554	2555
โทรศั้น	0.03%	-4.40%	3.52%	14.79%	2.42%	9.43%
วิทยุ	-4.21%	9.73%	-11.03%	-0.84%	-3.24%	7.45%
หนังสือพิมพ์	2.49%	-3.33%	-7.41%	6.01%	-3.06%	4.42%
นิตยสาร	-1.81%	-1.14%	-9.54%	4.94%	2.29%	-7.27%
โฆษณาในรูปแบบสื่อสารมวลชน	108.10%	-3.87%	16.37%	23.29%	20.66%	9.44%
สื่อสารมวลชน	-3.99%	-5.62%	-6.24%	-2.93%	11.14%	5.94%
<b>รวมงบประมาณสื่อสารมวลชน</b>	<b>-3.82%</b>	43.51%	28.57%	24.04%	20.79%	12.00%
มีเดียร์นเน็ต	81.53%	44.91%	-0.85%	36.87%	44.36%	68.85%
อินเทอร์เน็ต	-	-	50.58%	11.97%	62.07%	21.81%
<b>ทั้งหมด</b>	<b>2.56%</b>	<b>-2.08%</b>	<b>0.24%</b>	<b>11.81%</b>	<b>3.71%</b>	<b>8.59%</b>

แหล่งข้อมูล : บริษัท เดอเนลลิน คอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด ที่เปิดเผยผ่านเว็บไซต์สมาคมโฆษณาแห่งประเทศไทย

อุตสาหกรรมสื่อโน้ม Paula ในระบบขนส่งมวลชน  
และสื่อโน้ม Paula ในโมเดิร์นเกรด

ค่าใช้จ่ายสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชนและโมเดิร์นเทรด เกี่ยวกับอุตสาหกรรมสื่อโฆษณาโดยรวม



แหล่งที่มา : บริษัท เดอะนีลสัน คอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด ที่เปิดเผยผ่านเว็บไซต์สมาคมโฆษณาแห่งประเทศไทย

เพิ่มขึ้นจากส่วนแบ่งตลาดในปี 2554 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 2.52 และร้อยละ 1.54 ตามลำดับ

ในช่วงปี 2548 - 2555 ธุรกิจสื่อโฆษณาในระบบขันส่งมวลชนและสื่อโฆษณาในเมเดียร์แพร์มีอัตราการเติบโตสูงกว่าภาพรวมอุตสาหกรรมโฆษณาในประเทศไทย มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยรายปี (Compound Annual Growth Rate : CAGR) เท่ากับร้อยละ 4.2 ต่อปี ในขณะที่อัตราการเติบโตของสื่อโฆษณาในระบบขันส่งมวลชนและสื่อโฆษณาในเมเดียร์แพร์ลดลงร้อยละ 22.7 ต่อปี และร้อยละ 57.4 ต่อปี ตามลำดับ

การจัดการแบบขั้น

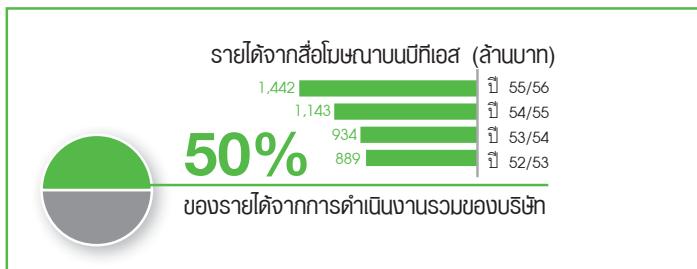
ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมาแนวโน้มของการใช้งบโฆษณาสินค้าจะถูกจัดสรรไปในทุกสื่อโฆษณาหลากหลายประเภทเนื่องจากสื่อโฆษณาแต่ละประเภทมีจุดเด่นและประสิทธิภาพในการส่งสารเข้าถึงผู้บริโภคที่แตกต่างกัน เอเจนซี่จะเน้นจัดทำโฆษณาที่ตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภค เช่น การนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี หรือการนำเสนอข้อเสนอพิเศษที่ลูกค้าสนใจ ตลอดจนการนำเสนอเรื่องราวที่น่าสนใจ น่าเชื่อถือ น่าซื้อ น่าลองใช้ ฯลฯ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความต้องการที่จะซื้อสินค้าและบริการนั้นๆ ของลูกค้า

โฆษณาที่มีเครื่องข่ายสื่อโฆษณาหลายรูปแบบและครอบคลุมทุกกลุ่ม เป้าหมายจึงจะเป็นบริษัทที่มีความตัดสินใจในการแบ่งบันชู เนื่องจาก สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ซื้อสื่อโฆษณาได้ดีกว่า ส่งผลให้ สามารถครองส่วนแบ่งตลาดได้มาก นอกจากนี้ ผู้บริโภคยุคปัจจุบันมี พฤติกรรมทำอะไรหลากหลายอย่างไปพ้อ้ม ๆ กันในช่วงเวลาเดียวกัน การใช้สื่อเพียงชนิดเดียว แบบยุคเดิม ๆ จึงไม่ตอบสนองพฤติกรรม ของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป ดังนั้นสื่อในปัจจุบันจึงมีการแสดงผลลัพธ์ให้ ลือ้หั้งแบบดังเดิมและแบบดิจิตอลมากขึ้น กระแสของการสร้างสรรค์สื่อ ในโฆษณาแบบผสมผสานจึงได้รับการตอบรับที่ดีและเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีลูกค้าเล่นใหม่ ๆ ผสมสื่อแบบดังเดิมไปกับสื่อดิจิตอลเพื่อให้ได้รับ ประสบการณ์ความแปลกใหม่ที่ทำให้การเข้าถึงเนื้อหาต่าง ๆ มีความ สนุกและน่าสนใจ ทั้งนี้ ในขณะที่สื่อแบบผสมผสานได้รับความนิยม มากขึ้น สื่อโทรศัพท์มือถือที่สื่อหนังสือพิมพ์ได้เพิ่มอัตราค่าโฆษณา จึง เป็นแรงผลักดันอีกปัจจัยหนึ่งที่ทำให้เจ้าของสินค้าและบริการจำนวน หนึ่งหันมาลงโฆษณาในสื่ออื่น ๆ ที่มีราคาถูกกว่าและวัดผลได้ชัดเจน กว่าแทน

นอกจากนี้ บริษัทเจ้าของสื่อโฆษณาชั้นนำต้องพัฒนาและปรับเปลี่ยนรูปแบบให้ทันสมัยอยู่เสมอเพื่อก้าวให้ทันกับผู้บริโภค และก้าวล้ำในด้านนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคในยุคที่ความเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นตลอดเวลา และความใหม่มีอายุสั้นลง คำว่า “นวัตกรรม (Innovation)” จึงกลายเป็นสิ่งที่สำคัญถึงในโลกการสื่อสารทางการตลาดมากขึ้นอีกด้วย ด้วยบทบาทการเป็นตัวแปรหลักในการออกแบบเทคโนโลยีการสื่อสารให้เป็นที่น่าพูดถึงและก่อให้เกิดประสบการณ์ใหม่แบบที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน

### 3.4.1 สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน

สื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน คือ การติดตั้งสื่อโฆษณาใน/นอกสถานที่สาธารณะทุกชนิด รวมถึงการติดตั้งสื่อโฆษณาที่ป้ายรถเมล์ บริเวณสถานีฯ สถานีน้ำส้วม ท่าอากาศยาน สถานีเรือห่วงทาง และ การพิมพ์ข้อความบนบัตร/ตัวโดยสาร กระเบื้องเดินทาง การฉายภาพพยอนต์โฆษณาทางจราจรพิจิตอลในสถานที่สาธารณะ เป็นต้น โดยตัวอย่างสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชนปัจจุบัน ได้แก่ สื่อโฆษณาในระบบขนส่งทางราง (เช่น รถไฟฟ้าบีทีเอส รถไฟฟ้าเอ็มอาร์ที และ รถไฟฟ้าแอร์พอร์ต เอ็กซ์เพรส ลิงค์) สื่อโฆษณาในระบบขนส่งทางบก (เช่น รถโดยสารด่วนพิเศษบีอาร์ที รถโดยสารประจำทาง รถตู้โดยสาร รถแท็กซี่ และรถสามล้อ) สื่อโฆษณาในระบบขนส่งทางน้ำ (เช่น เรือข้ามฟาก เรือโดยสาร) และสื่อในระบบขนส่งมวลชนอื่น ๆ เป็นต้น



ปัจจุบันสื่อโฆษณาในระบบข่าวส่งมวลชนส่วนใหญ่ยังมีพื้นที่ครอบคลุมอยู่ในเขตเมืองหลวงของประเทศไทยเท่านั้น เนื่องจากเป็นพื้นที่ที่มีความหนาแน่นของผู้ดูแลในทางในระบบข่าวส่งมวลชนระดับประเทศ จุดเด่นของสื่อในระบบข่าวส่งมวลชนคือ โอกาสการเข้าถึงผู้ชมมากกว่าสื่อประเภทอื่น ๆ เนื่องจากผู้ชมกลุ่มเป้าหมายมักจะสัญจรในเส้นทางเดิมทุกวันเป็นกิจวัตร ทำให้ผู้ช้อปสื่อโฆษณาพอดีกับโอกาสที่สื่อจะได้ถูกพบเห็นโดยผู้คนจำนวนมาก เป้าหมายทุกวัน สื่อโฆษณาในระบบข่าวส่งมวลชนเป็นอีกทางเลือกที่น่าจับตามองด้วยลักษณะของสื่อที่มีความโดยเด่นทันสมัยและมีความหลากหลายของรูปแบบที่ไม่จำกัดด้วยในกรอบป้ายสีหรือแม้แต่เพียงอย่างเดียว เป็นสื่อที่สร้างความแตกต่างแก่ผู้รับชมในระหว่างสัญจร ช่วยยั่งตื่นการรับรู้ และจัดจำแนกได้ดี ผล เนื่องจากมีโอกาสพบเห็นและจดจำรายละเอียดในช่วงเวลาว่างขณะโดยสารหรือขณะรอคอย ประกอบกับเส้นทางเดินรถที่หลากหลายวิ่งผ่านใจกลางเมืองโดยเฉพาะย่านธุรกิจ ห้างสรรพสินค้า แหล่งชุมชนที่ผู้คนอาศัยอยู่อย่างหนาแน่น และผ่านสายตาของผู้ขับขี่รถยนต์ จึงเป็นสื่อที่สามารถนำข่าวสารการตลาดมุ่งตรงสู่กลุ่มเป้าหมายในพื้นที่ที่ครอบคลุม เมื่อเทียบความถี่ในการรับชมและโอกาสพบเห็นที่มากกว่าสื่อประเภทเดิม อย่างเช่น โทรทัศน์ วิทยุ หนังสือพิมพ์ หรือนิตยสาร จึงทำให้สื่อโฆษณาในระบบข่าวส่งมวลชนเป็นสื่อที่คุ้มค่าและมีประสิทธิภาพการนำเสนอข่าวสารลงมากเมื่อเทียบกับสื่อประเภทอื่น

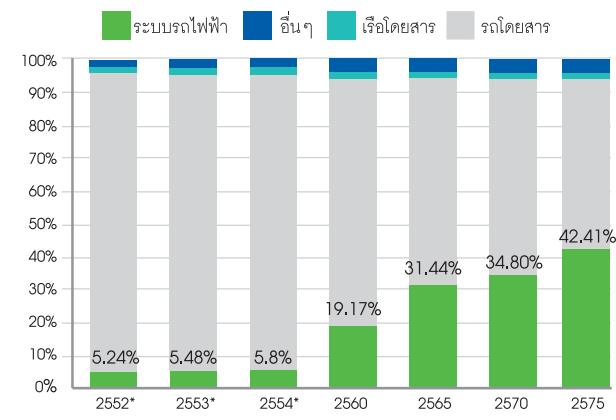




## ภาพรวมและแนวโน้มการเติบโตของระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสและระบบขนส่งทางรางทั้งระบบ

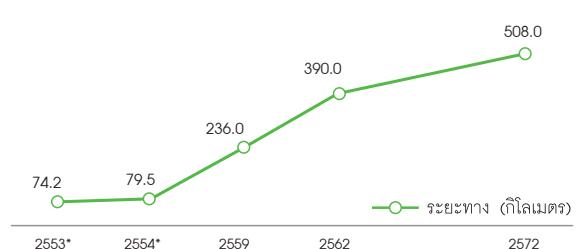
การขยายตัวของระบบขนส่งมวลชนที่ผ่านมาทำให้ประชากรในเขตกรุงเทพฯ เปลี่ยนพฤติกรรมการเดินทางมิใช่ระบบรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเนื่องจากสภาพการจราจรบนถนนหนาแน่นติดขัดขณะที่การเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้ามีข้อดีเบริญเรื่องการวางแผนเวลาเดินทางได้ดีกว่าและประหยัดเวลากว่า จากข้อมูลการศึกษาและแบบจำลองของทางสนธ. คาดว่าในช่วงปี 2575 การเดินทางในระบบขนส่งมวลชนระบบรถไฟฟ้านั้นจะก้าวขึ้นมาแทนการเดินทางด้วยระบบรถโดยสารประจำทาง ด้วยปัจจัยหลักคือการขยายตัวของระบบรถไฟฟ้า โดยในปี 2575 คาดว่าส่วนแบ่งตลาดของระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครจะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 42.4

### ส่วนแบ่งการตลาดของระบบรถไฟฟ้าในพื้นที่กรุงเทพมหานคร (คาดการณ์ ปี 2560 – 2575)



\* ข้อมูลสถิติ  
แหล่งข้อมูล : โครงการศึกษาพัฒนาระบบฐานข้อมูล ข้อสอนเทคโนโลยีบูรณาการพัฒนาการขนส่งและจราจรขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบและระบบโลจิสติกส์ (TDML II)

### คาดการณ์ความยาวระบบรถไฟฟ้าในพื้นที่กรุงเทพมหานคร



\* ข้อมูลจากสถิติ  
แหล่งข้อมูล : บริษัทและแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล

### รถไฟฟ้าบีทีเอส

รถไฟฟ้าบีทีเอสเป็นระบบรถไฟฟ้ายกระดับระบบแรกในประเทศไทยและก่อสร้างขึ้นเหนือน้ำลายหลักในใจกลางกรุงเทพฯ ซึ่งบริหารโดย BTSC โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 BTSC มีจำนวนรถโดยสารขนาด 3 ตู้ทั้งหมด 11 ขบวนและรถโดยสารขนาด 4 ตู้ทั้งหมด 36 ขบวน โดยปัจจุบันให้บริการแล้วทั้งหมด 32 สถานี (23 สถานีลงทุนโดย BTSC และอีก 9 สถานี ลงทุนโดย กมธ.) ซึ่งมีเส้นทางให้บริการสองเส้นคิด เป็นทางระยะทางรวม 33.0 กิโลเมตร โดยสายสุขุมวิทหรือสายสีเขียว เป็นประกอบไปด้วยสถานีจำนวน 22 สถานี เริ่มต้นจากทางทิศเหนือ (สถานีหมอชิต) วิ่งผ่านใจกลางกรุงเทพฯ ไปสิ้นสุดทางทิศตะวันออก (สถานีแบริ่ง) ส่วนสายสีลมหรือสายสีเขียวอ่อนให้บริการทั้งหมด 11 สถานี ผ่านใจกลางเมืองเชื่อมระหว่างสนามกีฬาแห่งชาติและตลาดพลู ทั้งสองเส้นทางมีการต่อเชื่อมกันที่สถานีสยาม ทั้งนี้จากข้อมูลในปี 2555/56 (เมษายน 55 — มีนาคม 56) ยอดผู้โดยสารรวมอยู่ที่ 197.2 ล้านเที่ยวคน/ปี หรือเฉลี่ยประมาณ 540,233 เที่ยวคน/วัน และมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยรายปี (CAGR) ที่ร้อยละ 20.5 นับตั้งแต่เริ่มเปิดให้บริการเมื่อปี 2542

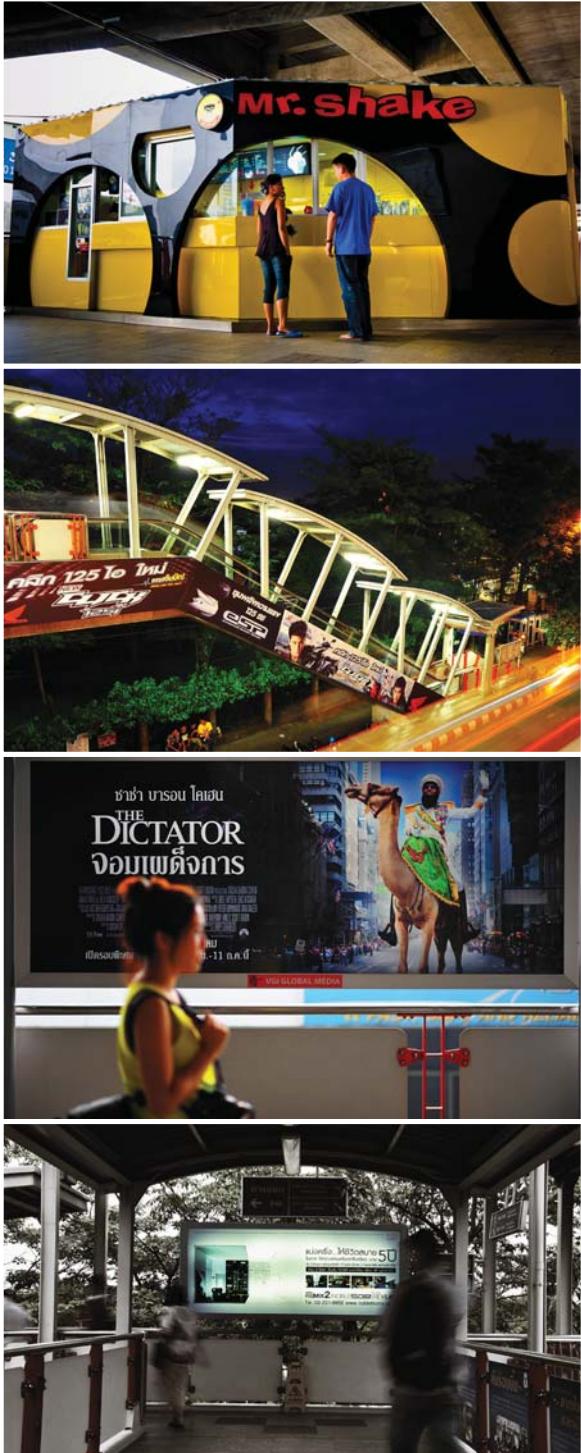


### รถไฟฟ้าเอ็มอาร์ท

รถไฟฟ้ามหาานคร สายเฉลิมรัชมငุล (รถไฟฟ้าสายสีน้ำเงิน) เป็นรถไฟฟ้าได้ดินสายแรกในประเทศไทย โดยให้บริการทั้งหมด 18 สถานี รวมระยะทาง 20.00 กิโลเมตร จากสถานีหัวลำโพงถึงสถานีบางซื่อ รถไฟฟ้าเอ็มอาร์ทมีรถไฟฟ้าบีทีเอส จำนวน 3 สถานีคือ สถานีคลาดอง สถานีอโศก และสถานีหมอชิต โดยรถไฟฟ้าเอ็มอาร์ทที่ได้รับการปรับปรุงใหม่ในปี 2547 ให้บริการเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2547 โดยในปี 2555 ที่ผ่านมา รถไฟฟ้าเอ็มอาร์ท มียอดผู้โดยสารรวมอยู่ที่ 80.60 ล้านเที่ยว คน/ปี หรือเฉลี่ยประมาณ 252,826 เที่ยวคน/วันทำการ และมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีที่ร้อยละ 5.02 (นับตั้งแต่ปี 2548 ที่เปิดให้บริการเดือนปี)

### รถไฟฟ้าแอร์พอร์ต เรล ลิงค์

รถไฟฟ้าแอร์พอร์ต เรล ลิงค์ เชื่อมต่อท่าอากาศยานสุวรรณภูมิกับสถานีพญาไทซึ่งตั้งอยู่ในแหล่งใจกลางเมือง โดยเป็นระบบรถไฟฟ้ายกระดับ รวมระยะทางทั้งหมด 28.0 กิโลเมตร เหนือรากของรถไฟฟ้าสายตะวันออก ซึ่งมีสถานีตั้งอยู่ทั้งหมด 15 สถานี ดำเนินงานโดยการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) และเปิดให้บริการเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2553 การให้บริการประกอบไปด้วยรถไฟฟ้าสายด่วนท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Express Line) ซึ่งให้บริการจากสถานีมัคกะสันดีนท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเพียง 15 นาที ส่วน



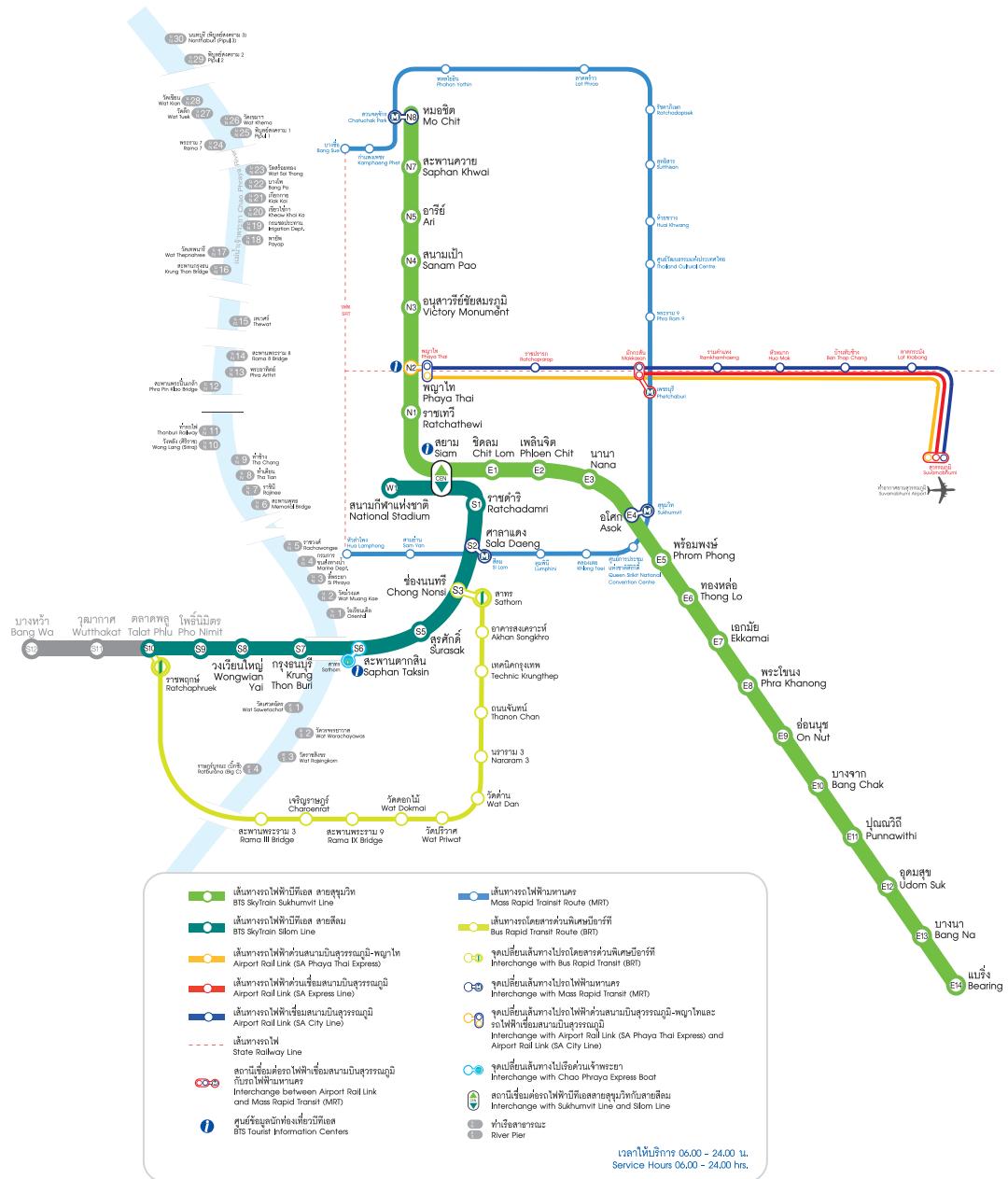
รถไฟฟ้าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (City Line) ให้เวลาเดินทางประมาณ 30 นาที ผ่าน 8 สถานี จากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิถึงสถานีพญาไท โดยสถานีพญาไทเป็นสถานีเชื่อมต่อโดยตรงกับรถไฟฟ้าบีทีเอส

### รถโดยสารด่วนพิเศษบีอาร์ที

รถโดยสารด่วนพิเศษบีอาร์ทีเป็นโครงการแรกเริ่มของทาง กทม. ที่จะเชื่อมต่อระบบขนส่งมวลชนหลายประเภทในพื้นที่กรุงเทพฯ เข้าด้วยกัน เพื่อให้บริการระบบขนส่งมวลชนแบบบูรณาการทั้งในเขตเมืองและพื้นที่รอบนอก รถโดยสารด่วนพิเศษจะมีความเร็วสูงกว่ารถโดยสารทั่วไปโดยจะวิ่งบนช่องทางพิเศษที่แยกออกจากถนนหลัก โครงการรถโดยสารด่วนพิเศษมีสถานีทั้งหมด 12 สถานี ระยะทางรวม 15.9 กิโลเมตร วิ่งจากสถานีช่องนนทรีไปตามถนนราชวิถีสุราษฎร์ ผ่านสะพานพระราม 3 ไปสู่ถนนราชพฤกษ์ โดยมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสที่สถานีช่องนนทรี

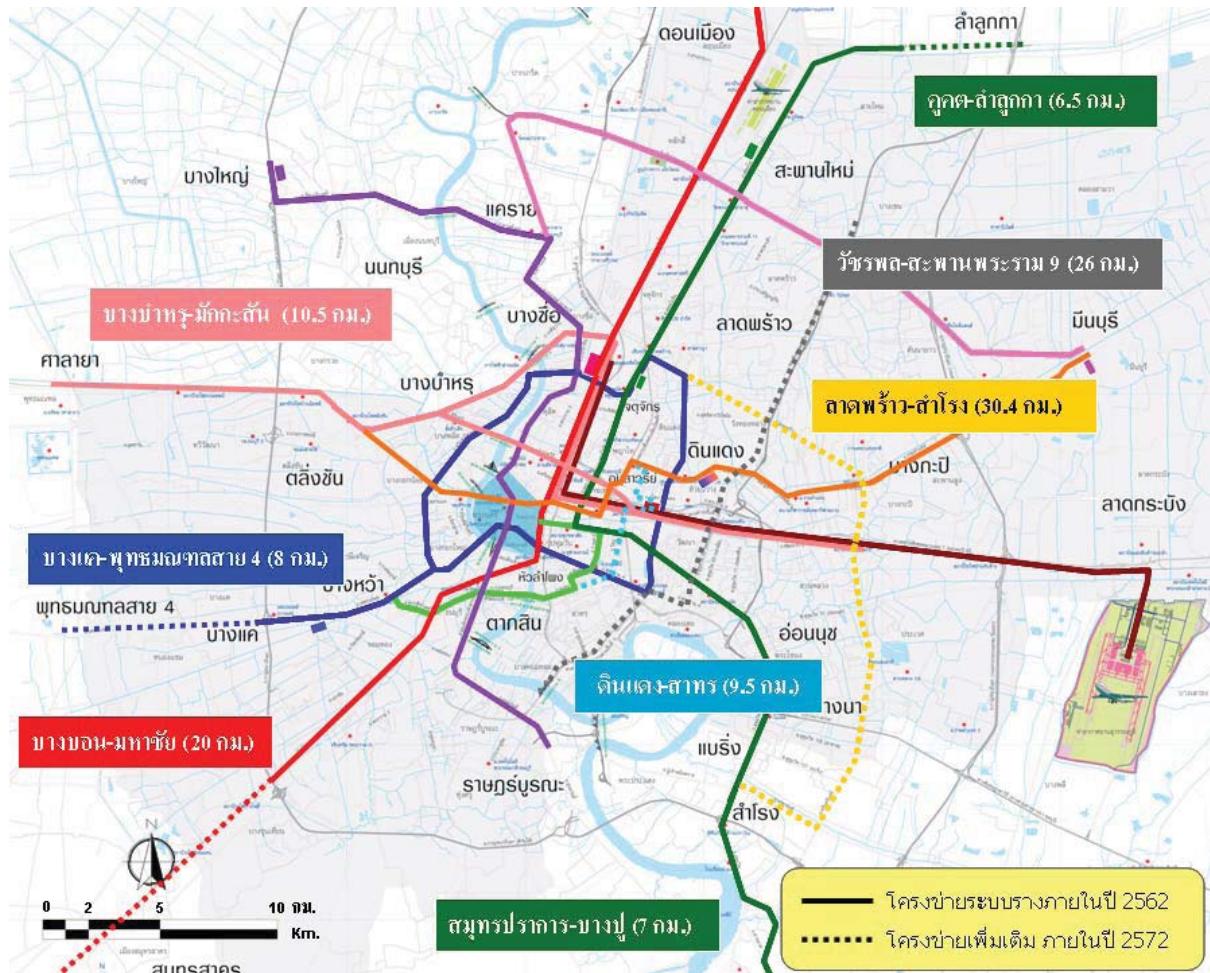
นับตั้งแต่มีการเปิดตัวรถไฟฟ้าบีทีเอส (ระบบรถไฟฟ้าสายแรกในกรุงเทพฯ) เมื่อเดือนธันวาคม 2542 การเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าได้รับความนิยมเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในรอบปี 2555 (มกราคม – ธันวาคม) สถิติการเดินทางด้วยระบบรถไฟฟ้าเฉลี่ยในวันทำงานประมาณ 845,783 เที่ยวคนต่อวัน อย่างไรก็ตามรัฐบาลปัจจุบันได้ตั้งเป้าหมายถึงความสำคัญของการพัฒนาระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ และปริมณฑล จึงเร่งรัดผลักดันให้การพัฒนาระบบรถไฟฟ้าในปัจจุบันรวมถึงส่วนต่อขยายของระบบรถไฟฟ้าที่ครอบคลุมพื้นที่ต่างๆ ในกรุงเทพฯ และปริมณฑลแล้วเสร็จโดยเร็ว ดังจะเห็นได้จากหนึ่งในนโยบายรัฐบาลที่นายกรัฐมนตรีได้เดลงต่อรัฐสภาเมื่อเดือนสิงหาคม 2554 ในหัวข้อการเร่งรัดพัฒนาโครงสร้างระบบรถไฟฟ้า 10 สายจากทั้งหมด 12 สายในกรุงเทพฯ และปริมณฑลให้ก่อสร้างแล้วเสร็จและพร้อมให้บริการได้ภายในปี 2560 ซึ่งในปัจจุบันส่วนต่อขยาย 83 กิโลเมตรกำลังอยู่ระหว่างขั้นตอนการก่อสร้าง และบางส่วนจากทั้งหมด 10 สายจะพร้อมเปิดให้ประจำคราวภายในปี 2556

เส้นทางระบบขนส่งมวลชนทางรางในปัจจุบันและอนาคต  
เส้นทางระบบขนส่งมวลชนทางรางในปัจจุบัน



แหล่งข้อมูล : BTSC

## เส้นทางระบบขนส่งมวลชนทางรางในอนาคตตามแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล พ.ศ. 2553 – 2572

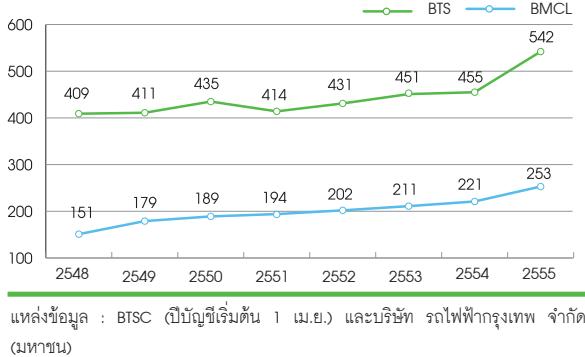


แหล่งข้อมูล : แผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในกรุงเทพมหานครและปริมณฑลของสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.)

([http://www.otp.go.th/Bkk\\_mrt/dataupdate/3.pdf](http://www.otp.go.th/Bkk_mrt/dataupdate/3.pdf))

โครงข่ายตามแผนแม่บทระบบขนส่งมวลชนทางรางในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล (Mass Rapid Transit Master Plan in Bangkok Metropolitan Region : M-Map) ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) เพื่อดำเนินการในช่วงระยะเวลา 20 ปี ข้างหน้า (ปี 2553 – ปี 2572) ประกอบด้วย 12 เส้นทาง ระยะทางรวม 508 กิโลเมตร โดยแบ่งเป็น 3 ระยะได้แก่ แผนโครงข่ายเริ่งรั้ดตาม มติ ครม. แล้วเสร็จภายในปี พ.ศ. 2559 แผนโครงข่ายเพิ่มเติมภายในปี พ.ศ. 2562 และแผนโครงข่ายเพิ่มเติมภายในปี พ.ศ. 2572 ซึ่งเมื่อ การดำเนินการตามแผนดังกล่าวแล้วเสร็จ ความยาวของระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพมหานครและปริมณฑลจะเพิ่มขึ้นจากปัจจุบัน 79.5 กิโลเมตร เป็น 236 กิโลเมตร 390 กิโลเมตร และ 508 กิโลเมตร ภายในปี 2559 2562 และ 2572 ตามลำดับ

## สถิติจำนวนผู้โดยสารระบบรถไฟฟ้าในเว้นที่งาน



### ภาวะการแข่งขัน

การขยายตัวของโครงข่ายระบบรถไฟฟ้า เช่น ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส รถไฟฟ้าเอ็มอาร์ที รถไฟฟ้าแอร์พอร์ต เอ็ก ลิงค์ และรถโดยสารด่วนพิเศษบีอาร์ที จะส่งผลดีต่อระบบขนส่งมวลชนโดยรวม เนื่องจากเมื่อผู้โดยสารได้รับความสะดวกในการใช้งานระบบโครงข่ายรถไฟฟ้าโดยไม่ต้องเปลี่ยนไปใช้งานระบบขนส่งมวลชนอื่น จะทำให้จำนวนผู้โดยสารทั้งหมดเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสเป็นศูนย์กลางและเป็นระบบหลักที่มีเส้นทางอยู่ในใจกลางย่านธุรกิจสำคัญของกรุงเทพฯ ซึ่งโครงข่ายระบบรถไฟฟ้าในกรุงเทพฯ และบริเวณท่าจะช่วยบ้านผู้โดยสารเข้ามายังระบบที่อยู่ในศูนย์กลางมากขึ้นด้วย

จากปัจจัยการเพิ่มจำนวนต่อขยายในระบบขนส่งมวลชน การเพิ่มเส้นทางในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส และรถไฟฟ้าเอ็มอาร์ที มีผลทำให้ความนิยมในการเดินทางด้วยระบบขนส่งมวลชนในกรุงเทพฯ เพิ่มสูงขึ้น จำนวนผู้โดยสารเพิ่มขึ้น จนทำให้การเดินทางโดยระบบขนส่งมวลชนรถไฟฟ้าจะก้าวขึ้นมาเป็นระบบขนส่งมวลชนหลักแทนการเดินทางโดยระบบโดยสารประจำทาง จึงนับเป็นโอกาสในการเดินต่อของบริษัทอย่างต่อเนื่องในระยะยาว เช่น

- จำนวนผู้โดยสารในระบบขนส่งมวลชนทางรางเพิ่มขึ้น ทำให้สถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส ซึ่งเดิมเป็นเพียงสถานีรองมาเป็นสถานีหลักที่มีผู้ใช้งานมากขึ้น ทำให้บริษัทสามารถใช้พื้นที่โฆษณาที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์เพิ่มขึ้น
- จำนวนผู้ชุมสื่อโฆษณาเพิ่มขึ้น ทำให้พื้นที่โฆษณาเนื้อมากขึ้น
- เพิ่มโอกาสทางธุรกิจของบริษัทที่จะได้รับผลประโยชน์จากการพัฒนาสำหรับระบบรถไฟฟ้าสายอื่นที่จะเปิดขึ้นใหม่

ทั้งนี้ผู้ประกอบธุรกิจสื่อโฆษณาในระบบรถไฟฟ้ามีดังนี้

ระบบรถไฟฟ้า	ชื่อบริษัท	ประเภทสื่อโฆษณา
บีทีเอส	กลุ่มบริษัท	สื่อโฆษณาพาหนะ และสื่อแมลติมีเดีย บนสถานีรถไฟฟ้า และบนรถไฟฟ้า
	MACO	สื่อโฆษณาพาหนะ งบวีเอนด์มอร์ล่าไฟฟ้า (ปริมาณจำกัดตามต้น)
เอ็มอาร์ที	BMN	สื่อโฆษณาพาหนะ และสื่อแมลติมีเดีย บนสถานีรถไฟฟ้า และบนรถไฟฟ้า
แอร์พอร์ต เรล ลิงค์	กลุ่มบริษัท	สื่อโฆษณาพาหนะ บนสถานีรถไฟฟ้า และบนรถไฟฟ้า

แหล่งข้อมูล: MACO = บริษัท มาสเตอร์แอด จำกัด (มหาชน)

BMN = บริษัท แบงคอกเมโทรเน็ตเวิร์คส์ จำกัด



## 3.4.2 สื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรด

รายได้จากการสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรด (ล้านบาท)



**44%**

ของรายได้จากการดำเนินงานรวมของบริษัท

### ภาพรวมธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ หรือ โมเดิร์นเทรด (Modern Trade)

ร้านค้าปลีกสมัยใหม่หรือโมเดิร์นเทรด (Modern Trade) หมายถึง ห้าง/ร้านขนาดกลาง-ใหญ่ ที่มีการจัดวางสินค้าเป็นหมวดหมู่ บริการทันสมัย ชุรุกิจที่จัดเป็นโมเดิร์นเทรด เช่น ไฮเปอร์มาร์เก็ต (เช่น Tesco Lotus และ Big C) ซูเปอร์มาร์เก็ต (เช่น Tops และ Home Fresh Mart) ร้านสะดวกซื้อ (เช่น 7-Eleven และ Family Mart) ห้างสรรพสินค้า (เช่น Central, Emporium, The Mall และ Robinsons) เป็นต้น

### การเติบโตของยอดขายธุรกิจค้าปลีกประเทศไทย



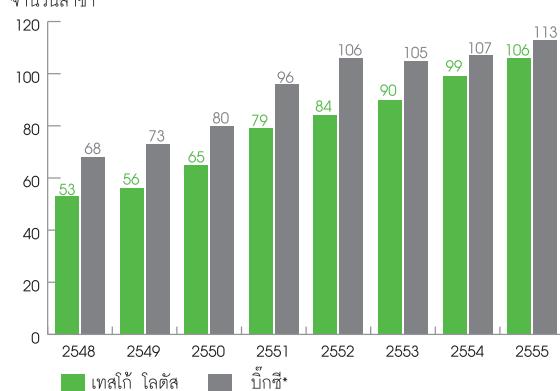
แหล่งข้อมูล : เว็บไซต์ธนาคารแห่งประเทศไทย

หมายเหตุ : ดัชนีค้าปลีก ประมาณผลขาด扣ขายในหมวดด้านปลีกที่ได้จากการเก็บภาษีของกรมสรรพากร กระทรวงการคลัง โดยเผยแพร่ข้อมูลยอดขายห้างสรรพสินค้าและสำนักค้านวนหาดทิพย์เป็นรายปี (ปีฐาน = 2545) ให้อยู่ในรูปปริมาณโดยใช้ดัชนีราคับัญชีภาคเป็น Deflator

### จำนวนสาขาของไฮเปอร์มาร์เก็ตในประเทศไทย



จำนวนสาขา



แหล่งข้อมูล : บริษัท บี.ซี. ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอก-ชัย ดีสทริบิวชัน ชิสเทม จำกัด

หมายเหตุ : \*จำนวนสาขาของ Big C เสมือนว่าได้เข้าซื้อกิจการของ Carrefour มาตั้งแต่ปี 2548

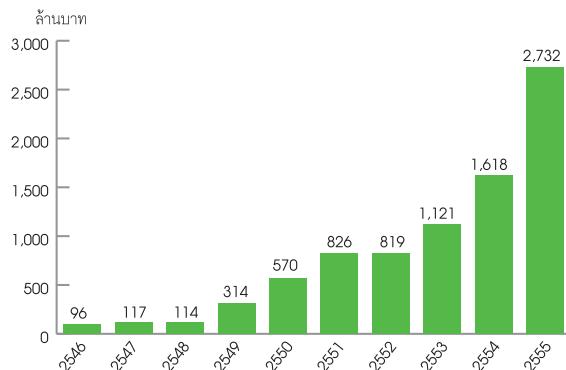
จากข้อมูลด้านนิการเติบโตของยอดขายธุรกิจค้าปลีกประเทศไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย พบว่า ธุรกิจค้าปลีกในประเทศไทยมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2544 โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยรายปี (CAGR) เท่ากับร้อยละ 8.2 โดยจำนวนสาขาไชเปลอร์มาร์เก็ตของ Tesco Lotus มีการเพิ่มขึ้นจาก 53 สาขาในปี 2548 เป็น 106 สาขา ในปี 2555 และจำนวนสาขาไชเปลอร์มาร์เก็ตของ Big C (จำนวนสาขา เส้นอนว่าได้เข้าซื้อกิจการของ Carrefour มาตั้งแต่ปี 2548) มีการเพิ่ม ขึ้นจาก 68 สาขาในปี 2548 เป็น 113 สาขาในปี 2555 สาเหตุ ที่ไชเปลอร์มาร์เก็ตมีการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องมาจากการที่ผู้บริโภค เปเปลี่ยนพฤติกรรมการจับจ่ายสินค้าจาก้านค้าปลีกตั้งเดิมเป็นการ จับจ่ายในไมเดร์นเทรดมากขึ้น ซึ่งวัดได้จากข้อมูลจำนวนผู้บริโภคที่ เข้าใช้บริการใน Tesco Lotus เฉลี่ยมากกว่า 2.3 ล้านคนต่อเดือนใน ปี 2555 (แหล่งข้อมูล : หนังสือข่าววงทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ สิทธิการเข้าเทเลโกร์ โลตัส รีเทล โกรท) เนื่องจากภายในศูนย์การค้ามี บริการอื่น ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแบบครบวงจร เช่น ศูนย์อาหาร ธนาคาร ร้านเสริมสวย โรงเรียนภาษาอังกฤษ ดูเเกมส์ และ สนามเด็กเล่น เป็นต้น

#### ภาพรวมสื่อโฆษณาในไมเดร์นเทรด

สื่อโฆษณาในไมเดร์นเทรด เป็นสื่อโฆษณาที่เหมาะสมกับสินค้าอุปโภค บริโภค มีความหลากหลายทั้งแบบโฆษณาบนรถเข็น บนพื้นบริเวณทางเดิน แผ่นป้าย หรือจอดิจิตอลตามจุดจำหน่ายสินค้าต่าง ๆ เป็นขัน ลี่โฆษณาในไมเดร์นเทรดเดิมที่ไปกับธุรกิจค้าปลีกในไมเดร์นเทรดจาก การขยายสาขาทั่วประเทศไม่ใช่เป็น Tesco Lotus หรือ Big C ที่ เปิดสาขาใหม่เพื่อขยายฐานลูกค้าและตอบสนองความต้องการของ ผู้บริโภคโดยที่นิยมจับจ่ายสินค้าและใช้บริการไชเปลอร์มาร์เก็ต

สื่อโฆษณาในไมเดร์นเทรดในประเทศไทยมีแนวโน้มเติบโตเป็นไปใน ทิศทางเดียวกันกับการเติบโตของยอดขาย จำนวนสาขา และจำนวน ลูกค้าที่ใช้บริการในไมเดร์นเทรด และจากความนิยมในธุรกิจในไมเดร์นเทรด ของผู้บริโภคปัจจุบันทำให้สื่อโฆษณาในไมเดร์นเทรดถูกออกแบบเป็นสื่อที่เข้า ถึงส่วนของการตลาดของผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่เจาะของสินค้าและบริการ ต้องการตามไปด้วย โดยเป็นสื่อโฆษณาเสริม ณ จุดขาย ลักษณะ เป็นการโฆษณาในไมเดร์นเทรดที่ทำภายนอก/ในห้างโดยการจัดตกแต่ง ตั้งแต่บริเวณทางเข้าห้างเรื่อยไปตามทางเดินจนกระทั่งเข้าไปด้านภายใน ห้าง ณ จุดขาย เพื่อให้เกิดความสวยงามและดูดี กระตุ้นให้เกิดความ สนใจและawareness ของสินค้า วัสดุประดับตกแต่งของห้องน้ำ คือ เพื่อ เดือนความทรงจำของลูกค้าให้ระลึกถึงตรารักที่ห้องน้ำได้เห็นผ่านสื่อ โฆษณาหลัก เพื่อกระตุ้นความสนใจของลูกค้าที่กำลังผ่านไปมาที่ ห้องน้ำ จุดขาย เกิดความต้องการสินค้า และสุดท้ายเกิดการตัดสินใจ

#### ค่าใช้จ่ายสื่อโฆษณาในไมเดร์นเทรด



แหล่งข้อมูล : บริษัท เดอะนิลเลิน คอมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด



ชื่อสินค้า ณ จุดขาย ตัวอย่างเช่น สื่อโฆษณาภาพนิ่งบริเวณเสาใน อาคารจอดรถของห้าง น้ำเสียงโฆษณา spot วิทยุภายในห้าง หรือ สื่องานพิมพ์ราย ณ สะดุกด้า เป็นต้น

ความนิยมที่มีต่อสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรดมีมากขึ้นในระยะ 6 - 7 ปี ที่ผ่านมา (ตั้งแต่ปี 2548 — 2555) โดยมุ่งค่าบินโฆษณาผ่านสื่อในโมเดิร์นเทรดเพิ่มขึ้นจาก 114 ล้านบาท ในปี 2548 เป็น 2,732 ล้านบาท ในปี 2555 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยรายปี (CAGR) เท่ากับร้อยละ 45.1 การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายโฆษณาในโมเดิร์นเทรด เป็นผลมาจาก การที่สื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรดสามารถเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคเป้าหมายได้กว้างขึ้น โดยสามารถกระตุ้นความต้องการของผู้บริโภค ณ จุดขาย หรือการตัดสินใจซื้อสินค้าแล้วคลิกเพลินโดยไม่ได้ทางแผนล่วงหน้า (Impulse Buying) ได้อย่างมีประสิทธิภาพกว่า และราคาค่าลงโฆษณาต่ากว่าสื่อโฆษณาประเภทโทรทัศน์ วิทยุ หนังสือพิมพ์ หรือนิตยสาร รวมถึงเทคโนโลยีในการนำเสนอได้รับการพัฒนาให้มีความแปลกใหม่และนำเสนอสู่ผู้บริโภคด้วยรูปแบบ/ขนาดต่าง ๆ และแทรกตัวเข้าสู่ชีวิตประจำวัน มากขึ้น จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ตลาดสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรดเติบโตไปในทิศทางเดียวกัน

อีกสาเหตุหนึ่งที่ทำให้สื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรดได้รับความนิยมเนื่องจากการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้บริโภค จากผลการสำรวจวิจัยของ บริษัท คินเนนติค เวิลด์ไวร์ด (ประเทศไทย) จำกัด พบว่า 69% ของผู้ตอบแบบสำรวจ จะไป ไฮเปอร์มาร์เก็ต นอกเหนือจากที่ทำงานหรือโรงเรียน (Likely to visit hypermarkets as favorite leisure destination) ผู้บริโภคส่วนใหญ่ใช้เวลาอยู่นอกบ้านในวันทำงานเฉลี่ยวันละ 9.7 ชั่วโมง และอยู่นอกบ้านในวันหยุดเฉลี่ย 7.4 ชั่วโมง” แสดงให้เห็นว่า โมเดิร์นเทรดไม่ได้เป็นเพียงสถานที่ที่ไปเพื่อซื้อสินค้าเพียงอย่างเดียว แต่ยังเป็นแหล่งพักผ่อน นัดพบ และใช้เวลาว่างของผู้บริโภค

นอกจากนี้ ผลการวิจัยจากบริษัท ดัม丕อี โนเวลเจ จำกัด ยังพบว่า “สื่อ ณ จุดขายมีบทบาทสำคัญในการนิร�น้ำวะและสร้างการตัดสินใจในการซื้อย่างเฉียบพลันทันที โดยในประเทศไทยมีพัฒนามากขึ้นโดยไม่ได้มีการวางแผนล่วงหน้าสูงถึง 68%” แสดงให้เห็นว่า “โฆษณา ณ จุดขายที่มีประสิทธิผลสูง ด้วยเหตุนี้ ครุกิจสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรดในปัจจุบันของผู้ใช้งานโฆษณาจึงเป็นสื่อโฆษณาที่มีประสิทธิภาพสูงและคุ้มค่า ทั้งนี้ด้วยการขยายตัวของจำนวนสาขาในโมเดิร์นเทรดของหุ้นส่วนกอบการทั้ง Tesco Lotus และ Big C ซึ่งเพิ่มจำนวนมากขึ้นทั้งรูปแบบ/ขนาดต่าง ๆ และแทรกตัวเข้าสู่ชีวิตประจำวัน มากขึ้น จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ตลาดสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรดเติบโตไปในทิศทางเดียวกัน

#### ภาวะการแข่งขัน

บริษัทที่เป็นผู้ลุนรายใหญ่ในกลุ่มผู้ให้บริการโฆษณาในโมเดิร์นเทรด จากการที่บริษัทได้รับสิทธิ์เดียวในการบริหารจัดการพื้นที่โฆษณาในไฮเปอร์มาร์เก็ตที่เป็นเจ้าตลาดทั้งสองเจ้า คือ เทสโก้ โลตัส และ บีกีซี ทั้งนี้ด้วยอิทธิพลที่ดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาในโมเดิร์นเทรด ดังแสดงในตารางด้านล่าง

ประเภท	โมเดิร์นเทรด	ร่องรอย	ประเภทสื่อโฆษณา
ไฮเปอร์ มาร์เก็ต	Tesco Lotus	กลุ่มบริษัท	สื่อโฆษณาพาณิช สื่อวิทยุ ณ จุดขาย และสื่อมัลติมีเดีย ภายใน/นอกห้าง
	Big C	กลุ่มบริษัท	สื่อโฆษณาพาณิช สื่อวิทยุ ณ จุดขาย และสื่อมัลติมีเดีย ภายใน/นอกห้าง
ซูเปอร์ มาร์เก็ต	TOPS	R.S.-In-Store	สื่อวิทยุ ณ จุดขายภายในห้าง
	Central	SFG	สื่อมัลติมีเดียภายในห้าง
ห้างสรรพสินค้า	The Mall	AIM	สื่อโฆษณาพาณิช และสื่อมัลติมีเดียภายในห้าง
ร้านสะดวกซื้อ	7-eleven	ทีวีช ออดิชิ	สื่อโฆษณาพาณิช และสื่อมัลติมีเดียภายในร้านค้า
	Watsons	กลุ่มบริษัท	สื่อมัลติมีเดียภายในร้านค้า

แหล่งข้อมูล: RS In-Store = บริษัท อาเรส อินสโตร์ มีเดีย จำกัด

AIM = บริษัท แอปโซลูท อิมแพค จำกัด (มหาชน)

SFG = บริษัท เอส เอฟ จำกัด (มหาชน)

ทีวีช ออดิชิ = บริษัท ทีวีช ออดิชิ (ประเทศไทย) จำกัด

### 3.4.3 สื่อโฆษณา ในอาคารสำนักงานและอิ่มฯ

สื่อในอาคารสำนักงานของบริษัทดำเนินการโดยบริษัทฯ คือ POV ซึ่งได้ทำสัญญาติดตั้งและบริหารจัดการ LCD กับอาคารสำนักงาน แต่ละแห่ง ซึ่งสัญญาส่วนใหญ่มีระยะเวลาประมาณ 3 ปี โดย POV ได้รับสิทธิ์แต่เพียงผู้เดียวในระหว่างระยะเวลาตามสัญญา โดยห้ามบุคคลอื่นทำสื่อโฆษณาควบคู่กันไปในลิฟท์ พื้นที่รอคอยลิฟท์ หรือห้องโถง (Lobby) ของอาคารในระยะ 20-30 เมตร จากพื้นที่รอคอยลิฟท์ ทั้งนี้ บริษัทยังคงแสวงหาโอกาสในการขยายพื้นที่โฆษณาที่มีศักยภาพในอาคารสำนักงานต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

สำหรับสื่อโฆษณาอื่น ๆ นอกเหนือจากครุภัณฑ์ที่เป็นสื่อโฆษณาในระบบขนส่งมวลชน สื่อโฆษณาในระบบไมเดรินเกรด และสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานแล้ว บริษัทยังได้รับสิทธิ์เป็นตัวแทนแต่เพียงผู้เดียวในการจัดหาสิ่งของเพื่อใช้สื่อโฆษณาบนจอ LED ขนาดใหญ่ จอดoor LED และในระบบรถไฟฟ้าแอร์พอร์ตลิงค์ ซึ่งสำหรับเครื่องโฆษณาบนจอ LED บริษัทเป็นผู้แทนขายสำหรับจอดoor LED ขนาดใหญ่ รวมจำนวน 10 ชุด คือ บริเวณประตูน้ำ 2 ชุด วังน้ำพยา พระรามเก้า RCA อนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ ศรีวาร์ค นานา และแยกนนพธรรมสีตัดกับถนนสาทร ซึ่งสัญญาส่วนใหญ่มีระยะเวลาประมาณ 3 ปี โดยบริษัทได้รับผลตอบแทนในรูปแบบของการแบ่งรายได้ (Revenue Sharing) จากเจ้าของจอดoor LED ล่วงการเป็นผู้แทนขายสื่อโฆษณาในระบบรถไฟฟ้าแอร์พอร์ตลิงค์ นั้น บริษัทเป็นตัวแทนขายสื่อโฆษณาภาคพื้นที่ทั้งภายนอกและภายในรถไฟฟ้าแอร์พอร์ตลิงค์จำนวน 9 ขบวน และพื้นที่โฆษณาบนสถานีรถไฟฟ้าแอร์พอร์ตลิงค์จำนวน 8 สถานี และมีจอดิติจอลจำนวน 38 จอด ทั้งนี้สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในเดือนตุลาคม 2564

นอกจากนี้บริษัทยังได้รับสิทธิ์ในการบริหารสื่อโฆษณาในโครงการเดินรถโดยสารสำหรับนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งเส้นทางเดินรถรับส่งนิสิตดังกล่าวมีทั้งภายในจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและครอบคลุมถึงบางส่วนของบริเวณศูนย์การค้าสยามสแควร์ ซึ่งสื่อโฆษณาภายใต้สัญญาเช่าโฆษณาดังกล่าว ได้แก่ สื่อโฆษณาบนป้ายรถประจำรถ ทั้งนี้สัญญาให้สิทธิ์จะสิ้นสุดในเดือนกันยายน 2556

รายได้จากการดำเนินการในอาคารสำนักงานและอิ่มฯ (ล้านบาท)



## 3.5 ចំណុះលទ្ធផល

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	ทุนชำระแล้ว (บาท)	การก่อทุน (ร้อยละ)
บริษัท วีเจโอ แอดเวอร์กaise จำกัด	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาใน Tesco Lotus	อาคารที่ेकที瓦เวอร์ชั้น 9 ถ.วิภาวดี - รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	10,000,000	100%
บริษัท 888 มีเดีย จำกัด	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาในพื้นที่ Non-Sales Floor ใน Big C (Carrefour เดิม) และสื่อโฆษณาใน Watsons	อาคารที่ेकที瓦เวอร์ชั้น 9 ถ.วิภาวดี - รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	20,000,000	100%
บริษัท 999 มีเดีย จำกัด	ธุรกิจให้บริการสื่อวิทยุ ณ จุดขายในโนมเดิร์นเทรด	อาคารที่ेकที瓦เวอร์ชั้น 9 ถ.วิภาวดี - รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	7,500,000	100%
บริษัท พอยต์ ออฟ วี (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาในอาคารสำนักงาน	อาคารที่ेकที瓦เวอร์ชั้น 9 ถ.วิภาวดี - รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	40,000,000	100%
บริษัท วี จี ไอ มอลติเก็ค อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	ธุรกิจให้เช่าจอดิจิทอลแก่บริษัทในกลุ่ม วี จี ไอ	อาคารที่ेकที瓦เวอร์ชั้น 9 ถ.วิภาวดี - รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883	6,000,000	100%
บริษัท วี จี ไอ แอดเวอร์กaise จำกัด	ธุรกิจให้บริการรับโฆษณาสินค้าจากสาธารณะและประชาชนจีนเพื่อโฆษณาในประเทศไทย	Room 43A13, 4th Floor, Building B, No. 666 Beijing East Road, Huangpu, Shanghai, China โทรศัพท์: +86 (21) 5240 1333 โทรสาร: +86 (21) 5240 0910	2,000,000	100%



## 4.0 การรวมธุรกิจในปัจจุบันมา

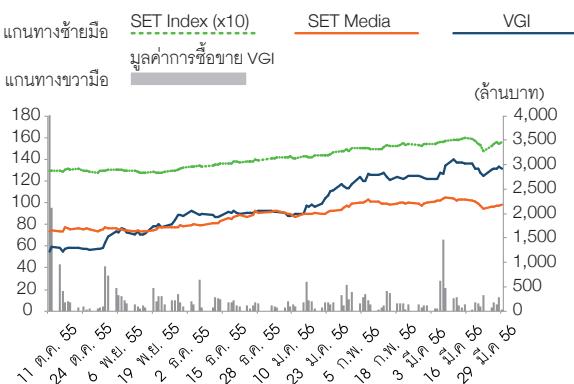


## 4.1 ความเคลื่อนไหวในตลาดทุน

“ราคากลั่นทรัพย์ของวีจีไอปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 275.7 จากราคา IPO ที่ 35 บาท ซึ่งเป็นการปรับตัวขึ้นสูงกว่าดัชนี ตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.6 และดัชนีหมวดสื่อและสิ่งพิมพ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.5 ในช่วงเวลาเดียวกัน ทั้งนี้บริษัท มีนโยบายจ่ายปันผล 2 ครั้งต่อปี โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 บริษัทมีมูลค่าหลักทรัพย์ตามรายการตลาดเท่ากับ 39.5 หมื่นล้านบาท (1.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ<sup>1</sup>)”

### การอัเคราะห์ราคาหลักทรัพย์ของวีจีไอเบื้องต้น

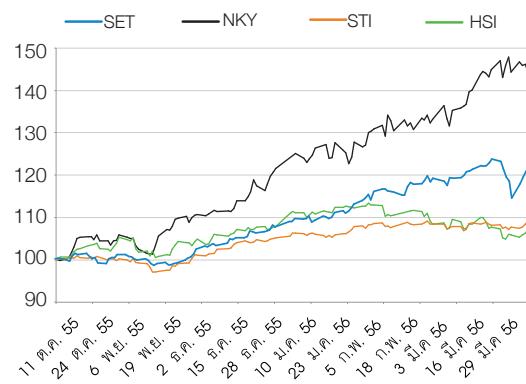
ราคากลั่นทรัพย์ของวีจีไอปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดปีโดยมีเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่สนับสนุนคือ 1) กำไรสุทธิที่เพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อนอย่างมีนัยสำคัญซึ่งมาจากการค่าตอบแทนที่ต้องจ่ายให้ BTSC ลดลงจากร้อยละ 50 เหลือร้อยละ 5 2) การเติบโตของการบริโภคภายในประเทศและมุ่งมองในเชิงบวกของทุกฝ่ายที่มีต่อเศรษฐกิจของประเทศไทยในมีนาคมเช่น 3) สื่อโฆษณาบนอินเทอร์เน็ต (out-of-home media) มีแนวโน้มดีต่อสูงขึ้นตามลักษณะการใช้ชีวิตของคนสมัยใหม่ที่เปลี่ยนไปเป็นการใช้ชีวิตนอกบ้านมากขึ้น 4) บริษัทเข้าร่วมงานโชว์โรดโชว์ (Roadshow) ในต่างประเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อประชาสัมพันธ์ บริษัทด้วยนักลงทุนต่างชาติ ทั้งนี้ราคาหุ้นวีจีไอปรับตัวสูงขึ้นจากราคา IPO ที่ 35.0 บาทต่อหุ้น เป็น 55.0 บาทต่อหุ้นในวันที่เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นวันแรก และจากนั้นได้ปรับตัวขึ้นอย่างต่อเนื่องจน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 มีราคาปิดที่ 131.5 บาทต่อหุ้น โดยก่อนหน้านั้นในช่วงเวลาทำการของตลาดหลักทรัพย์ฯ ราคาหุ้น VGI ได้ทำสถิติสูงสุดที่ราคา 141.0 บาทต่อหุ้นในระหว่างการซื้อขายในวันที่ 21 มีนาคม 2556



<sup>1</sup> ประมาณการอัตราแลกเปลี่ยน 1 ดอลลาร์สหรัฐ = 30 บาท

### ดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2555/56

ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ฯ ณ ขณะนี้เป็นดัชนีที่ดีกว่ามีความแข็งแกร่งเมื่อเทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์อื่น ๆ ทั่วโลก โดยนับถึงวันที่ 31 มีนาคม 2556 ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ฯ ปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 20.6 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ VGI เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นครั้งแรกเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2555 โดยดัชนีตลาดหลักทรัพย์หลัก ๆ ในแดน東夷มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้ ดัชนีนีกิ (NKY — ญี่ปุ่น) ปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 45.1 ดัชนีชั่งเสียง (HSI - อ่องกง) ปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 6.2 และ ดัชนีสเตรทไทร์ (STI - สิงคโปร์) ปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 9.1



หมายเหตุ : ณ วันที่ 11 ตุลาคม 2555 SET Index = 1,294.90,  
NKY Index = 8,546.78, HSI Index = 20,999.05, STI Index = 3,032.66

### สรุปการซื้อขายหลักทรัพย์ของวีจีไอ

นับตั้งแต่วันที่วีจีไอเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นวันแรกจนถึง 31 มีนาคม 2556 ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยต่อวันของหุ้นวีจีไอเท่ากับ 3.3 ล้านหุ้น หรือมีมูลค่าเฉลี่ยเท่ากับ 270.9 ล้านบาท (9.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ<sup>1</sup>) ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยที่สูงในช่วงที่ผ่านมาส่วนหนึ่ง มีสาเหตุมาจากการซื้อขายในสองวันแรกของการเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ของหุ้นวีจีไอมีปริมาณสูงอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้หากไม่นับรวมสองวันแรกถัดล่าม ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยต่อวันของหุ้นวีจีใจจะเท่ากับ 2.4 ล้านหุ้น หรือมีมูลค่าเฉลี่ยเท่ากับ 219.1 ล้านบาท (7.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ<sup>1</sup>)

## ข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ 2555/56

### ราคาทั่ว (บาท)

ณ วันสิ้นงวดบัญชี	131.5
สูงสุดในรอบปี	140.0
ต่ำสุดในรอบปี	55.0
เฉลี่ยในรอบปี	98.2
มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านบาท)	270.9
ปริมาณการซื้อขายเฉลี่ยต่อวัน (ล้านหุ้น)	3.3
จำนวนหุ้นทั้งหมด ณ วันสิ้นรอบบัญชี (ล้านหุ้น)	300.0
มูลค่าตลาด ณ วันสิ้นรอบบัญชี (ล้านบาท)	39,450.0

### เปลี่ยนแปลงร้อยละ

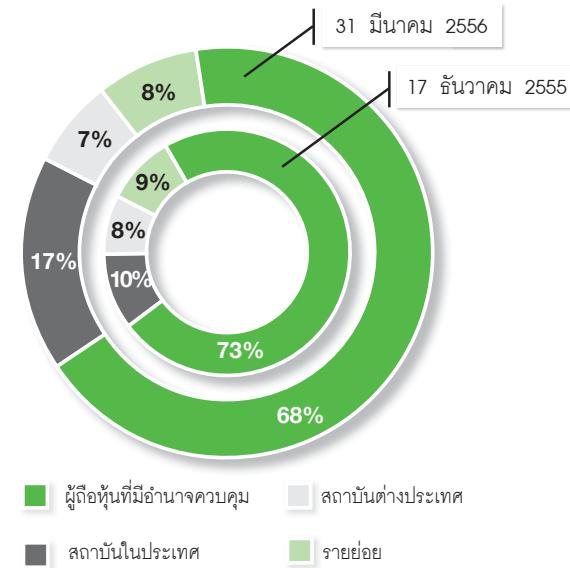
(ซื้อขายบันไดแยก เปรียบเทียบกับ 31 มีนาคม 2556)

VGI TB	139.1
ดัชนี SET หมวดสื่อและสิ่งพิมพ์	35.9
ดัชนี SET	20.6
ดัชนีชั่งเสียง (HSI - ช่องกง)	6.2
ดัชนีนิเคอิ 225 (NKY — ญี่ปุ่น)	45.1
ดัชนีสเตรทไฟแนนซ์ (STI - สิงคโปร์)	9.1

### โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 บริษัทฯ มีจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด 5,257 ราย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ BTSC และ BTSG ซึ่งถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 51.0 หรือ 153 ล้านหุ้น และร้อยละ 16.3 หรือ 49 ล้านหุ้น ตามลำดับ สำหรับรายอื่นผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกสามารถดูได้ตามตารางด้านล่าง ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นต่างชาติถือหุ้นในบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 7.1 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด อย่างไรก็ตามหลังจากการเข้าเป็นบริษัทฯ คาดว่าจะเปลี่ยนแปลงในอนาคต บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการตรวจสอบประสิทธิภาพและประสิทธิภาพของหุ้นส่วนต่างชาติ โดยรายละเอียดด้านการปฏิบัติมีเรื่องในหัวข้อ "นักลงทุนสัมพันธ์" ทั้งนี้ ณ วันสิ้นงวดบัญชีปี 2555/56 บริษัทฯ มีสัดส่วนผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) คิดเป็นร้อยละ 32.0 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้ว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556

### ประเภทของผู้ถือหุ้น



### ผู้ถือหุ้นจำแนกตามจำนวนหุ้นที่ถือ (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556)

จำนวนหุ้นที่ถือ	จำนวนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
>100 ล้าน	1	51.0
50 ล้าน - 100 ล้าน	-	0.0
1 ล้าน - 50 ล้าน	21	33.1
100,001 - 1 ล้าน	102	10.8
10,001 - 100,000	346	3.5
1,001 - 10,000	998	1.3
1 - 1,000	3,789	0.3
รวม	5,257	100.0

หมายเหตุ :

ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม หมายถึง กรรมการและผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นมากกวาร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทในที่นี้บันรวมถึง บีกีโอลาร์ช บีทีเอสจี นายศรี กานุจานพาสน์ นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา นายคง ชีเด่อง คุณมนราษฎร์ อรรถไกรกัลว์ นางอรุณ จริจารัตน์ และ นายวิล กัลยาณมิตร

## ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556)

#	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บีทีเอสซี	153,000,000	51.00
2.	บีทีเอสจี	49,000,000	16.33
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	7,369,788	2.46
4.	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	5,949,816	1.98
5.	นายประชา ดำรงค์สุขธิพงศ์	5,750,000	1.92
6.	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	3,174,400	1.06
7.	นายอนเดส งานอภิวาน	3,000,000	1.00
8.	น.ส. พิมพ์ภัทร ศุภพัชรวงศ์	2,825,137	0.94
9.	AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY, LIMITED-TIGER	2,356,600	0.79
10.	กองทุนปิดกรุงศรีทไวร์รัพ เพื่อการเลี้ยงชีพ	2,145,672	0.72
รวมจำนวนหุ้นของ 10 อันดับแรก		234,571,413	78.19
รวมจำนวนหุ้นที่จดทะเบียน		300,000,000	100.00

หมายเหตุ :

จากรายงานประจำปีของบีทีเอสจี ณ วันที่ 9 เม.ย. 2556 บีทีเอสจี ถือหุ้นในบีทีเอสซี อยู่ร้อยละ 97.5

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบีทีเอสจี ซึ่งถือหุ้นอยู่ร้อยละ 40.8 ของหุ้นของบีทีเอสจีทั้งหมด คือ กองทุนรายใหญ่ของบีทีเอสจี ซึ่งประกอบด้วย

(1) นายคิริ กาญจนพาสน์ ถือหุ้นในหุ้นของตนจำนวน 3,652,634,128 หุ้น ถือหุ้นผ่านตัวแทน (custodian) UBS AG HONG KONG BRANCH จำนวน 350,000,000 หุ้น และถือหุ้นผ่าน custodian - CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH จำนวน 260,000,000 หุ้น

(2) นายกิวิน กาญจนพาสน์ ถือหุ้น 2,459,295 หุ้น

(3) นางสุชน กาญจนพาสน์ ถือหุ้น 32,000,000 หุ้น

(4) บริษัท เค จี จำกัด ถือหุ้นจำนวน 360,000,000 หุ้น และ

(5) บริษัท แอมเพล็ต ไฮลั่งส์ พท. จำกัด ถือหุ้นจำนวน 51,092 หุ้น

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่า 50% ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยคำนึงถึงกระแสเงินสด ฐานะทางการเงิน แผนการดำเนินงานในอนาคต และความต้องการใช้เงินลงทุนเป็นหลัก บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะจ่ายเงินปันผลอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งในปี 2555/56 ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างการแล้วจำนวน 1.20 บาทต่อหุ้น และคณะกรรมการได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครึ่งปีหลังเป็นจำนวน 1.50 บาทต่อหุ้น ซึ่งประกอบด้วยเงินปันผลจำนวน 1.40 บาทต่อหุ้น และเป็นหุ้นปันผลที่จ่ายในอัตรา 10 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ หรือเทียบกับมูลค่าพาร์ของหุ้นที่เท่ากับ 1 บาท หุ้นปันผลจะมีมูลค่าเท่ากับ 0.10 ลดลง โดยการพิจารณาขั้นสุดท้ายขึ้นอยู่กับผลการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 4 กรกฎาคม 2556 ทั้งนี้รวมการจ่ายปันผลในปีนี้จะเท่ากับร้อยละ 81.43 ของกำไรสุทธิในงวดเดียวกับงวดปี

## การออกหุ้นเพิ่มทุน

ในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการจดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวนแล้วในเดือน โดยการออกหุ้นใหม่จำนวน 174 ล้านหุ้นเสนอขายให้แก่ บีทีเอสจี ในราคากลางละ 1 บาท และหุ้นใหม่จำนวน 26 ล้านหุ้นเสนอขายให้แก่ ประชาชนทั่วไปเป็นการเฉพาะเจาะจงในราคากลางละ 35 บาท ทำให้ในวันล็อกสุดงวดบัญชี ปี 2555/56 บริษัทฯ มีจำนวนหุ้นจดทะเบียน จำนวน 300 ล้านหุ้น ทั้งนี้เพื่อที่จะให้มีจำนวนหุ้นเข้าเกณฑ์การเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

การเข้าเป็นส่วนหนึ่งของดัชนี SET100 — มีการคาดการณ์ว่าในเดือนกรกฎาคม 2556 หุ้น VGI จะได้รับคัดเลือกให้เป็นหุ้นที่ใช้ในการคำนวณดัชนี SET100 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นดัชนีที่ประกอบด้วยบริษัทที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย 100 อันดับแรกในเชิงมูลค่า ตลาดที่ผ่านข้อกำหนดในเรื่องสภาพคล่องและสัดส่วนผู้ถือหุ้นรายย่อย(Free Float) โดยเกณฑ์เรื่องสภาพคล่องกำหนดให้หักทรัพย์ของบริษัทด้วยมูลค่าหุ้นขายเฉลี่ยของหักทรัพย์ประเภทหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเดือนเดียวกัน ส่วนเกณฑ์เรื่องสัดส่วนผู้ถือหุ้นรายย่อยนั้น บริษัทจะต้องรักษาสัดส่วนผู้ถือหุ้นรายย่อยให้มีไม่ต่ำกว่า 20% ของหุ้นทั้งหมดที่จำนำหายแล้ว ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์ฯ จะคัดเลือกหักทรัพย์ในดัชนี SET100 สองครั้งต่อปี (ในเดือนมิถุนายนและธันวาคม สำหรับดัชนีที่จะใช้ในเดือนกรกฎาคมและมกราคมตามลำดับ)

การเข้าเป็นส่วนหนึ่งของดัชนี MSCI Thailand Small Cap — เมื่อ 20 พฤษภาคม 2556 ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ประกาศว่า MSCI ซึ่งเป็นผู้จัดทำดัชนีระดับโลกจัดตั้งในสหรัฐอเมริกา จะเพิ่มหักทรัพย์ไทยจำนวน 20 หักทรัพย์เข้าไปรวมในการคำนวณดัชนี MSCI Thailand Small Cap ตั้งแต่ 1 มิถุนายน 2556 ซึ่งวิธีประเมินหุ้นในกลุ่มหักทรัพย์ดังกล่าว ทั้งนี้การที่บิชติดๆ จะได้รับการคัดเลือกเข้าไปรวมในการคำนวณดัชนี MSCI ได้ จะต้องผ่านเกณฑ์การพิจารณาของ MSCI Global Investable Market Indices (IMI) ซึ่งรวมถึง มูลค่าหักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market capitalisation — market cap) สัดส่วนผู้ถือหุ้นรายย่อยที่เหมาะสมกับมูลค่าหักทรัพย์ตามราคาตลาด และสภาพคล่องของหักทรัพย์ในช่วงที่มีการคัดเลือก โดยขนาดที่เหมาะสมของหักทรัพย์ที่จะได้รับการคัดเลือกเข้าไปในกลุ่มต่าง ๆ IMI จะเป็นผู้ตัดสิน ทั้งนี้ MSCI Small Cap Indices รวมหุ้นที่สามารถลงทุนได้ที่มีมูลค่าหักทรัพย์ตามราคาตลาดขนาดเล็กเกินกว่าที่จะนำไปบันรวมในดัชนี MSCI มาตรฐาน (MSCI Standard Indices) โดยต้องมีสัดส่วนผู้ถือหุ้นรายย่อยประมาณร้อยละ 14 ของสัดส่วนที่ปรับให้เท่ากับตลาดแต่ละแห่งแล้ว สำหรับการคัดเลือกหักทรัพย์ที่ใช้ในการคำนวณดัชนี IMI จะทำการคัดเลือกเป็นรายไตรมาส โดยประกาศผลในช่วงกลางเดือนของเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤษภาคม

แหล่งที่มาของข้อมูล: MSCI (<http://www.msci.com/>) และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (<http://www.set.or.th>)

## ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทให้ความสำคัญกับความคิดเห็นที่นักลงทุนและประชาชนทั่วไปมีต่อบริษัท จึงได้จัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้นเพื่อทำหน้าที่เป็นสื่อกลางในการสื่อสารข้อมูลระหว่างบริษัทกับนักลงทุน ซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หักทรัพย์ และผู้สนใจ ทั้งนี้ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นสื่อกลางของการสื่อสารแบบสองด้าน (Two-way communications) โดยด้านหนึ่งคือ การนำเสนอข้อมูลบริษัทเผยแพร่สู่นักลงทุน ซึ่งข้อมูลดังกล่าวรวมถึงข่าวสารด้านการดำเนินงาน ผลประกอบการ และเหตุการณ์สำคัญ ๆ ที่มีผลกระทบกับผลประกอบการ ทั้งนี้ ข้อมูลที่เผยแพร่ต้องถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเวลาสำหรับการตัดสินใจของนักลงทุน และอีกด้านหนึ่งคือรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากกลุ่มนักลงทุนนำเสนอยู่ในคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการตัดสินใจรับทราบมุมมองของนักลงทุนที่มีต่อบริษัท โดยรายงานต่อคณะกรรมการการตั้งส่วนเป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์มีแผนการดำเนินงานที่ขัดเจน มีการจัดทำด้านนี้วัดผลการดำเนินงานเพื่อให้เห็นการพัฒนาของงาน เช่น จำนวนครั้งการประชุมกับนักลงทุน จำนวนครั้งของกิจกรรม Roadshow ที่เข้าร่วม การจัดประชุมนักวิเคราะห์ การเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day กับตลาดหักทรัพย์ฯ ระยะเวลาในการอพเดทข้อมูลเว็บไซต์ และคุณภาพของการให้บริการแก่กลุ่มนักลงทุน

ในปี 2555/56 บริษัทมีการจัดกิจกรรมพบผู้ถือหุ้นและผู้ที่สนใจจะลงทุนในบริษัทรวมทั้งนักวิเคราะห์จากบริษัทหักทรัพย์ต่าง ๆ โดยบริษัทได้พบปะนักลงทุนสถาบันในประเทศไทยทั้งหมด 29 บริษัท นักลงทุนสถาบันต่างประเทศทั้งหมด 87 ราย จัดงานประชุมเพื่อวิเคราะห์และนำเสนอผลประกอบการรายไตรมาส 3 ครั้ง และเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day กับตลาดหักทรัพย์ฯ 1 ครั้ง โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยคิดเป็นร้อยละ 86 ของจำนวนครั้งที่พบนักลงทุนและนักวิเคราะห์ทั้งหมด ฉะนั้นบริษัทได้มีการจัดกิจกรรมทางการตลาด (Non-deal roadshows/conferences) ทั้งในและต่างประเทศ โดยร่วมงานในต่างประเทศ 3 ครั้ง ได้แก่ Non-deal Roadshow จัดโดยบริษัทหักทรัพย์ ทิสโก้

จำกัด ที่ประเทศไทยยื่งคงและสิงคโปร์, งาน ASEAN Conference 2013 จัดโดย Credit Suisse ที่ประเทศไทยสิงคโปร์, งาน Thai Corporate Day Conference จัดโดย Morgan Stanley ร่วมกับบริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน) ที่ประเทศไทยยื่งคง และเข้าร่วมงาน Roadshow ในประเทศไทย 2 ครั้ง ได้แก่ งาน TISCO Corporate Day จัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ กิลกิ๊ฟ จำกัด ที่กรุงเทพฯ และ งาน Thai Corporate Day ซึ่งจัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน) ที่กรุงเทพฯ

กิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	การเข้าร่วมโดย	
	2555/2556 (ครั้ง)	ผู้บริหารระดับสูง (รายละ)
พบนักลงทุนสถาบันในประเทศไทย	29	89.66
พบนักลงทุนสถาบันต่างประเทศ	87	85.06
พบบริษัทหลักทรัพย์ในประเทศไทย	16	93.75
พบบริษัทหลักทรัพย์ต่างประเทศ	4	50.00
จัดประชุมขี้แจงผลประกอบการรายไตรมาส	3	100.00
จัดประชุมเฉพาะรายเพื่อขี้แจงข้อมูลบริษัท	44	68.18
Roadshow/ การสัมมนา/ Opportunity Day	6	100.00

นอกจากนั้น ผู้สนใจข้อมูลบริษัทสามารถดูข้อมูลย้อนหลังของวีดีโอบันทึกการประชุม (Webcast) และข้อมูลเอกสารของงานประชุมเพื่อขี้แจงผลประกอบการรายไตรมาส บนเว็บไซต์ของบริษัท หรือเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในช่วงปี 2555/2556 มีบริษัทหลักทรัพย์จัดทำบทวิเคราะห์บริษัทจำนวนทั้งหมด 15 บริษัท ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์ เอเชีย พลัส จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ ในมูรัช พัฒนสิน จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ ดิบีอีส วิคเคอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัทหลักทรัพย์ พินันเซีย ไซรัล จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ เดจิโอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน จำกัด, บริษัทหลักทรัพย์ กะรุณศรี จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิกซ์ จำกัด, บริษัทหลักทรัพย์ เมียร์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ โฟอีสเค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน), บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด, บริษัทหลักทรัพย์ อนชาต จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์ กิลกิ๊ฟ จำกัด ทั้งนี้ ในไตรมาส 4 ปี 2555/2556 (วันที่ 1 มกราคม — 31 มีนาคม 2556) มีบทวิเคราะห์บริษัทเผยแพร่

แพร์เจกต์บริษัทหลักทรัพย์ 11 แห่ง โดย 6 บริษัทหลักทรัพย์ให้ความเห็นว่า ควรซื้อหรือสูงกว่าที่คาดการณ์ 4 บริษัทหลักทรัพย์ที่ให้ความเห็นว่า ควรถือหรือเป็นกลาง และมี 1 บริษัทที่ให้ความเห็นว่าต่ำกว่าที่คาดการณ์ โดยราคาเป้าหมายเฉลี่ยอยู่ที่ 124.77 บาทต่อหุ้น

เว็บไซต์เป็นหนึ่งในช่องทางการสื่อสารหลักกับกลุ่มนักลงทุน โดยเป็นแหล่งข้อมูลที่สำคัญซึ่งถูกออกแบบให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี เนื้อหาในเว็บไซต์ประกอบด้วยราคานักลงทุนหลักทรัพย์ล่าสุด สิ่งที่พิมพ์ให้ดาวน์โหลด ปฏิทินหลักทรัพย์ และวิดีโอบันทึกการประชุมนักวิเคราะห์และงาน Opportunity Day (Webcast) รวมทั้งยังมีบริการส่งอีเมลล็อกตินเมล์ให้ผู้ที่สมัครสมาชิกเมื่อมีข่าวสารใหม่ ๆ เข้ามายังเว็บไซต์ ในปี 2555/2556 มีผู้เข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์ 20,239 ครั้ง โดยเมื่อวัดจำนวนผู้เยี่ยมชมจากเครื่องคอมพิวเตอร์ต่างหากโดย (IP) อยู่ที่ 9,821 ครั้ง

กรณีผู้อ่อนหุ้นและผู้สนับสนุนใจจะลงทุนในบริษัท มีข้อสงสัยและต้องการสอบถามข้อมูลใด ๆ สามารถติดต่อกماยังที่ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ที่เบอร์โทรศัพท์ +66 (0) 2273 8623, +66 (0) 2273 8639 หรือ +66 (0) 89 616 8884 หรืออีเมลล์ ir@vgl.co.th

## 4.2 การบริการความเสี่ยงของบริษัท

ถึงแม้ว่าบริษัทจะยังไม่ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นการเฉพาะ อย่างไร ก็ดี คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่บริหารพิจารณาความเสี่ยงต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัทในภาพรวม ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายในและภายนอก ประเมินความเสี่ยง และวางแผนรูปแบบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเพื่อให้มีการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ ด้วยหลักการที่ว่าผู้บริหารและพนักงานทุกคนในบริษัทเป็นเจ้าของความเสี่ยงและมีหน้าที่ที่ต้องประเมินความเสี่ยงในหน่วยงานของตนเองพร้อมทั้งนำเสนอแผนและวิธีการในการลดความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารทั้งนี้ ผลการประเมินความเสี่ยงจะถูกใช้เป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) ประจำปี เพื่อกำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ ต่าง ๆ ของบริษัทเป็นประจำทุกปี และมีการรายงานผลการประเมินวิธีการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนผลลัพธ์จากการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัททราบ

ทั้งนี้ ความเสี่ยงของบริษัทแบ่งออกเป็นทั้般ต่าง ๆ คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risks) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) เป็นต้น โดยปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญที่คณะกรรมการเห็นว่าอาจมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทในปัจจุบัน แต่ไม่ได้แสดงถึงความเสี่ยงทั้งหมดที่มีต่อบริษัท ได้แก่

### 4.2.1. การประกอบธุรกิจของบริษัทเพื่อป้องกันภัยทางธุรกิจอย่างราย

รายได้หลักของบริษัทมาจาก (1) การให้บริการสื่อโฆษณาและพื้นที่เชิงพาณิชย์ในระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส ซึ่งบริษัทได้รับสิทธิจากผู้ให้บริการระบบขนส่งมวลชน ได้แก่ BTSC และ (2) การให้บริการสื่อโฆษณาในไมเดรนเทรด ซึ่งบริษัทได้รับสิทธิจากผู้ประกอบการไมเดรนเทรด ได้แก่ Tesco Lotus และ Big C (รวม Carrefour เดิม) โดยสัดส่วนรายได้จากการจัดตั้งศูนย์กลางประเทศไทย 90% ของรายได้รวมของบริษัท ดังนั้น หากบริษัทสูญเสียสัญญาให้สิทธิบริหารจัดการพื้นที่สื่อโฆษณาทั้งคู่สัญญาทางธุรกิจที่สำคัญรายได้รายหนึ่ง อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจและฐานะทางการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญได้

ทั้งนี้เพื่อลดผลกระทบในทางลบ บริษัทมีนโยบายที่จะพยายามดำเนินธุรกิจไปยังสื่อโฆษณาในพื้นที่ใหม่ ๆ กับคู่ค้ารายใหม่ ๆ เพิ่มเติมเพื่อ

ลดผลกระทบหากสัญญาให้สิทธิบริหารจัดการพื้นที่สื่อโฆษณา กับคู่ค้ารายใหม่

### 4.2.2 การเพิ่งพิจารณาด้านแผนโฆษณาอย่างใหญ่

ลูกค้าของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก คือ กลุ่มเอกชนชั้นนำ และกลุ่มลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของสินค้าและบริการ ซึ่งโดยทั่วไป นโยบายของบริษัท เจ้าของสินค้าและบริการจะให้ลูกค้ากลุ่มเอกชนชั้นนำเป็นผู้ให้บริการวางแผนกลยุทธ์การใช้สื่อในรูปแบบต่าง ๆ รวมทั้งกำหนดแผนการใช้งานโฆษณา และการตัดสินใจเลือกใช้สื่อโฆษณาของบริษัทเจ้าของสินค้าและบริการ โดยปัจจุบัน บริษัทมีลูกค้ากลุ่มเอกชนชั้นนำกว่า 40 ราย โดยเป็นเอกชนชั้นนำใหญ่ประมาณ 10-15 ราย โดยรายได้จากเอกชนชั้นนำรายใหญ่ 5 อันดับแรกมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 48.61 ของรายได้คือสื่อโฆษณาทั้งหมดของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงหากเอกชนชั้นนำไม่แน่น้ำให้เจ้าของสินค้าและบริการใช้เครื่องข่ายสื่อโฆษณาของบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่มีการเพิ่งโฆษณาชั้นใหญ่โดยทั่วไป 20 รายการได้คือสื่อโฆษณาทั้งหมดของบริษัท อาทิทั้งบิ๊บบิ๊บมีความเชื่อมั่นว่า การที่เครือข่ายสื่อโฆษณาของบริษัทครอบคลุมพื้นที่โฆษณาทั้งในเครือข่ายรถไฟฟ้าบีทีเอสและไมเดรนเทรด ซึ่งมีฐานผู้ชมจำนวนมาก สามารถตอบสนองลูกค้าผู้ซื้อสื่อโฆษณาในด้านของความคุ้มค่าและความมีประสิทธิภาพของการใช้งานโฆษณา และส่งผลให้บริษัทสามารถรักษาส่วนแบ่งการตลาดของปัจจุบันไว้ได้ในระยะยาว

### 4.2.3. ธุรกิจสื่อโฆษณาแปรผันตรงกับภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ

แนวโน้มธุรกิจสื่อโฆษณาจะผันแปรในทิศทางเดียวกันกับภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทยเป็นสำคัญ โดยหากเศรษฐกิจของประเทศไทยโดยรวมอยู่ในภาวะที่ดี งบประมาณการใช้สื่อโฆษณาของเจ้าของสินค้าและบริการจะอยู่ในระดับสูงตามการใช้จ่ายของผู้บริโภค ซึ่งจะส่งผลให้รายได้ของผู้ให้บริการสื่อโฆษณาเพิ่มขึ้นเป็นลำดับ ในทางกลับกันหากเศรษฐกิจของประเทศไทยอยู่ในภาวะที่ไม่ดีหรือมีความไม่แน่นอนจากปัจจัยอื่นที่ส่งผลกระทบในทางลบต่อความเชื่อมั่นหรือกำลังซื้อของผู้บริโภค อาจส่งผลให้การใช้จ่ายของประชาชนลดลง และอาจทำให้เจ้าของสินค้าและบริการปรับลดงบประมาณโฆษณาประชาสัมพันธ์ในสื่อโฆษณาต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบทำให้รายได้ของผู้ให้บริการสื่อโฆษณาลดลงได้

#### 4.2.4. การเติบโตของรายได้จากการให้บริการสื่อโฆษณาของบริษัท ประเมินตรงกับจำนวนผู้ใช้บริการของคู่สัญญาผู้ให้สิทธิโฆษณา

การเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอส และลูกค้าไม่เดินเที่ยว เป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญในการพิจารณาเพิ่มงบประมาณโฆษณาของผู้ลงสื่อโฆษณา ทั้งในด้านการใช้พื้นที่สื่อโฆษณาและการจ่ายค่าโฆษณา ในอัตราที่สูงขึ้น ดังนั้น ปัจจัยใด ๆ ที่มีผลกระทบต่อจำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าบีทีเอส และจำนวนลูกค้าไม่เดินเที่ยวอย่างมีนัยสำคัญ (เช่น การประท้วงหรือขุนนุมทางการเมือง ภัยพิบัติธรรมชาติที่รุนแรง การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการบริโภคของลูกค้าไม่เดินเที่ยว การมีผลให้บังคับของร่างพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจค้าปลีกหรือค้าส่ง ที่อาจมีข้อจำกัดบางประการในการขยายสาขาของไม่เดินเที่ยว เป็นต้น) ก็อาจส่งผลกระทบต่อจำนวนรายได้ ตลอดจนการปรับขึ้นอัตราค่าโฆษณาของบริษัท

อย่างไรก็ตี บริษัทเชื่อมั่นว่า เครื่อข่ายสื่อโฆษณาของบริษัทมีความแข็งแกร่งจากการที่ได้เส้นทางเดินรถไฟฟ้าบีทีเอสในปัจจุบัน ผ่านพื้นที่ศูนย์กลางธุรกิจของกรุงเทพฯ ทำให้ระบบรถไฟฟ้าบีทีเอสมีการเชื่อมต่อ กับเครือข่ายระบบขนส่งมวลชนในรูปแบบต่าง ๆ เช่น รถไฟฟ้าเอ็มอาร์ที รถโดยสารบีอาร์ที รถไฟฟ้าที่เชื่อมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Airport Rail Link) เป็นต้น อีกทั้งการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ใหม่ ๆ ตามแนวเส้นทางเดินรถไฟฟ้าบีทีเอส ประกอบกับในปัจจุบัน ผู้บริโภคหันมาเลือกซื้อสินค้าและใช้บริการต่าง ๆ ในไม่เดิรนเที่ยวเพิ่มขึ้น

#### 4.2.5. การดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องพึงพิจารณาที่มีความชำนาญ เอกพัฒนาและมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า

ธุรกิจให้บริการสื่อโฆษณาของบริษัทเป็นธุรกิจบริการซึ่งต้องพึงพิจารณาในการติดต่อและนำเสนอเสนอผลิตภัณฑ์ให้แก่เจ้าของสินค้าและบริการโดยตรง ดังนั้น บุคลากรในฝ่ายขายและการตลาด ตลอดจนผู้บริหารของบริษัทจะเป็นต้องมีความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของสินค้าและบริการ

บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งลักษณะการทำงานเป็นทีมงาน ชื่่อบุคลากรภายในทีมจะสามารถทำงานทดแทนกันได้ตลอดเวลา และกำหนดให้มีโครงการอบรมสำหรับบุคลากรของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากร นอกจากนี้ ยังมีนโยบายสนับสนุนให้พนักงานผู้บริหารระดับกลางได้มีส่วนร่วมในการวางแผนบริหารจัดการของบริษัท เพื่อเป็นการสร้างความพึงพอใจในการทำงาน (Job

Satisfaction) และเพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ และเตรียมการสำหรับการผู้บริหารระดับสูง และบริษัทขอรู้ว่าจะจัดเตรียมแผนการสรรหาบุคลากรทดแทน (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมในการสร้างผู้บริหารรุ่นต่อไปเพื่อรักษาการเจริญเติบโตขององค์กรในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญต่อค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของบุคลากร โดยมีการที่ยอมเคียงกับบริษัทในธุรกิจเดียวกัน

#### 4.2.6. การพึงพิงผู้ให้บริการน้อยรายในการนำร่องรักษาเครือข่ายเทคโนโลยี

สื่อโฆษณาที่บริษัทให้บริการทั่วประเทศนั้น มีทั้งสื่อโฆษณาที่เป็นภาพนิ่ง (Static) และที่เป็นมัลติมีเดีย (Multimedia) ในส่วนของสื่อมัลติมีเดียนั้น บริษัทใช้ระบบควบคุมจากส่วนกลาง (Central Control) ซึ่งระบบเป็นเทคโนโลยีที่มาจากการต่างประเทศ อันอยู่ในรูปแบบของการนำร่องรักษาอย่างต่อเนื่อง โดยบุคลากรของบริษัทยังไม่มีความชำนาญที่จะนำร่องรักษาและซ่อมแซมงานที่ถูกออกแบบมาเฉพาะด้าน เช่น ระบบงาน (System) งานซอฟต์แวร์และเครือข่าย เป็นต้น บริษัทจึงจำเป็นต้องพึงพิงผู้ให้บริการในการนำร่องรักษาเครือข่ายเทคโนโลยีตั้งแต่ต้น ดังนั้น บริษัทจึงมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ให้บริการและทั้งงาน หรือทำงานไม่เป็นไปตามข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ให้บริการ จนทำให้ระบบของบริษัทหยุดชะงัก และสูญเสียรายได้

อย่างไรก็ตี ในแต่ละสายธุรกิจ บริษัทใช้ระบบควบคุมสื่อโฆษณา มัลติมีเดียจากผู้ให้บริการต่างรายกัน ซึ่งหากเกิดปัญหาภัยระบบหนึ่งระบบใด จะไม่ส่งผลกระทบไปยังระบบอื่น นอกเหนือนี้ บริษัทขอรู้ว่า การจัดทำแผนสำรอง ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยจัดทำผู้ให้บริการรายอื่นนอกเหนือจากรายที่บริษัทให้บริการอยู่ในปัจจุบัน และ/หรือ จัดตั้งพนักงานประจำ ที่มีความรู้ความสามารถในการแก้ไขปัญหาของระบบควบคุมปัจจุบัน ตลอดจนสามารถออกแบบนวัตกรรมเทคโนโลยี ด้านซอฟต์แวร์ใหม่ เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคตได้ รวมทั้งเริ่มผู้นำร่องเชิงพาณิชย์ในเชิงพาณิชย์ในระยะในเรื่องดังกล่าวมาจัดอบรมและให้ความรู้แก่พนักงานในสายงานที่เกี่ยวข้องอีกด้วย

# 4.3 ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) โดยได้มีการกำหนดแผนการทำงานและมีการแต่งตั้งคณะกรรมการที่รับผิดชอบด้านงาน CSR โดยตรง ในขณะเดียวกันบริษัท ยกระดับว่าการจัดทำนโยบายและแผนระยะยาวสำหรับการดำเนินงานด้าน CSR ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้กำหนดวิธีการดำเนินงานในกรอบดำเนินงานของบริษัทให้แก่ฝ่ายบริหาร รวมทั้งอนุมัตินโยบายและแนวทางในการดำเนินงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่ฝ่ายบริหารเสนอทั้งนี้ บริษัทจะคำนึงถึงการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งคำนึงถึงผลกระทบของการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในกลุ่มกับธุรกิจโดยตรง ทั้งลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ชุมชนที่ตั้งโดยรอบ ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้อม เช่น รัฐบาล และหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐ และประชาชนทั่วไป

## การดำเนินงานด้าน CSR ของบริษัท

ในอนาคตบริษัทมีแผนที่จะดำเนินงานด้าน CSR ให้ครอบคลุมทุกด้าน ซึ่งประกอบด้วย ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้านการประยุกต์ใช้ความรู้ความเชี่ยวชาญ ด้านการพัฒนาบุคคล ด้านการปฏิรูปองค์กร ด้านการพัฒนาชุมชนและสังคม ด้านการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ด้านนวัตกรรมและการเผยแพร่แนวโน้มการดำเนินการด้าน CSR และด้านการจัดทำรายงานด้าน CSR

อย่างไรก็ได้ แม้ว่าแผนงานด้าน CSR ยังไม่ได้มีการพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท แต่ ณ ปัจจุบัน บริษัทได้มีการดำเนินการด้าน CSR แล้ว ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

### 4.3.1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- บริษัทสนับสนุนการสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้น กับฝ่ายบริหาร และมีการปิดรับความคิดเห็นของแต่ละฝ่าย โดยจัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นศูนย์กลางในการแลกเปลี่ยนข้อมูล ตามรายละเอียดในข้อ 4.1 ทั้งข้อย่อย ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน
- มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือการมิผลประโยชน์ทับซ้อนอย่างชัดเจน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติไว้ในคู่มือกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ (Corporate Governance Policy and Code of Conduct)

- มีการปิดเผยนโยบายและจำนวนค่าตอบแทนทั้งที่เป็นค่าเงินและไม่เป็นค่าเงินที่บริษัทได้ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่เป็นไปอย่างเหมาะสมและสูงด้วยมาตรฐาน โดยได้ปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) โดยรายงานประจำปีสามารถเข้าชมได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

### 4.3.2. ด้านการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

- บริษัทมีการดำเนินงานให้กิจกรรมการเผยแพร่สื่อโฆษณา การผลิตสื่อโฆษณา การติดตั้งสื่อโฆษณา การจดอุดตอนเคลื่อนย้ายสื่อโฆษณา มีการป้องกันการเกิดมลพิษ โดยมีการบังขี้แหล่งกำเนิด ตรวจวัด บันทึก และดำเนินการจัดการป้องกันมลพิษและของเสียตามลำดับขั้น
- บริษัทมีนโยบายใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่าและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการปิดเครื่องปรับอากาศและปิดไฟ ในช่วงเวลาพักกลางวันและหลังเลิกงาน โดยจะเปิดใช้เท่าที่จำเป็น รวมทั้งมีการนำหัวพัพยากกรกลับมาใช้ใหม่เรื่อย เช่น การใช้กระดาษพิมพ์ 2 ด้าน การรับส่งข้อมูลทางอีเมล และการเก็บข้อมูลในรูปแบบไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น
- บริษัทมีการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยเปลี่ยนหลอดไฟคูลอเรสเซนต์ที่ใช้ในสื่อโฆษณาของบริษัทเป็นหลอดประกายดไฟแอลอีดี (LED) ซึ่งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยหลอด LED ใช้พลังงานน้อยกว่าหลอดไฟคูลอเรสเซนต์ถึง 3 เท่า และลดขยะตلوจันมลพิษ เนื่องจากอายุการใช้งานที่ยาวนานของหลอดประกายดไฟ LED นอกจากนั้นหลอด LED ยังไม่เกิดในโลหะที่ห้ามส่งส่งโดยไม่ใช้สาร CFC ซึ่งเป็นก้าชเรือนกระจก จึงเป็นการช่วยลดภาระโลกร้อน





#### 4.3.3. ด้านการพัฒนาชุมชนและสังคม

- บริษัทมีการสำรวจ ตรวจสอบสภาพพืชุ่นและสังคมโดยรอบ ที่ติดตั้งเครื่องหมายของบริษัทว่ามีผู้ให้บริการได้รับผลกระทบทาง ลบจากการดำเนินการของบริษัทและโครงการที่จะดำเนินการใน อนาคต การตรวจสอบสามารถรับได้ด้วยขึ้นบิร์ณาตามมาตรฐาน สถาณ มีการเก็บบันทึกการตรวจสอบเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อ นำมายังผู้รายงานปรับปรุงแก้ไขไม่ให้เกิดผลกระทบด้านลบในอนาคต ทั้งทางตรงและทางอ้อม
  - บริษัทมีส่วนร่วมกับชุมชนโดยมีวัดถุประสงค์เพื่อกระจาย ความเจริญสู่ชุมชน โดยมีการจัดตั้งโครงการ “1 วัน 1000 รอย อิ้ม” เพื่อการพัฒนาเด็กและผู้ต้องข้อสอบทางสังคม ซึ่งกิจกรรม แรกในโครงการนี้ที่ได้ทำไปแล้วคือสร้างศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเพื่อ ขยายเช้า ที่โรงเรียนบ้านหมื่นนา จังหวัดเลย และ ที่โรงเรียน นาอยโภพาโล จังหวัดสกลนคร
  - บริษัทมีส่วนร่วมในการลงทุนในสังคมอย่างยั่งยืนโดยได้นำ ศักยภาพหรือความสามารถของบริษัทมาช่วยเหลือสังคม ให้ สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน และสามารถพัฒนาไปเป็นที่ พึงให้ผู้อื่นได้ต่อไป โดยบริษัทจัดกิจกรรมการร่วมทำนุบำรุงพุทธ ศาสนาและปลูกจิตสำนึกระบบการแบ่งปันเพื่อสร้างสันติสุขในสังคม อย่างยั่งยืนด้วยการเผยแพร่องรรมานสื่อต่าง ๆ ของบริษัท เน้น โครงการธรรมสถานบนแปลฟ้าเผยแพร่องรรมานให้กับผู้ใช้บริการฟ้า ตลอดจนโครงการบริจาคเงินและลิ้งของเพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส ในสังคมในภาวะต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

#### 4.3.4. ด้านการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

- บริษัทมีนโยบายและมาตรการที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อต่อต้านการให้หรือรับสินบนและการคอร์รัปชันในทุกกรอบ พร้อมกับร่วมกันสนับสนุนให้กรรมการผู้บริหารและพนักงาน ตรวจสอบถึงความสำคัญในการต่อต้านดังกล่าว
  - บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบ คู่ค้า อีกทั้งยังมีการพัฒนาคู่ค้าให้มีการเติบโตไปพร้อมกับบริษัท

#### 4.3.5. ด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน

- บริษัทมีนโยบายไม่เลือกปฏิบัติ และให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการทำงานไม่ว่าจะเป็นเพศหรือเชื้อชาติ ผู้พิการ และกลุ่มผู้ด้อยโอกาสอื่น ๆ
- บริษัทมีนโยบายการรับลูกจ้างที่ทุพพลภาพเข้ามาทำงานในองค์กรอย่างไรก็ได้ ในบางช่วงเวลาบริษัทไม่มีลูกจ้างทุพพลภาพเนื่องจากไม่มีผู้เหมาะสมกับงานในช่วงเวลานั้น ๆ

#### 4.3.6. ด้านการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

- บริษัทมีข้อตกลงกับลูกจ้างที่เป็นธรรมและเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งยังให้สวัสดิการที่เกี่ยวกับสุขภาพและความปลอดภัยของลูกจ้าง เช่น ประกันสุขภาพสำหรับลูกจ้าง เป็นต้น
- บริษัทมีการจัดทำโครงการพัฒนาศักยภาพรวมถึงการฝึกอบรมต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงาน ส่งเสริมความก้าวหน้าทางการทำงานและการเติบโตของลูกจ้าง และมีการจัดตั้งข้อมูลจำานวนขั้นมาการฝึกอบรมโดยเฉลี่ยต่อคนต่อปี ซึ่งทำให้สามารถดัดแปลงให้เข้ากับบริบทการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน ตามมาตรฐานสากล โดยในปีที่ผ่านมาพนักงานมีการฝึกอบรมเฉลี่ย 40-45 ชั่วโมง
- บริษัทมีการประเมินผลงานและความก้าวหน้าของลูกจ้างอย่างสม่ำเสมอ โดยการประเมินครอบคลุมประเด็นสำคัญต่าง ๆ ที่สามารถวัดได้ในเชิงปริมาณตามมาตรฐานสากล
- บริษัทวางแผนสภาวะการทำงานสำหรับพนักงานอยู่ในระดับดี เมื่อเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งในเรื่องค่าจ้าง ขั้นโน้มการทำงาน วันหยุดประจำสัปดาห์ และการคุ้มครองสตรีมีครรภ์
- บริษัทมีนโยบายในการแจ้งให้ลูกจ้างทราบล่วงหน้ากรณีลิกขัจง และจัดเตรียมข้อมูลที่จำเป็นให้แก่ลูกจ้างในการทำงานใหม่
- บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนของพนักงานโดยได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานรวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมการออมในสหกรณ์ออมทรัพย์ของกลุ่มบริษัท ซึ่งจะทำให้พนักงานและครอบครัวมีความมั่นคงด้านการเงินในระยะยาว

#### 4.3.7. ด้านความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

- สื่อโฆษณาของบริษัทดังตามมาตรฐานกฎหมายคุ้มครองผู้บริโภค โดยเฉพาะด้านความปลอดภัยไม่ว่าจะเป็นขั้นตอนการติดตั้งสื่อหรือการรับชมสื่อ โดยมีการศึกษา ประเมิน และปรับปรุงผลกระบวนการของสื่อโฆษณาที่อาจเกิดขึ้นกับผู้บริโภคอย่างสม่ำเสมอ มีการสำรวจและวัดผลอย่างขั้นตอน เช่น มีการวัดระดับเสียงจากสื่อโฆษณาดิจิตอลในไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อไม่ให้เสียงดังเกินไปจนกลายเป็นผลพิษทางเสียง มีการตรวจสอบความแข็งแรงของสื่อโฆษณาที่ติดตั้งแล้วเพื่อไม่ให้เกิดการหักพังจนเกิดอันตรายต่อประชาชนในบริเวณที่สื่อติดตั้งอยู่ เป็นต้น
- บริษัทจัดเตรียมข้อมูลรายละเอียดเนื้อหาของแพคเกจสื่อโฆษณาอย่างชัดเจนเพื่อให้่ายั้งต่อการตัดสินใจของลูกค้า โดยข้อมูลของสื่อโฆษณาที่ลูกค้าจะลงโฆษณาเป็นข้อมูลที่ถูกต้องและไม่มีการปกปิดเนื้อหาที่เป็นสาระสำคัญ หรือจงใจให้ผู้ซื้อสื่อโฆษณาเข้าใจผิด
- บริษัทเคารพสิทธิส่วนบุคคลของผู้บริโภคในด้านค่าและบริการ รวมทั้งคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า และผู้ช่วยสื่อ โดยไม่นำข้อมูลส่วนตัวของผู้ช่วยสื่อโฆษณามาเปิดเผยหรือนำไปใช้ทางประยุกต์ หากไม่ได้รับการยินยอมจากเจ้าของข้อมูล
- สัญญาระหว่างบริษัทกับคู่ค้าและลูกค้า มีความยุติธรรม เยี่ยนด้วยภาษาที่ชัดเจน อ่านและเข้าใจง่าย ไม่มีกำหนดเงื่อนไขที่ไม่เป็นธรรมหรือกำหนดระยะเวลาในข้อตกลงที่ยาวนานเกินไป โดยบริษัทอนุญาตให้คู่สัญญาได้ศึกษาและสอบถามรายละเอียดและข้อมูลต่าง ๆ ในสัญญาชี้อีกสื่อโฆษณา หรือสัญญาผลิตสื่อโฆษณา ก่อนลงนามในสัญญา

#### 4.3.8. ด้านการจัดทำรายงานด้าน CSR

- บริษัทกำลังอยู่ในระหว่างวางแผนระยะยาวสำหรับงานด้าน CSR คาดว่าในรอบปีบัญชี 2556/57 บริษัทจะมีการจัดทำรายงานด้าน CSR

## 4.4 คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

“ในปีที่ผ่านมาอุตสาหกรรมเบิงเกอร์ในประเทศไทยโดยรวมยังมีการเติบโตอย่างโดดเด่นถึงร้อยละ 8.6 จากปีก่อนหน้า อย่างไรก็สื่อในระบบขนส่งมวลชน และสื่อในทางค้าปลีกมีการเติบโตสูงกว่าอุตสาหกรรมไม้เบนฯโดยรวมอย่างมีนัยสำคัญโดยเติบโตถึงร้อยละ 12 ร้อยละ 68.8 ตามลำดับจากปีก่อนหน้า กั้งนั่งบนประมาณไม้เบนฯ ที่ใช้จ่ายพานสื่อไม้เบนฯของ วีซีโอ เป็นปัจจัยสำคัญที่พลักดันการเติบโตของอุตสาหกรรมสื่อไม้เบนฯในระบบขนส่งมวลชน และในทางค้าปลีก”

### สรุปผลการดำเนินงานปี 55/56 เปรียบเทียบกับปี 54/55

บริษัทมีผลการดำเนินงานเติบโตตามคาด โดยมีรายได้จากการบริการ 2,837.8 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 43.5 จาก 1,977.3 ล้านบาท โดยบริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้นจาก 1) อัตราการเรเข้าพื้นที่และรายได้ค่าไม้เบนฯ ทั้งในส่วนของขบวนรถและของสถานีเพิ่มขึ้นหลังจากที่มีการฟื้นตัวอย่างรวดเร็วและแข็งแกร่งจากภาวะน้ำท่วมในช่วงปลายปี 2554 อีกทั้งปี 55/56 เป็นปีแรกที่รับรู้รายได้แบบเต็มปีจากการที่ BTSC เนิร์สไฟฟ้าจำนวน 12 ขบวนในปี 2554 2) การได้รับสัญญาให้สิทธิเพิ่มเติมในการบริหารสื่อวิทยุ ณ จุดขาย และสื่อไม้เบนฯในเมืองเดรินเกรด และ 3) ขัตตราการใช้พื้นที่ไม้เบนฯในอาคารสำนักงานสูงขึ้น และการได้รับสิทธิไม้เบนฯในอาคารสำนักงานเพิ่มเติม 4 อาคาร

ต้นทุนการให้บริการรวม 1,289.4 ล้านบาท ลดลง 6.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.5 จาก 1,295.5 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการลดลงของอัตราค่าต่อรอบแทนการให้สิทธิที่บริษัทด้อยกว่าให้แก่ BTSC ตามสัญญาให้สิทธิบริหารจัดการด้านการตลาดน้ำบีไฟฟ้าระหว่าง BTSC และบริษัท เมื่อวันที่ 18 พ.ค. 2555 หากไม่คำนึงถึงการลดลงของค่าต่อรอบแทนดังกล่าว ต้นทุนรวมจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.2 ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนการเติบโตของยอดขาย จากที่กล่าวมาทำให้อัตรากำไรขึ้นตันต่อรายได้จากการบริการในปี 55/56 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 54.6 จากร้อยละ 34.5

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 55/56 เพิ่มขึ้นเป็น 393.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.4 จาก 282.2 ล้านบาท นี่มาจาก 1) ค่าใช้จ่ายด้านการขายเพิ่มขึ้นตามยอดขาย 2) จำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นเพื่อรับรับงานไม้เบนฯที่เพิ่มขึ้นจากสิทธิไม้เบนฯที่ได้รับเพิ่มนั้นที่ Sales Floor ของ Tesco Lotus และ Big C และ 3) ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการนำหันสามัคคีของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

(หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2555/56	% ต่อ <sup>รายได้<sup>4</sup></sup>	ปี 2554/55	% ต่อ <sup>รายได้<sup>4</sup></sup>	เพิ่ม / (ลด)		กำไรขั้นต้น 2555/56	กำไรขั้นต้น 2554/55
					YoY	%		
รายได้จากการบริการ	2,837.8	100.0%	1,977.3	100.0%	860.5	43.5%	54.6%	34.5%
สื่อไม้เบนฯในไฟฟ้าบีทีเอส <sup>1</sup>	1,422.5	50.1%	1,143.2	57.8%	279.3	24.4%	78.0%	43.1%
สื่อไม้เบนฯในเมืองเดรินเกรด <sup>2</sup>	1,249.6	44.0%	754.1	38.1%	495.5	65.7%	25.6%	17.8%
สื่อไม้เบนฯในอาคารสำนักงาน และสื่ออื่นๆ <sup>3</sup>	165.8	5.8%	80.1	4.0%	85.7	107.0%	71.7%	68.2%

<sup>1</sup> ประกอบด้วยรายได้จากการลีสต์อิมเม่นภายในขบวนรถไฟฟ้า สถานีรีสไฟฟ้า พื้นที่เข้าขันดับนี้ที่เอส และ รถโดยสารด่วนพิเศษบีอาร์ที

<sup>2</sup> ประกอบด้วยรายได้จากการลีสต์อิมเม่นภายในอาคารพาณิชย์ที่ Sales floor, Non-sales floor, ชั้นแม่ดิตีเมีย และสื่อวิทยุในห้างเมืองเดรินเกรด

<sup>3</sup> ประกอบด้วยรายได้จากการลีสต์อิมเม่นภายในอาคารสำนักงาน ส่วนแบ่งรายได้จากการเป็นตัวแทนขายสื่อไม้เบนฯจาก LED ขนาดใหญ่ และสื่อไม้เบนฯรถโดยสารในทุกหลังกรณ์มหาวิทยาลัย

<sup>4</sup> ค่านวนจากรายได้จากการบริการ

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานประจำตามส่วนงาน

### สื่อโฆษณาในบีทีเอส

รายได้ในปี 55/56 เท่ากับ 1,422.5 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 279.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.4 จาก 1,143.2 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลักจาก 1) รายได้จากการสื่อโฆษณาบนชานชาลาไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 152.4 ล้านบาทหรือร้อยละ 26.5 จากปีก่อนทั้งจากสื่อโฆษณาพนิ่งและสื่อดิจิตอลเดิม และจากบนรถไฟฟ้า 12 ขบวนที่เพิ่มขึ้นใหม่ในช่วงปี 2554 โดยปี 55/56 เป็นปีแรกที่บริษัทรับรายได้เต็มปี 2) รายได้จากการสื่อโฆษณาบนสถานีรถไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 63.2 ล้านบาทหรือร้อยละ 19.0 จากการใช้พื้นที่โฆษณาพนิ่งขึ้น และ 3) รายได้ค่าเช่าพื้นที่ร้านค้าบนสถานีรถไฟฟ้า เพิ่มขึ้น 36.5 ล้านบาทหรือร้อยละ 23.0 จากการเพิ่มอัตราค่าเช่าสัญญา ระยะยาใจปีก่อนที่มีผลในปี 55/56 เมื่อสัญญาเดิมหมดอายุลง อีกทั้งปริมาณการใช้พื้นที่ร้านค้าบนสถานีเพิ่มขึ้นตามการเพิ่มขึ้นของสถานีที่มีผู้โดยสารใช้บริการหนาแน่นและจำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าปีที่แล้วเพิ่มขึ้น (ในปี 55/56 จำนวนผู้โดยสารรถไฟฟ้าปีที่แล้วเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.0 จากปีก่อน)

ต้นทุนปีนี้เท่ากับ 312.3 ล้านบาท ลดลงจาก 650.3 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 52.0 เนื่องจากการลดลงของอัตราค่าตอบแทนการให้สิทธิ์ที่บริษัทดองจ่ายให้แก่ BTSC ตามสัญญาให้สิทธิฉบับใหม่ ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 78.0 จากร้อยละ 43.1

### สื่อโฆษณาในโมเดร์นเทรด

รายได้ในปี 55/56 เท่ากับ 1,249.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 495.5 ล้านบาทจาก 754.1 ล้านบาทในปีก่อนหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 65.7 สาเหตุจาก 1) ผลประกอบการในปี 54/55 ที่ต่ำกว่าปกติจากสถานการณ์นำทั่วโลก และ 2) ปี 55/56 บริษัทมีรายได้จากการสื่อโฆษณาพนิ่ง จากการรับจ้างผลิตสื่อโฆษณา และจากรายได้จากการสื่อวิทยุ น จุดขายเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากสัญญาให้สิทธิโฆษณาเพิ่มเติมบนพื้นที่ Sales Floor ของ Big C และ Tesco Lotus ที่ได้รับสิทธิเพิ่มเติมตั้งแต่ช่วงครึ่งหลังของปี 54/55

ต้นทุนเพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่าการเพิ่มขึ้นของรายได้ โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 50.1 สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของ 1) ค่าตอบแทนการให้สิทธิในรูปแบบของส่วนแบ่งรายได้ตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น และ 2) ค่าใช้จ่ายพนักงานในส่วนที่ได้รับสิทธิโฆษณาเพิ่มเติมข้างต้น ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 25.6 จากร้อยละ 17.8 ในปีก่อนหน้า

ทั้งนี้มีการเปลี่ยนแปลงการดำเนินงานของบริษัท วี.จี.ไอ แอดเวอร์ไทซิ่ง ไชน่า ลิมิเต็ด ("วี.จี.ไอ.ไชน่า") บริษัท่อยของบริษัทที่ทำธุรกิจภายใต้สัญญาสัมปทานเพื่อให้บริการสื่อวิทยุ น จุดขายใน ชีพี โลตัส สาขาและรัฐประหารนิจิน โดยวี.จี.ไอ.ไชน่า ได้ตัดสินใจยุติการดำเนินงานตามสัญญาดังกล่าวก่อนครบอายุสัญญา เนื่องจากไม่ประสบความสำเร็จในการทำการตลาดสื่อโฆษณาที่มีในห้องสรรพสินค้าซึ่งด้วยเป็นสื่อแนวใหม่สำหรับอุตสาหกรรมโฆษณาในตลาดเกิดใหม่อย่างประเทศไทย โดยวี.จี.ไอ.ไชน่าจะยังคงแข่งขันทางการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาประเภทอื่นในประเทศไทยและเป็นตัวแทนขายสื่อโฆษณาให้กับบริษัทในประเทศไทยที่ต้องการลงโฆษณาแก้สื่อของวี.จี.ไอ.ในประเทศไทยต่อไป อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตอย่างเป็นสาระสำคัญแต่อย่างใด โดยบริษัทได้พยายามรับรู้ผลกระทบที่เกิดจากวี.จี.ไอ.ไชน่าในงบการเงินรวมมาโดยตลอด 18 เดือน และตัดขาดทุนทรัพย์สินที่ใช้ดำเนินธุรกิจเครื่องเขียนวิทยุในประเทศไทย (write-off) ทั้งหมดในไตรมาส 4 ครบทั้งจำนวนแล้ว

### สื่อโฆษณาในอาคารสำนักงานและสื่อสื่อฯ

รายได้ในปี 55/56 เท่ากับ 165.8 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจาก 80.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 107.0 จากปีก่อน สาเหตุหลักจาก 1) การได้รับสิทธิโฆษณาในอาคารสำนักงานเพิ่มเติม 4 อาคาร 2) การปรับกลยุทธ์การขายสื่อโฆษณาโดยขยายรวมกับสื่อโฆษณาอื่นๆ ที่มีอยู่ในบีทีเอส 3) การขยายธุรกิจไปในด้านการเป็นตัวแทนขายสื่อโฆษณาจอ LED ขนาดใหญ่ บริเวณแยกประตูน้ำ พระราม 9 พระราม 4 และอนุสาวรีย์สมรภูมิ และ 4) การได้รับสิทธิโฆษณาในระบบรถโดยสารสำหรับนิสิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ต้นทุนเพิ่มขึ้น 21.4 ล้านบาทหรือร้อยละ 84.0 สาเหตุจากการเพิ่มขึ้นของค่าตอบแทนการให้สิทธิตามส่วนแบ่งรายได้ที่เพิ่มขึ้น จากที่กล่าวมาส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นในไตรมาสนี้เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 71.7 จากร้อยละ 68.2 ในปีก่อน

## ฐานะทางการเงิน และกระแสเงินสด

### สินทรัพย์

ณ สิ้นงวดบัญชีปี 55/56 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 2,573.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,259.1 ล้านบาทจาก 1,313.9 ล้านบาท ในปี 54/55 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 95.8 โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่ของบริษัทกว่าร้อยละ 77.5 เป็นสินทรัพย์หมุนเวียน สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นเงินสดที่เพิ่มขึ้น 872.6 ล้านบาท (รายละเอียดในค่าอื่นๆภายในส่วนกำไรและเงินสดด้านล่าง) นอกจากนี้ยังมีลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้น 189.2 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของยอดขาย ส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่ เป็นอุปกรณ์ในโครงการติดตั้งรั้วและประตูอัตโนมัติบริเวณขอบขานาคา (Platform Screen Door) ที่บริษัทเริ่มลงทุนในปีนี้ และสื่อดิจิตอลในมีเดริร์นเทรด

### หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทไม่มีหนี้สินที่เป็นเงินกู้ยืม ทั้งนี้หนี้สินกว่าร้อยละ 97.2 อยู่ในรูปของหนี้สินหมุนเวียนที่เป็นเจ้าหนี้การค้าและค่าใช้จ่ายดำเนินงาน โดย ณ สิ้นงวดบัญชีปี 55/56 บริษัทมีหนี้สินรวม 758.4 ล้านบาท ลดลง 262.3 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 25.7 จากจำนวนเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักจากที่ BTSC การให้สิทธิซึ่งเป็นเจ้าหนี้การค้ารายใหญ่ของบริษัทได้ปรับลดอัตราค่าตอบแทนภายใต้สัญญาให้สิทธิบริหารจัดการด้านการตลาดระหว่างบริษัท และ BTSC อีกทั้งยังกำหนดให้แบ่งชำระค่าตอบแทนเป็นรายไตรมาส อย่างไรก็ตามเจ้าหนี้การค้าที่เป็นมีเดริร์นเทรด มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากการที่บริษัทได้รับสิทธิใบอนุญาตในพื้นที่เพิ่มเติม ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นงวดบัญชีเท่ากับ 1,814.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 293.1 ล้านบาท ณ สิ้นงวดบัญชีของปีก่อน จาก 1) การเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 300 ล้านบาท โดยการออกจำนวนหุ้นสามัญใหม่ 174 ล้านหุ้นในราคากลาง 1 บาท และ 26 ล้านหุ้นในราคากลาง 35 บาท 2) จากการเพิ่มทุนครั้งที่สองทำให้มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นหลังหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการออกจำนวนหุ้นสามัญและการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 856.1 ล้านบาท และ 3) กำไรสะสมที่เพิ่มขึ้น

### กระแสเงินสด

ณ สิ้นงวดบัญชีปี 55/56 บริษัทมีเงินสดและรายการเพียงเท่าเงินสดจำนวน 1,253.8 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 872.6 ล้านบาทจาก 381.3 ล้านบาท ณ สิ้นงวดบัญชีของปีก่อน โดยส่วนที่เพิ่มขึ้นมาจากการและเงินสดได้รับจากกิจกรรมดำเนินงาน 564.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 222.1 ล้านบาทจากผลประกอบการที่เพิ่มขึ้น ใช้ไปเป็นเงินลงทุน (CAPEX) ในงวดบัญชีนี้ 308.2 ล้านบาทลงทุนสูงขึ้น 248.9 ล้านบาท จาก 59.3 ล้านบาทในปีก่อน โดยเป็นการลงทุนในโครงการ Platform Screen

Door และลงทุนติดตั้งจอ LCD ในรถไฟฟ้าบีทีเอสเพิ่มเติมในโครงการเพิ่มตู้โดยสารในรถไฟฟ้าบีทีเอส 35 丶บวน 丶บวนละ 1 ตู้ของ BTSC นอกจากรถนี้ยังมีเงินสดรับจากการเพิ่มทุนในเดือนพฤษภาคมและเดือนตุลาคม 2555 รวมจำนวน 1,056.1 ล้านบาท

### มุมมองผู้บริหาร

ดูรายละเอียดในหัวข้อ 2.3 แนวโน้มธุรกิจปี 2556/57

## 5.0 รายงานการกำกับ ดูแลกิจการ



# 5.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร ตามโครงสร้างการบริหารงาน ดังนี้



## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าประจำของกรรมการในปี 2555/56
1.	นายศรี กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการ	7/8
2.	นายกวนิ กาญจนพาสน์	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	8/8
3.	นายคง จี เก็ง	กรรมการ	7/8
4.	นายสุรุพงษ์ เลาหะอัญญา	กรรมการ	7/8
5.	นายมารูต อรรถไกรวงศ์	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร	8/8
6.	นายขาน คิน ตั้ด	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร	8/8
7.	นางจaruพร ไวยนันท์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	8/8
8.	นางมนีภรณ์ ศิริวัฒนาวงศ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	8/8
9.	นายมานะ จันทน์ยิ่งยง	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	8/8

โดยมีนางสาวเพ็ญจันทร์ ตั้งจารุวัฒน์ขัย ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติของคณะกรรมการบริษัทได้ในส่วนที่ 5.6 ประวัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการผู้บริหาร

## กรรมการผู้อำนวยการของธนาคารพัฒนาธุรกิจเพื่อชุมชน

กรรมการผู้อำนวยการทำการแทนบริษัท คือ นายศรี กาญจนพาสน์ นายกิน พาสน์ นายคง ชี เดื่ง นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา นายมาธุร อรรถไกรวลาที่ นายขาน คิน ตั้ง กรรมการสองในหกคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมิติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- กำหนดวิธีทัศน์ นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น
- กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท ควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและจัดการของฝ่ายบริหาร รวมทั้งผลงานและผลประกอบการประจำไตรมาสของบริษัทเทียบกับแผนและงบประมาณ และพิจารณาแนวโน้มระยะต่อไปของปี
- ประเมินผลงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอและดูแลระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม
- กำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินใบเบี้ย ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของพนักงานบริษัท
- ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เข้มงวดได้ ตลอดจนดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม
- พิจารณาอนุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปชี้หัวพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการดำเนินการใด ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ
- พิจารณา คณะ/หรือ ให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวโยงกัน และ/หรือ การเข้าทำรายการ (ในกรณีที่ขาดของรายการไม่จำเป็นต้องพิจารณาอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ของบริษัทและบริษัทที่อยู่ที่

เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

9. ดูแลไม่ให้เกิดบัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

10. พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินบัน砀ระหว่างกาลให้ผู้ถือหุ้น

11. พิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทอย่างเป็นธรรม โดยกรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ลับ หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้นเพิ่มน้ำหนึ่หรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทอื่น ทั้งนี้ สำหรับรายการที่ทำกับกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นได้กับบริษัท หรือบริษัทอื่น กรรมการ ซึ่งมีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนอนุมัติการทำรายการในเรื่องนั้น

12. กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

13. รายงานความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงความคุ้นเคยรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีและครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทด้วยเหตุผลของตลาดหลักทรัพย์

14. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นได้ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจให้กรรมการคนอื่นทำเช่นเดียวกัน ที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะนี้ได้ด้วยตนเองโดยไม่ได้รับการอนุมัติจากกรรมการบริษัท

15. แต่งตั้งกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยดูแลระบบบริหารและระบบควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ เช่น คณะกรรมการบริหารคณะกรรมการตรวจสอบ

16. จัดให้มีเลขาธุการบริษัทเพื่อดูแลให้คณะกรรมการและบริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

#### วาระการดำเนินงานของกรรมการบริษัท

ในการประชุมผู้ดูหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจาก  
ตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น  
ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ห้องเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดย  
จำนวนไม่เกลี้ยงจำนวนหนึ่งในสาม (1/3)

กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจะต้องเป็นบุคคลที่ไม่เคยมีประวัติอาชญากรรมทางเพศ ให้ขับรถสากลกัน ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากการตำแหน่ง

## คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัท ต้องมีคุณสมบัติตาม  
นิยามกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีเงื่อนไขที่กำหนดด้วยของ  
สำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
และตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังต่อไปนี้

1. ถือทุนไม่เกินร้อยละหนึ่ง (1) ของจำนวนทุนที่มีผลให้ออกเสียงหงษ์ของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัททั่วไป ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจจากควบคุมของบริษัท ทั้นนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
  2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจจากควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัททั่วไป บริษัทย่อยลำดับเดียวgan ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจจากควบคุมของบริษัท
  3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจจากควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอ ให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจจากควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
  4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัททั่วไป ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจจากควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการให้ไว้วางณูณอย่างอิสระของตน รวมทั้งมีเป็นหัวเรือใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีมันย์ หรือผู้มีอำนาจจากควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัททั่วไป

ដូចនេះរាយលោក វិគី ដូចជាការគាំទ្រគម្រោងបន្ទីម

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทที่อยู่บริษัทร่วม ผู้ดีอุทุนรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ดีอุทุนที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทที่อยู่ บริษัทร่วม ผู้ดีอุทุนรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่
  6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพได ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทที่อยู่บริษัทร่วม ผู้ดีอุทุนรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ดีอุทุนที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนันด้วย
  7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ดีอุทุนรายใหญ่ หรือผู้ดีอุทุนซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ดีอุทุนรายใหญ่
  8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทที่อยู่ หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือลือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการ ของบริษัท หรือบริษัทที่อยู่
  9. ไม่มีลักษณะอันใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประจำรอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบ 1 คน ทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มกราคม 2556 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้า ประชุมของ กรรมการ ในปี 2555/56
1. นางจารุพร ไวยนันท์	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	10/10
2. นางมนีกรรณ์ สิริรัตนนาวงศ์	กรรมการ ตรวจสอบ	10/10
3. นายมานะ จันทนยิ่งยง	กรรมการ ตรวจสอบ	10/10

โดยมีนายพิพิทธ อินทร์กิต ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ หมายเหตุ นางจารุพร ไวยนันท์ และนางมนีกรรณ์ สิริรัตนนาวงศ์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความซึ้งและประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2555)

- สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทความเห็นเกี่ยวกับความ

4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ หนึ่ง (1) ครั้ง

5. พิจารณารายการเดียวกับกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนาม โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง เพียงพอ เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ดูหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ข้อบทหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติภารกิจอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ทบทวนข้อมูลดัง และผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาอย่างน้อยปีละ หนึ่ง (1) ครั้ง

## คุณสมบัติกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ตามที่คณะกรรมการกำกับดูแลดุล และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่ง (1) คน จะต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี และการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านให้มีภาระการดำเนินการตามที่กำหนดไว้ (3) ปี

## คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 มีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้า ประชุมของ กรรมการ ในปี 2555/56
1. นางจารุพร ไวยนันท์	ประธานกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	ประชุมครบทุกครั้ง 5/5
2. นางณีภรณ์ สิริวัฒนาวงศ์	กรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	ประชุมครบทุกครั้ง 5/5
3. นายมานะ จันทนยิ่งยง	และพิจารณา ค่าตอบแทน	ประชุมครบทุกครั้ง 5/5
4. นายมาธุร อรรถไกวัลย์	กรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	ประชุมครบทุกครั้ง 4/5
5. นายชาน คิน ตั้ค	และพิจารณา ค่าตอบแทน	ประชุมครบทุกครั้ง 5/5

โดยมีนางสุนันญา ศรีน้อยข้าว ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับการสรรหากรรมการและผู้บริหารได้ในส่วนที่ 5.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท อันได้แก่ ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่ควรจะเป็น เมื่อพิจารณาตามขนาดและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท เปรียบเทียบกับ ขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบัน รวมทั้ง พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละคน เพื่อปรับเปลี่ยน องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของบริษัท

2. กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการโดย พิจารณาจาก

- คุณสมบัติของกรรมการที่เหมาะสมกับยุทธศาสตร์ของบริษัท และเป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
- ความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญการ อุทิศเวลาของกรรมการรวมถึงคุณสมบัติตามกฎหมายหรือข้อ กำหนดของหน่วยงานทางการ

3. สรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ คุณสมบัติที่กำหนดไว้

- ในกรณีที่กรรมการต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งในกรณีที่มีกรรมการพ้นจาก ตำแหน่งโดยเหตุอื่นใด (นอกจากการออกจากตำแหน่งตาม วาระ)
- เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการใหม่ แทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงในกรณีที่ต้องแต่งตั้งกรรมการ ใหม่เพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการ บริษัท ให้ความเห็นชอบและนำเสนอ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

4. พิจารณาโครงสร้าง จำนวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่าย ค่าตอบแทนทุกประเภท ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ตัวเงิน ที่เหมาะสม ให้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการบริษัท และสมาชิกในคณะกรรมการ ชุดย่อย โดยทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน พิจารณาเปรียบเทียบกับข้อมูลภาครายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ใน อุตสาหกรรมเดียวกันกับบริษัท และบริษัทจดทะเบียนอื่นใน ตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาด (Market Capitalization) ใกล้เคียง กับบริษัท เพื่อจูงใจและรักษาไว้ซึ่งกรรมการที่มีคุณประโยชน์กับบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบและนำเสนอ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

5. พิจารณาเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอผลการประเมินตามเกณฑ์นั้น ๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ตลอดจนนำเสนอจำนวนและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่สอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงานเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

6. พิจารณาความเหมาะสมและเงื่อนไขต่าง ๆ เกี่ยวกับการเสนอขายหุ้น ในสำคัญและสิทธิที่จะซื้อหุ้น หรือลักษณะพิเศษอื่น ให้แก่กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และเพื่อสามารถดึงดูดบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริงภายใต้เกณฑ์ที่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น

7. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

8. ปฏิบัติการอื่นใดในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และปฏิบัติการใด ๆ ตามที่กำหนดโดยกฎหมายหรือข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

#### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 มีจำนวน 8 ท่านดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกิวิน กานุจันพาสน์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายมาธุร บรรจงไกวัลวี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นายขาน คิน ตั้ก	ผู้อำนวยการใหญ่สายงานปฏิบัติการ
4. นางอรุณรัช รุจิราวรรณ	ผู้อำนวยการใหญ่สายงานการตลาดและการขาย
5. นายวิวิล กัลยาณมิตร	ผู้อำนวยการใหญ่สายงานเทคโนโลยี
6. นางศุภารันนท์ ตันติรัช	ผู้อำนวยการใหญ่สายงานการเงิน
7. นางสาวเพญจันทร์ ตั้งชาครวัฒน์ชัย	เลขานุการบริษัท / กฎหมาย
8. หม่อมหลวงเกรียงไกร หัสดินทร์	รองผู้อำนวยการใหญ่สายงานการตลาดและการขาย

โดยมีนางสาวเพญจันทร์ ตั้งชาครวัฒน์ชัย เลขานุการบริษัทและผู้อำนวยการใหญ่สายงานกฎหมาย ท้าหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

#### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2555 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2555 และวันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 ได้มีมติอนุมัติให้แก้ไขข้อบกพร่องหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ด้วยการเพิ่มเติมอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาอนุมัติอุดหนุนระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ท่วงเงินเกินกว่า 1,000,000 บาท แต่ไม่เกิน 30,000,000 บาท ต่อครุภาระ

ดังนั้น ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารที่แก้ไขเพิ่มเติมจึงเป็นดังนี้

1. กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องและเหมาะสมสมต่อสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขัน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ

3. ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายและแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้ และให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. พิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญา และ/หรือธุกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท (เช่น การซื้อขาย การลงทุน หรือร่วมลงทุนกับบุคคลอื่น เพื่อการทำธุรกิจตามปกติของบริษัท และ เป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัท) ภายในวงเงินไม่เกิน 30,000,000 บาท หรือเทียบเท่า ต่อธุรกิจ
5. พิจารณาอนุมัติการหักยืมเงิน และการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน การให้หักยืม ตลอดจนการจำนำ จำนวน หรือเข้าเป็นผู้ค้ำประกันของบริษัทและบริษัทย่อย ภายในวงเงินไม่เกิน 30,000,000 บาท หรือเทียบเท่า ต่อธุรกิจ
6. พิจารณาอนุมัติการปฏิบัติและดำเนินการตามโครงการต่าง ๆ ของบริษัท ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงความคืบหน้าของโครงการ
7. บริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กร ประเมินความเสี่ยงและวางแผนรูปแบบโครงสร้างการบริหาร ความเสี่ยงขององค์กร
8. มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติภาระอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามสมควร
9. พิจารณาอนุมัติการเปิด/ปิดบัญชีธนาคาร และการใช้บริการต่าง ๆ ของธนาคารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกำหนด ผู้มีอำนาจสั่งจ่ายสำหรับบัญชีธนาคารของบริษัท
10. พิจารณาอนุมัติการติดต่อ ดำเนินการ และจดทะเบียนกับหน่วยราชการในนามของบริษัทเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
11. พิจารณาอนุมัติธุกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับคณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปที่มีวงเงินเกินกว่า 1,000,000 บาท แต่ไม่เกิน 30,000,000 บาท

## 12. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ การกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจ ซึ่งที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ จากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ซึ่งคณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติในเรื่องดังกล่าว และจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป เว้นแต่เป็นการพิจารณาอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 มีจำนวน 9 ท่านดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายวิน ภาณุจนพานิช	ประธานกรรมการบริหาร
นายมาธุร อรรถไกรวงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
นายขาน คิน ตั้ก	ผู้อำนวยการใหญ่สายงานปฏิบัติการ
นางอรุณ รุจิราวรรณ	ผู้อำนวยการใหญ่สายงานการตลาดและการขาย
นายวิล กัลยาณมิตร	ผู้อำนวยการใหญ่สายงานเทคโนโลยี
นางศุภรานันท์ ตันวิรัช	ผู้อำนวยการใหญ่สายงานการเงิน เศรษฐกิจ /
นางสาวเพ็ญจันทร์ ตั้งชาครวัฒน์ชัย	ผู้อำนวยการใหญ่สายงานกฎหมาย
นางสาวดารณี พรรณกลิน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
นางพิพากษ์สุรัส จิตต์โภกาส	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและบริหารคุกหนี้

หมายเหตุ:

นายวิน ภาณุจนพานิชได้รับเอกสารแจ้งการดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารต่อสานักงาน ก.ล.ต. เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2555  
สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับประวัติของคณะกรรมการบริษัทได้ในส่วนที่ 5.6 ประวัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร

## หน้ากี่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อ ประ予以ตน์ของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ เป้าหมาย แผนการ ดำเนินธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร
2. บริหารจัดการการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามภารกิจหลัก (Mission) ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับ แผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท และกลยุทธ์ในการ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร
3. กำกับดูแลการดำเนินการด้านการเงิน การตลาด งานบริหารบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่น ๆ โดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและ แผนการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร
4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตรา ค่าจ้างและค่าตอบแทนสำหรับพนักงานบริษัทในตำแหน่งที่ต่างๆ ว่า กรรมการบริหาร โดยสามารถแต่งตั้งผู้รับมอบอำนาจชั่วคราวให้ดำเนินการ แทนได้
5. กำหนดนำหนึ่งจังหวัด ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส พิเศษ นอกเหนือจากเงินเดือนและใบสวัสดิ์ประจำของพนักงานบริษัท โดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการ บริหาร
6. เจรจา และเข้าทำสัญญา และ/หรือ จัดอบรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับการ ดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท (เช่น การลงทุนซื้อเครื่องจักร และทรัพย์สิน อื่น ๆ ตามบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัท การซื้อสินค้าเข้าคลังสินค้า และการขายสินค้า เป็นต้น) โดย วงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนิน การที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ทั้งนี้ ภายในวงเงิน ไม่เกิน 5,000,000 บาท ต่อครุกรรม
7. พิจารณาอนุมัติการรักษาภัยเงินระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย
8. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายในบริษัทเพื่อ ให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายและเพื่อผลประโยชน์ของ บริษัท รวมถึงรักษาระบียบวินัยภายในองค์กร
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ การกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบ อำนาจชั่วคราวที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ ผู้รับมอบอำนาจ จากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถถอนมติรายการที่ตนหรือบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผล ประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจขออนุมัติในเรื่องดังกล่าว และจะ ต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป เว้นแต่เป็นการพิจารณาอนุมัติ รายการที่เป็นไปตามครุกรรมปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ

## เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2555 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2555 และวันที่ 1 พฤศจิกายน 2555 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวเพ็ญจันทร์ ตั้งจารุวัฒน์ชัย ผู้อำนวยการใหญ่สายงานกฎหมาย ทำหน้าที่เป็น เลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในนามบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการ บริษัท โดยมีข้อบท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้ ทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ บริษัท และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือ ผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำหนด

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ เช่น (1) Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS), (2) Effective Minute Taking (EMT), Board Reporting Program (BRP), Company Reporting Program (CRP) จัดขึ้นโดย (1) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย, (2) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) และเข้าร่วมฝึกอบรมและสัมมนาต่าง ๆ ที่จัด ขึ้นโดยศักดิ์ศรีสถาบันฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. อย่างสม่ำเสมอและ ต่อเนื่อง เพื่อให้เลขาธุการบริษัทสามารถเข้าใจบทหน้าที่ของ

เคล็ดลับการบริษัท และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ  
บริษัทได้อย่างเต็มที่

#### **การประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย**

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง เพื่อรับทราบและติดตามผลการดำเนินงานในเรื่องต่าง ๆ ของบริษัท โดยมีกรรมการอิสระทำหน้าที่สอบถามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจะจัดให้มีอย่างน้อยเป็นประจำทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริหารจะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยเป็นประจำทุกเดือน และประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสมเพื่อพิจารณาอนุมัติการดำเนินงานของบริษัท ในเรื่องสำคัญที่อยู่ในอำนาจการตัดสินใจของคณะกรรมการบริหาร และรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส

นอกจากนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารยังสามารถประชุมกันได้เองตามความเหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารสามารถอภิปรายปัญหาต่าง ๆ ที่อยู่ในความสนใจร่วมกันโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม

## 5.2 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้มีการพัฒนานโยบายการกำกับดูแลกิจการมาอย่างต่อเนื่อง โดยได้แสดงรายละเอียดหลักไว้ในรายงานประจำปีส่วนนี้ สำหรับนโยบายการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม สามารถดูได้จากแบบ 56-1 หรือติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ที่ ir@vgi.co.th

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยมีหลักการและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อแนะนำของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท แบ่งออกเป็น 5 หมวด ครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- (1) สิทธิของผู้ถือหุ้น (Right of Shareholders)
- (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)
- (3) การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders)
- (4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)
- (5) ความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท (Board Responsibilities)

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (Right of Shareholders)

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น อาทิเช่น การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในการบริหารกิจการ การได้รับข้อมูลสารสนเทศของกิจการอย่างเพียงพอ ไม่ว่าจะผ่านทาง เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เว็บไซต์ของบริษัท หรือช่องทางอื่น ๆ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานประจำปีและการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญตามที่กฎหมายกำหนด ไม่ว่าจะเป็นการแต่งตั้งหรือถอนคณะกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การจ่ายหรือคงค่าจ่ายเงินบันดาล การเพิ่มงบประมาณและออกหุ้นใหม่ ตลอดจนการซักถามหรือแสดงความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ที่คณะกรรมการได้รายงานให้ทราบหรือได้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

### การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่น ซึ่งเรียกว่าการประชุมสามัญ บริษัทจะจัดประชุมเพิ่มตามความจำเป็น และเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีรายงานการบริษัทที่จะเรียกและจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และแนวทางการประชุมผู้ถือหุ้น ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายทำหน้าที่เป็นผู้ให้ความเห็นทางกฎหมาย และเป็นคนกลางในการตรวจสอบการลงคะแนนเสียงกรณีข้อต่อแย้งคลอด การประชุม ตลอดจนการจัดให้มีที่ปรึกษาทางการเงิน เพื่อตอบคำถามและข้อสงสัยในที่ประชุมกรณีที่มีการเสนอawareness เกี่ยวกับธุรกรรมที่ขับข้อน และเข้าใจยาก นอกจากนี้ บริษัทจะจัดให้ผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าร่วม การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีซึ่งพิจารณาอนุมัติงบการเงินของบริษัททุกครั้ง

### การส่งหนังสือเชิญประชุมและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทมอบหมายให้ บริษัท ศุนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมจะระบุสถานที่ วัน และเวลาประชุม ตลอดจนวาระการประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่าง ๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูล ล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันตามที่กฎหมายกำหนด ทุกครั้ง รวมทั้งระบุวิธีดูประสรุและเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนอ โดยมีความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ และไม่มีวาระซ่อนเร้นหรือเพิ่มเรื่องประชุมใดไว้ในวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นเร่งด่วนที่ทราบภายหลังการออกหนังสือเชิญประชุมแล้ว และจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเป็นภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้น ต่างชาติ รวมทั้งนำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทกล่าวหน้าก่อนการประชุม และประกาศลงหนังสือพิมพ์ลงประกาศเรียกประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนวันประชุม

### การดำเนินการระหว่างและภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนการเริ่มประชุม เอก鞍นุการที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการบริษัท คณผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัท และที่ปรึกษากฎหมายซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางให้ที่ประชุมรับทราบ และแจ้งให้ที่ประชุมรับทราบถึง

หลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนเสียงในที่ประชุม และเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระการประชุมแล้ว ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงความคิดเห็นและซักถาม คำถามเดียวกันครั้น ฯ อย่างเท่าเทียมกัน และตอบคำถามอย่างตรง ประเด็น อีกทั้งให้เวลาอภิปรายพสมควร สำหรับวาระการเลือกตั้ง กรรมการ จะจัดให้ผู้ถือหุ้นลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

บริษัทจะจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนเพื่อ ให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ โดยบันทึกดิจิทัลที่ประชุมอย่างชัดเจน พร้อมทั้ง คะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุก ๆ วาระที่ ต้องมีการลงคะแนนเสียง ตลอดจนมีการบันทึกสรุปความคิดเห็น ข้อ ชี้แจง และการตอบข้อซักถามที่เป็นสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับการ ประชุมในแต่ละวาระ โดยบริษัทจะแจ้งรายงานสรุปผลการลงมติผ่าน เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในวันเดียวกันกับวันประชุม หรือ อย่างช้าภายใน 9.00 น. ของวันทำการต่อไป และจะจัดส่งรายงาน การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วัน รวมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

### การเสนอวาระการประชุมและข้อมูลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็น กรรมการ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น รายย่อยใช้สิทธิของตนเล่น coworkers ประชุมและข้อมูลเพื่อเข้ารับการ เลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า เพื่อส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อ ผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยให้สิทธิ์ผู้ถือหุ้นรายเดียว หรือหลายรายรวมกัน ที่มีสัดส่วนการถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของ จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท และถือหุ้นต่อเนื่องมา แล้วไม่น้อยกว่า 6 เดือน นับจากวันที่ถือหุ้นจนถึงวันที่เสนอวาระการ ประชุมหรือข้อรกร่าง สามารถเสนอวาระการประชุมและข้อมูล เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี โดยบริษัทจะนำหลักเกณฑ์นี้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท และแจ้งผ่านผู้ถือหุ้นโดยตรง ให้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอ วาระการประชุมหรือเสนอข้อรกร่างการได้ภายในระยะเวลาที่ บริษัทกำหนด

และเพื่อให้มีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนในการพิจารณาเพิ่มวาระ หรือข้อมูล เพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอ ในการประชุม

คณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2556 ที่ประชุมจังได้มีมติ อนุมัติให้หลักเกณฑ์การให้สิทธิ์ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุมและ ข้อมูลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 บริษัทได้เปิดโอกาส ให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระ หรือเสนอข้อมูลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็น กรรมการได้ในวันประชุมที่ 27 มีนาคม 2556 ถึงวันที่ 26 เมษายน 2556 ผ่านช่องทางดัง ฯ ได้แก่ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ของฝ่าย เอกสารบริษัท ที่ CompanySecretary@vgi.co.th (สำหรับการนำ ลงสำเนาเอกสารอย่างไม่เป็นทางการ) และจดหมายลงทะเบียนมายัง ฝ่ายเลขานุการบริษัท (สำหรับการนำส่งต้นฉบับเอกสารเพื่อประกอบ การพิจารณา) อย่างไรก็ได้ ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุม และ/หรือ ข้อมูลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า

นอกจากนี้ บริษัทยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำร้องล่วงหน้าสำหรับ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ได้ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดย สามารถส่งคำร้องผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ของเลขานุการบริษัท ที่ CompanySecretary@vgi.co.th หรือเปรียบเทียบเท่ากับเอกสารของฝ่าย เอกสารบริษัท

### การมอบจันทร์ให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมแทน

เพื่อรักษาสิทธิ์ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง บริษัทจะจัด ลงแบบหนังสือมอบจันทร์ที่ห้องน้ำทั้งหมดของบริษัทและระบุถึง เอกสารและหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบจันทร์อย่างชัดเจน โดย ผู้ถือหุ้นสามารถมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระของ บริษัท เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนในการประชุม ผู้ถือหุ้นได้ โดยบริษัทจะแจ้งในหนังสือเชิญประชุมดังรายชื่อกรรมการ อิสระที่ผู้ถือหุ้นสามารถมอบจันทร์ได้อย่างน้อย 1 ท่าน นอกจากนี้ บริษัทจะเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและหนังสือมอบจันทร์แบบต่าง ๆ พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและความสะดวกและส่งเสริมให้ ผู้ถือหุ้นเข้าประชุม ด้วยการจัดเจ้าหน้าที่ไปรับหนังสือมอบจันทร์และ เอกสารประกอบ หากผู้ถือหุ้นร้องขอมาอย่างบริษัท

### การเข้าถึงข้อมูลของบริษัท

บริษัทไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ โดยผู้ถือหุ้น มีสิทธิ์เข้าถึงข้อมูลของบริษัทซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและประชาชนได้อย่าง

หน้าเที่ยมกันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.vgi.co.th](http://www.vgi.co.th) หรือฝ่ายนักลงทุน สัมพันธ์ ที่เบอร์โทรศัพท์ +66 (0) 2273 8623, +66 (0) 2273 8639 หรือ +66 (0) 89 616 8884 หรืออีเมลล์ [lr@vgi.co.th](mailto:lr@vgi.co.th)

### หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders)

#### การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกุณฑ์ต่างๆ

บริษัทคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกกลุ่ม โดยจะดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัท เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนสาธารณะ และสังคมได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม โดยบริษัทเชื่อว่าความสัมพันธ์ดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความสำเร็จในระยะยาวของกลุ่มบริษัท โดยได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกุณฑ์ต่างๆ เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ใน คู่มือการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกคนรับรู้และปฏิบัติตาม

#### การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกุณฑ์ต่างๆ

##### ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามด้วยความรอบคอบ เพื่อมอบผลประโยชน์ในระดับที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน ด้วยผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงปัจจัยความเสี่ยงทั้งในปัจจุบันและอนาคต บริษัทจะดำเนินการเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน และพยายามอย่างเต็มที่ในการป้องดูแลทรัพย์สิน และช่างไว้ซึ่งความมั่นใจของผู้ถือหุ้น

##### ลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับลูกค้า โดยมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจกับลูกค้าด้วยการนำเสนอและให้บริการที่มีคุณภาพและเป็นธรรม โดยพัฒนาที่จะส่งมอบบริการอย่างเป็นเลิศแก่ลูกค้าของบริษัทอย่างครบวงจร โดยเน้นที่ความเอาใจใส่ และความรับผิดชอบ ซึ่งมีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ โดยพัฒนาคุณภาพและรูปแบบของสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว โดยบริษัทจะทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อรับฟังความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียน และนำมาเป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริการและบริหารงานให้ดีขึ้น

นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาบุคลากรที่ให้บริการกับลูกค้า โดยจัดให้มีการอบรมและให้ความรู้และความเข้าใจกับพนักงานทั้งก่อนการปฏิบัติงานจริง และพัฒนาเพิ่มพูนทักษะความรู้ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าได้รับผลประโยชน์สูงสุดจากการให้บริการ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการนำร่องกับบุคคลเดียวครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภทที่เกิดจากภัย และ/หรือ อุปกรณ์ของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นต่อร่างกาย ชีวิตหรือทรัพย์สินของบุคคลที่สาม

##### พนักงาน

บริษัทเชื่อว่าพนักงานเป็นปัจจัยหลักและเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อพนักงานเป็นอย่างมาก โดยให้ความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกรายด้วยไม่เลือกปฏิบัติ เคราะห์สิทธิของพนักงานตามสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากล และตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งยังให้ความสำคัญกับสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน ตลอดจนเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรษัตรากาศการทำงานที่ดีและส่งเสริมการทำงานเป็นทีม นอกจากนี้ บริษัทยังได้มอบโอกาสในการสร้างความก้าวหน้าในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคน โดยเท่าเทียมกัน และเห็นความสำคัญในเรื่องศักยภาพของพนักงาน จึงมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีในองค์กร ทั้งระหว่างพนักงานกันเองและระหว่างพนักงานและผู้บริหาร (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากแบบ 56-1)

##### คู่ค้า

บริษัทคำนึงถึงความสำคัญของคู่ค้าในฐานะที่เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการให้ความช่วยเหลือการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาคและการแข่งขันที่เป็นธรรมต่อลูกค้าทุกราย

บริษัทเน้นความโปร่งใส และความตรงไปตรงมาในการดำเนินธุรกิจและการเจรจาตกลงเข้าทำสัญญาบัญคู่ค้าโดยใช้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย โดยบริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาและจรรยาบรรณของบริษัท

##### คู่แข่ง

บริษัทจะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กฎหมายและจรรยาบรรณทางการค้าที่ดี โดยจะเน้นที่การแข่งขันที่สุจริต ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางไม่ดี รวมทั้งไม่สร้างหาข้อมูลหรือความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ

## เจ้าหนี้

บริษัทเน้นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้ของบริษัท โดยเน้นความสุจริตและยึดมั่นตามเงื่อนไขและสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด บริษัทจะชำระเงินทุกๆ และดอกเบี้ยอย่างถูกต้อง ตรงต่อเวลา และครบถ้วน รวมทั้งไม่นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่ออัตลุปประจำการ กู้ยืม นอกจากนี้ บริษัทจะไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้ของบริษัทอีกด้วย

## สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้เด็ดขาดอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตที่ดีในสังคมไทย ด้วยสำนึกร่วมกับความรับผิดชอบของสังคมเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา บริษัทจึงผลักดันนโยบายความรับผิดชอบของสังคมให้มีอยู่ในทุกภาคส่วนขององค์กร ตั้งแต่ระดับนโยบายหลักของบริษัทไปจนถึงระดับปฏิบัติการ และดำเนินอยู่ในทุกอุปกรณ์ขององค์กร โดยบริษัทเชื่อว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกร่วมกับสังคมและส่วนรวม จะเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญอันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในระดับชุมชนและในระดับประเทศ

บริษัทถือเป็นภาระหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญในการสนับสนุนและดัดแปลงกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมในด้านต่าง ๆ เช่นมาโดยบริษัทได้จัดกิจกรรมบางกลุ่มมาอย่างต่อเนื่อง และได้จัดกิจกรรมเฉพาะกิจกรรมเฉพาะกิจตามความเหมาะสมของบริบททางสังคม ครอบคลุมทั้งกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมในระดับมหาวิทยาลัย ระดับชุมชน และระดับปฏิบัติการ เพื่อตอบแทนและคืนผลกำไรกลับสู่สังคม

## นโยบายเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทมุ่งเน้นนโยบายเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งเป็นนโยบายที่ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท อันได้แก่ นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการประเมินภาระทางภาษี นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและการติดสินบน นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

## การประเมินภาระทางภาษี

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินภาระทางภาษีอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้โดยทุกฝ่าย ภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับภาษี โดยคำนึงถึงความโปร่งใสและตรวจสอบได้ทุกประการ ไม่ว่าจะเป็นการนำภาษีไปใช้จ่ายอย่างใด บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบและดำเนินมาตรการทางกฎหมายที่จำเป็นต่อไป ไม่ว่าจะเป็นการปรับเปลี่ยนโครงสร้างภาษี ลดภาระภาษี หรือเพิ่มภาระภาษีให้สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท

## การต่อต้านการทุจริตและการติดสินบน

บริษัทมุ่งเน้นการต่อต้านการทุจริตและการติดสินบนให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและการติดสินบน ไม่ว่าจะเป็นการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบภายใน กำหนดมาตรการทางกฎหมาย หรือดำเนินมาตรการทางกฎหมายที่จำเป็นต่อไป ไม่ว่าจะเป็นการปรับเปลี่ยนโครงสร้างภาษี ลดภาระภาษี หรือเพิ่มภาระภาษีให้สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท

(1) พนักงานจะต้องไม่เรียกร้องของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นๆ ให้จากผู้รับเหมา ผู้ค้า ผู้ขาย ผู้ร่วมทุน หรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจ ของบริษัท

(2) พนักงานจะต้องไม่ให้หรือรับของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นๆ ให้กับผู้ที่มีอำนาจหน้าที่ในการตัดสินใจ เว้นแต่กรณีปกติจะเห็นว่ามีเหตุผลที่เหมาะสม หากมีข้อสงสัย ว่าการรับนั้นไม่เหมาะสม ผู้บังคับบัญชา มีอำนาจให้ส่งคืนผู้ให้

## การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทกำหนดให้การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์เป็นนโยบายสำคัญที่ก่อให้กับการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และกำหนดให้ไฟล์เทคโนโลยีและสารสนเทศตรวจสอบเพื่อป้องกันการละเมิดลิขสิทธิ์ในซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

## การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทให้ความสำคัญกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยกำหนดมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลข่าวสาร เพื่อป้องกันและลดโอกาสที่ข้อมูลสำคัญหรือเป็นความลับถูกเผยแพร่ออกไปภายนอกโดยเจตนาหรือโดยความประมาท โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติต่อต้านการดูแล การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งอ้างอิงจากมาตรฐานที่

เป็นที่ยอมรับระดับนานาชาติ ได้แก่ มาตรฐาน ISO 12207 ซึ่งได้จัดทำและเผยแพร่โดย Institute of Electrical and Electronics Engineering (IEEE), Control Objectives for Information and Related Technology (COBIT) ซึ่งเผยแพร่โดย IT Governance Institute

นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้ฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศจัดเก็บข้อมูลการใช้งานของพนักงานไว้ ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 และประกาศกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เรื่อง หลักเกณฑ์การเก็บรักษาข้อมูลจากการทางคอมพิวเตอร์ของผู้ให้บริการ

#### การแจ้งเรื่องร้องเรียน

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหาเกี่ยวกับคณะกรรมการได้โดยตรง โดยสามารถส่งเรื่องร้องเรียนได้ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ของฝ่ายเลขานุการบริษัทที่ CompanySecretary@vgl.co.th หรือทางไปรษณีย์ไปยังฝ่ายเลขานุการบริษัทตามที่อยู่ของบริษัท หรือเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบที่ internalaudit@vgl.co.th ทั้งนี้ ผู้ร้องเรียนสามารถมั่นใจได้ว่าบริษัทจะเก็บข้อมูลของผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับโดยเลขานุการบริษัทจะรวบรวมข้อมูลของผู้ร้องเรียนเพื่อนำเสนอต่อกomite กรรมการต่อไป

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

##### การรายงานของคณะกรรมการทั้งเรื่องทางการเงินและเรื่องที่ไม่ใช่ทางการเงิน

คณะกรรมการมีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอ เพื่อถือได้และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดทำและปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทให้มีความครบถ้วนอย่างสม่ำเสมอและรวดเร็วทันเหตุการณ์ โดยสารสนเทศของบริษัทจะถูกจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ มีความชัดเจน ถูกต้อง และโปร่งใส ด้วยภาษาที่กระชับและเข้าใจง่าย

#### ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทให้ความสำคัญกับความคิดเห็นที่นักลงทุนและประชาชนทั่วไปมีต่อบริษัท จึงให้จัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมมนาขึ้นเพื่อทำหน้าที่เป็นสื่อกลางในการสื่อสารข้อมูลระหว่างบริษัทกับนักลงทุน ซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้สนใจ สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติมสามารถดูได้ในส่วนที่ 4.1 ความเคลื่อนไหวในตลาดทุน ในรายงานประจำปีฉบับนี้

กรณีผู้ถือหุ้นและผู้สนใจจะลงทุนในบริษัท มีข้อสงสัยและต้องการสอบถามข้อมูลใด ๆ สามารถติดต่อมายังที่ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ที่เบอร์โทรศัพท์ +66 (0) 2273 8623, +66 (0) 2273 8639 หรือ +66 (0) 89 616 8884 หรืออีเมลล์ ir@vgl.co.th

##### นโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณะ

บริษัทมีนโยบายเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณะ อาทิเช่น วัตถุประสงค์ของบริษัท ฐานการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท โครงสร้างการถือหุ้นและสิทธิในการออกเสียง รายชื่อและข้อมูลการถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และคณะกรรมการผู้บริหาร บัญชีและนโยบายเกี่ยวกับการจัดการความเสี่ยงที่สามารถคาดการณ์ได้ ทั้งที่เกี่ยวกับการดำเนินงานและการเงิน นโยบายและโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Structures and Policies) รวมทั้งความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการรายงานทางการเงิน และรายงานของประธานคณะกรรมการตรวจสอบ การเปิดเผยในรายงานประจำปีเกี่ยวกับจำนวนครั้งที่กรรมการและกรรมการชุดย่อยแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม ตลอดจนประวัติของคณะกรรมการและผู้บริหาร การเปิดเผยในรายงานประจำปีเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งค่าตอบแทนคณะกรรมการเป็นรายบุคคล รายงานข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคากองทุนของบริษัท หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลตามข้อบังคับหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง งบการเงิน และรายงานประจำปี เพื่อให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและผู้ที่สนใจ จะถือหุ้นในอนาคตได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท (Board Responsibilities)

บริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในการกลั่นกรองและศึกษาแนวทางการกำกับและการบริหารงานของบริษัท โดยกรรมการทุกคนมีสิริในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัท เพื่อกำบังดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายบริหาร เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง และโปร่งใส

### องค์ประกอบคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	ท่าน
กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	3	ท่าน
กรรมการอิสระ	3	ท่าน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อบริหารและดำเนินกิจการให้เป็นไปตามนโยบายการกำบังดูแลกิจการ ที่ดี ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดสามารถดูรายละเอียดได้ในส่วนที่ 5.1 โครงสร้างการกำบังดูแลกิจการ)

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทั้งหมดในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2556 เพื่อให้มีการทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคต่าง ๆ และสามารถปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ การประเมินจะแยกพิจารณาออกเป็น 6 หัวข้อดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการ
- การทำหน้าที่ของกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

นอกจากการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการดังกล่าวแล้ว คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท อันได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้มีการทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคต่าง ๆ และสามารถปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเข่นเดียวกัน (สามารถดูรายละเอียดได้ในแบบ 56-1)

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทตระหนักรถึงความสำคัญในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั้งหลายปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และเป็นไปตามหลักการกำบังดูแลกิจการที่ดี โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร (ซึ่งหมายความรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ของบริษัท ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นทั้งหมดต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นทั้งหมด และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง ก่อนที่จะมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกันผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ

ทั้งนี้ หากผู้บริหารหรือพนักงานฝ่าฝืนข้อกำหนดในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในดังกล่าว นอกจากจะมีโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แล้ว ยังถือว่าได้กระทำผิดข้อบังคับการทำงาน และมีโทษทางวินัย โดยบทลงโทษทางวินัยมี 3 ระดับ โดยขึ้นกับลักษณะแห่งความผิดหรือความหนักเบาของการกระทำความผิดหรือตามความร้ายแรงที่เกิดขึ้นดังนี้ (1) ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร (2) พักงานไม่เกิน 3 วันโดยไม่ได้รับค่าจ้าง (3) เลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย

## **ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดตนโดยบานและแนวทางปฏิบัติในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยรวมรวมอยู่ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากร ทุกระดับที่จะพิจารณาแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในการอบรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ

## **การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร**

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้กับบริษัท และแจ้งทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยให้เขียนลงในแบบฟอร์มที่มีอยู่ในบัญชีเงินฝากรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นโยบายเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท

สามารถดูรายละเอียดได้ในส่วนที่ 5.5 รายการระหว่างกัน

## 5.3 การสร้างการน้อมถอดและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะเป็นผู้กำหนดเกี่ยวกับการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการโดยจะพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการให้เหมาะสมและลดความกังวลอย่างมากที่สุด ภายใต้โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการตามที่คณะกรรมการฯ บริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งในด้าน ความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ การอุปถัมภ์ เวลา รวมถึงมีคุณสมบัติครบถ้วนในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตาม พพระบบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พพระบบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการของบริษัท จะต้องได้รับอนุญาตจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

สำหรับการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัท บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่ง มีเกณฑ์เท่ากับบัญชีกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ (สามารถดูรายละเอียดได้ใน ส่วนที่ 5.1 โครงสร้างการกำกับดูแล กิจการ)

ส่วนคณะกรรมการบริหารนั้น แต่งตั้งจากคณะกรรมการและผู้บริหาร ของบริษัท เพื่อทำหน้าที่แบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท ในส่วนที่เป็นงานบริหารจัดการและงานประจำที่เกินอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทบริหารงานในเชิงนโยบายและงานกำกับดูแลฝ่ายบริหารได้มากขึ้น

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทนกรรมการ

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่พิจารณาและเห็นชอบให้คงอัตราค่าตอบแทนของกรรมการ ประจำปี 2555/2556 เท่ากับปี 2554/2555 เนื่องจาก (1) อัตราค่าตอบแทนของกรรมการเพิ่งเริ่มน้ำมาใหม่เดือนมีนาคม 2555 (2) โครงสร้างค่าตอบแทนนี้ เป็นโครงสร้างค่าตอบแทนที่เพิ่งปรับเปลี่ยนจากเดิมก่อนการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และ (3) จากการตรวจสอบและเทียบเคียงกับบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ฯ พบว่า เป็นพื้นฐานแบบเดียว กับบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยค่าตอบแทนของกรรมการประจำปี 2555/2556 ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2555 ทั้งนี้ รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการรวมถึงผู้บริหารที่ดำเนินตำแหน่งกรรมการบริษัทมีดังนี้

ค่าตอบแทนรายเดือน	อัตราค่าตอบแทน
ประจำเดือน	60,000 บาท/เดือน
ประจำกรรมการตรวจสอบ	50,000 บาท/เดือน
กรรมการ	30,000 บาท/คน/เดือน
ค่าเบี้ยประชุม	อัตราค่าตอบแทน
คณะกรรมการบริษัท	ไม่มี
คณะกรรมการตรวจสอบ	
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000 บาท/ครั้ง
- กรรมการตรวจสอบ	20,000 บาท/คน/ครั้ง
คณะกรรมการชุดอื่นๆ	ไม่มี

#### เงินโบนัส

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติเงินโบนัสกรรมการสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,600,000 บาท โดยเห็นควรจัดสรรให้ประธานกรรมการจำนวน 320,000 บาท และกรรมการอื่นๆ ท่านละ 160,000 บาท

รายละเอียดค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคลในปี 2555/2556 (วันที่ 1 เมษายน 2555 ถึง 31 มีนาคม 2556) เป็นดังนี้

รายชื่อ	ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุม	โบนัส	รวม
1. นายศรี กาญจนพาสน์	720,000	-	320,000	1,040,000
2. นายวิน กาญจนพาสน์	360,000	-	160,000	520,000
3. นายคง ชี เคือง	360,000	-	160,000	520,000
4. นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา	360,000	-	160,000	520,000
5. นายมาธุ อะระໄກວັຫທີ	360,000	-	160,000	520,000
6. นายขาน คิน ตั้ก	360,000	-	160,000	520,000
7. นางຈາຮູພຣ ໄວຍນັ້ນທີ	600,000	200,000	160,000	960,000
8. นางมณีภรณ์ ສ්‍රිචັນນາວັກ	360,000	200,000	160,000	720,000
9. นายมานะ ຈັກນຍິ່ງຍິງ	360,000	200,000	160,000	720,000

	ปี 2554/2555	ปี 2555/2556
จำนวนราย (คน)	8	9
ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	47.36	56.79

สำหรับในสิ่งที่ได้รับเป็นส่วนราชการ สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2555/2556 นั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เพื่อพิจารณาทำหน้าที่เป็นสิ่งที่กรรมการได้รับในอัตราเฉลี่ย 0.5 ของบันพลประจำปีของบริษัท ซึ่งจ่ายให้ผู้ถือหุ้นจากผลประกอบการ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดลงวันที่ 31 มีนาคม 2556 (วันที่ 1 เมษายน 2555 — วันที่ 31 มีนาคม 2556) ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงิน 4.05 ล้านบาท โดยให้คณะกรรมการนำมามอบให้แก่บุคคลที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น นำมาจัดสรรกันเอง ภายหลังได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

- ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน
  - ไม่มี-

นอกจากนี้ ในปี 2555/2556 (1 เมษายน 2555 — 31 มีนาคม 2556) ผู้บริหารของบริษัทได้รับค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดไว้ คือ หุ้นสามัญของบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลิสติก จำกัด (มหาชน) ที่ออกให้แก่พนักงานของบริษัทและบริษัทที่อยู่ครั้งที่ 1 (BTS-WA) เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,013,900 หน่วย ด้วยบริษัทเป็นบริษัทที่อยู่ของ BTSG

#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาทำหน้าที่จัดทำและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีเกณฑ์ที่การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นตัวชี้วัด เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

สำหรับผู้บริหารระดับสูง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการทำหน้าที่ค่าตอบแทนเป็นรายบุคคล โดยค่าตอบแทนผู้บริหารที่ทำหน้าที่เป็นกรรมการ (ไม่ว่าจะค่าตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุมกรรมการ) และผู้บริหารของบริษัทที่ไม่ใช่กรรมการ สำหรับปี 2554/2555 และปี 2555/2556 เป็นดังนี้

## 5.4 การควบคุมภายใน

การควบคุมภัยในดีอีเป็นส่วนหนึ่งของขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งการควบคุมภัยในที่สิ่งทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างบรรลุตามวัตถุประสงค์โดยเฉพาะเรื่องที่เกี่ยวนี้อย่างกัน

- (1) ประสิทธิภาพและประสิทธิผล
  - (2) ความน่าเชื่อถือในการรายงานการเงิน และ
  - (3) การปฏิบัติตามกฎหมาย

ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในเสมอมา ใน การนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้มีหน้าที่สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายใน และเสนอ ต่อกomite กรรมการบริษัท เพื่อกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนการควบคุมภายใน ซึ่งสามารถแยกพิจารณาออกเป็นด้าน ต่าง ๆ ดังนี้

องค์กรและสภาพเวทล้อม

การบริหารความเสี่ยง

ในการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of Tradeway Commission) มาใช้ เพื่อประเมินและจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กร ประเมินความเสี่ยงและวางแผนป้องรักงานบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยคณะกรรมการบริหารได้รายงานผลการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2555/2556 ให้คณะกรรมการติดตามและคณะกรรมการบริษัทรับทราบ ซึ่งในปี 2555/2556 บริษัทได้ดำเนินการหลายประการ เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น การติดตั้งระบบไฟฟ้าสำรองเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับกรณีเกิดเหตุไฟฟ้าขัดข้อง การติดตั้งและการทดสอบบุนเดิร์กอมพิวเตอร์สำรองของของบริษัท เป็นต้น

## การควบคุมการปักบัตริงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทมีการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติตามเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งมีการควบคุมที่ทำให้มั่นใจได้ว่านโยบายที่ฝ่ายบริหารได้กำหนดไว้ได้รับการตอบสนองและปฏิบัติตามจากทุกคนในบริษัท ซึ่งแนวทางดังกล่าวมีการกำหนดข้อบทนำที่สำคัญที่สุด ดังนี้

1. ฝ่ายบริหารในแต่ละระดับได้อ่านข้อความเป็นลายลักษณ์อักษร มีการแปลงเสียงหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน (ก) หน้าที่อนุมัติหรือ (ข) หน้าที่บันทึกรายการทางบัญชี และ (ค) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากการกันย์ของข้าราชการ เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังมีหลักเกณฑ์และขอบเขตของปฎิบัติที่รักดูในงาน ทำธุรกรรมกับผู้อื่นทุนรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง กับบุคคลดังกล่าวด้วย

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีการติดตามดูแลบริหารจัดการบริษัท  
อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดพิธีทางให้บุคคลที่บริษัท  
แต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอยู่กับบริษัท เพื่อให้การ  
ดำเนินงานของบริษัทอยู่เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทวางไว้ ตลอดจน  
มีการกำหนดนโยบายการตรวจสอบติดตามการดำเนินงานของบริษัท  
และบริษัทอยู่ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## **ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล**

หลักการประการหนึ่งของการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังคือ การตัดสินใจบนพื้นฐานข้อมูลที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการตัดสินใจดังนั้น เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ผู้ถือหุ้น เป็นต้น ได้รับทราบข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้องภายในเวลาเหมาะสม บริษัทจึงได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

(ก) จัดส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัทและข้อมูลสำคัญต่างๆ สำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจให้แก่คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการ

(ข) บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดชัดเจนตามสมควร รวมถึงจัดให้มีการบันทึกข้อข้อความ ความเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อสังเกตของกรรมการ และความเห็นของกรรมการที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมด้วยเหตุผล

(ค) เปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และ/หรือที่อาจมีผลกระทำดื่อราคากลักษณ์ของบริษัท

## **ระบบการติดตาม**

บริษัทได้ติดตามการปฏิบัติตามเป้าหมายที่วางไว้ และความน่าเชื่อถือ ภายใต้เงื่อนไขของบริษัทและมีการปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เช่น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นว่า แตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ นอกจากนี้ บริษัทยังมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน โดยขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานการตรวจสอบภายในโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อความเป็นอิสระในการดำเนินงานของหน่วยงาน ตรวจสอบภายในอย่างแท้จริง ทั้งนี้ หากมีการตรวจสอบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อปั้นแจงสาเหตุ และเสนอแนะแนวทางการแก้ไข ยืกตัวงบประมาณให้กับหน่วยงานที่มีการติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่อง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบภายในระยะเวลาก่อนที่กำหนด

## 5.5 รายการระหว่างกัน

ใน การเปิดเผยรายการระหว่างกันในรายงานประจำปีนี้ บริษัทได้จัดทำตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ท.จ. 11/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ฉบับประมวล) ลงวันที่ 13 มีนาคม 2555 และแบบ 56-1 ห้ายประกาศ กล่าวดือ บริษัทได้เปิดเผยและอธิบายลักษณะของรายการระหว่างกันที่ผ่านมา โดยไม่เปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันกับบริษัท ร่วมหรือบริษัทย่อยที่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทดือหุ้นรวมกันไม่เกินร้อยละสิบ

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง เป็นรายการที่เกิดขึ้น ดังเด่นอีดี ตามลัญญาทางการค้าที่มีต่อกันซึ่งได้จัดทำขึ้นดังเด่น ในอีดี หรือ ตามลักษณะปกติของการประกอบธุรกิจของบริษัท หรือ ตามความจำเป็นของธุรกิจ ณ ขณะนั้น โดยรายการระหว่างกันสามารถ จำแนกตามประเภทรายการดังนี้

(1) รายการค่าตอบแทนการให้เชิญ: เมื่อจาก BTSC ให้ใช้พื้นที่ บริษัท ในกระบวนการจัดการด้านการตลาดบริเวณพื้นที่โฆษณา (Advertising Space) พื้นที่เชิงพาณิชย์ (Merchandising Space) ในรถไฟฟ้าและบนสถานีรถไฟฟ้า รวมถึงพื้นที่ภายนอกบนรถไฟฟ้า (Exterior Train Area) โดยบริษัทต้องชำระค่าตอบแทนจากการให้เชิญโดยในพื้นที่ดังกล่าวให้กับ BTSC ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา ซึ่ง เป็นสัญญาระยะยาวสิ้นสุดวันที่ 4 ธันวาคม 2572

(2) รายการทั่วไป: เช่น การให้บริการสื่อโฆษณาบนระบบรถไฟฟ้าบีทีเอส การเข้าอาคารสำนักงาน การให้บริการงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นต้น ซึ่งเป็นไปตามลักษณะปกติของการประกอบธุรกิจและการสนับสนุนการประกอบธุรกิจของบริษัท ที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น ภายใต้เงื่อนไขทางการค้าปกติเช่นการทำธุறารมณ์กับลูกค้า ทั่วไป โดยบริษัทมีนโยบายให้ธุรกรรมที่เกิดขึ้นระหว่างกันเป็นไปตาม กลไกการตลาด

(3) รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน: รายการดังกล่าวเป็น รายการที่เกิดขึ้นในอีดี เมื่อจาก ณ ขณะนั้น บริษัทมีสภาพคล่อง ส่วนเกินที่ยังไม่สามารถต่อไปได้ ประกอบกับบริษัทที่เกี่ยวข้องมีความต้องการใช้เงินทุนในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นเพื่อเป็นการบริหาร สภาพคล่องให้เกิดประโยชน์สูงสุด บริษัทจึงให้บริษัทที่เกี่ยวข้องรู้สึกเงิน ในรูปด้วสัญญาให้เงิน ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้รับชำระเงินกู้ดังกล่าวแล้ว

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทจะมีการกำหนดนโยบายการให้เงินกู้สืบ ระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจนก็ตาม แต่โดยทั่วไปดังกล่าว เป็นการกำหนดขึ้นในระหว่างที่บริษัทมีสถานะเป็นบริษัทจำกัด ซึ่งในปัจจุบันบริษัทไม่มีนโยบายที่จะให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัท ที่เกี่ยวข้องในลักษณะดังกล่าวอีก หรือหากกรณีที่มีความจำเป็น การอนุมัติการให้ความช่วยเหลือทางการเงินจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์การ ท่าราชการที่เกี่ยวข้องกันตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณารายการระหว่างกันระหว่าง บริษัทกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องแล้ว และมีความเห็นว่ารายการ ระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นดัง述ที่ในอีดี ซึ่งเป็นคุณธรรม เกิดขึ้นตามความจำเป็นและสมเหตุสมผล ตลอดจนเป็นประโยชน์สูงสุด ต่อบริษัท

### มาตรการหรือขั้นตอนการบูรณาการดำเนินการระหว่างกัน

ในอีดีที่ผ่านมา เนื่องจากบริษัทยังมีสภาพเป็นบริษัทจำกัด และเป็น บริษัทที่อยู่ที่ BTSC และ BTSG นิสัยหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมเกินกว่า ร้อยละ 90 บริษัทจึงยังไม่มีข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการระหว่าง กันและไม่มีคณะกรรมการตรวจสอบที่ทำหน้าที่พิจารณาและให้ ความเห็นรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น อย่างไรก็ตามภายหลังจากที่ บริษัทได้มีการกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการ ระหว่างกันแล้ว การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง จะได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสม ของการทำรายการดังกล่าว จากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคำนึงถึง ผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ ไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัท จะให้ผู้ที่มีความรู้และมีประสบการณ์ของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปปรับประกอบการให้ความเห็น หรือการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการ บริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี โดยในส่วนของการอนุมัติการ ทำรายการระหว่างกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือ มีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการ ทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่าง กันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบ บัญชีของบริษัท รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำ ปีของบริษัท (แบบ 56-1)

## แบบที่เรียกว่าแบบประเมินการทำรายการระหว่างกันในอนาคต นโยบายของบริษัทในการทำรายการระหว่างกัน มีดังนี้

- (1) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทอื่นจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและแจ้งให้บริษัททราบ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ภายใต้การดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน
- (2) หลักเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (3) ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการที่เกี่ยวโยงกันทุกรายของบริษัทและบริษัทอื่นต้องนำเสนอและขออนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริหาร หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ยกเว้นรายการที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทให้สามารถทำได้
- (4) ปฏิบัติตามขั้นตอนการดำเนินการของบริษัทเมื่อมีรายการที่เกี่ยวโยงกัน และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- (5) กำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวโยงกันเสมือนทำรายการบัญชีภายนอก (Arm's Length Basis) ซึ่งต้องเป็นธรรมสมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท กรณีที่ไม่มีประกาศตั้งกล่าว บริษัทจะเบริรับเทียบราคากับบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญในภายนอกได้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน
- (6) ผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ไม่สามารถเป็นผู้อนุมัติหรือออกเสียงลงมติในเรื่องดังกล่าว
- (7) ในการพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน บริษัทหรือบริษัทอื่นอาจแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระเพื่อทำการประเมินและเบริรับเทียบราคากลางที่เกี่ยวโยงกันดังกล่าว สมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

แม้ว่าบริษัทจะมีนโยบายที่จะหลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่อาจมีความขัดแย้งก็ตาม บริษัทอาจจะยังคงมีการทำรายการระหว่างกันบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอย่างต่อเนื่องในอนาคต ซึ่งเป็นไปตามความต่อเนื่องของสัญญาทางการค้าที่ได้จดทำตั้งแต่ในอดีต หรืออาจเป็นรายการทางธุรกิจตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

(1) **รายการค่าตอบแทนการให้สิทธิ:** เนื่องจากการตั้งกล่าวมีเงื่อนไขและค่าสิทธิที่เป็นไปตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาให้สิทธิบริหาร จัดการด้านการตลาดระหว่างบริษัท กับ BTSC และมีความจำเป็นต่อการประกอบกิจการของบริษัท ดังนั้น รายการค่าตอบแทนการให้สิทธิ ดังกล่าวจะยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

### (2) รายการทั่วไป

(2.1) รายการให้บริการสื่อโฆษณา: เนื่องจากรายการตั้งกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท ดังนั้นบริษัทจะยังคงมีการทำรายการระหว่างกันบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างต่อเนื่อง โดยค่าบริการและเงื่อนไขที่บริษัทเรียกเก็บจากบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นสามารถเทียบเคียงได้กับราคานะเงื่อนไขที่บริษัทคิดกับบุคคลภายนอก

(2.2) รายการเข้าดำเนินงาน: เนื่องจากเงื่อนไขและอัตราค่าบริการในการเข้าพื้นที่อาคาร TST Tower จาก ดีแนล มีความสมเหตุสมผลและรายการตั้งกล่าวมีความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของบริษัท ดังนั้นบริษัทคาดว่าจะยังคงมีการทำรายการระหว่างกันบุคคล ดีแนล อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม หากมีการเข้าพื้นที่อาคารสำนักงานเพิ่มเติม บริษัทจะดำเนินการจัดทำข้อมูลอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขที่สำคัญเพื่อใช้ในการพิจารณาอนุมัติก่อนการดำเนินการ

(3) **รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน:** เนื่องด้วยที่ผ่านมา ในบางช่วงเวลา บริษัทมีสภาพคล่องส่วนเกินเหลือ ซึ่งในช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ขาดสภาพคล่องและมีความจำเป็นต้องใช้เงินในระยะสั้น ดังนั้นเพื่อบริหารสภาพคล่องส่วนเกินที่มีให้เกิดประโยชน์บริษัทจึงให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าวอย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันบริษัทไม่มีนโยบายที่จะให้ความช่วยเหลือทางการเงินบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือหากกรณีที่มีความจำเป็น การอนุมัติการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องจะเป็นไป

ตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตามที่สำนักงาน ก.ล.ต.  
และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วย  
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือ  
ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำ  
รายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจากหน่วยไปชื่อทรัพย์สินที่สำคัญ  
ของบริษัท เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความ  
ขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดย  
บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการ  
ข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี และหมายเหตุประกอบ  
งบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายงานรวมทั่วไปของบริษัทบลูดอร์ทจำกัด เกี่ยวกับผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2555 และงบกำไรขาดทุนสุทธิ ณ 31 มีนาคม 2556 รายงานฉบับนี้ได้รับการติดตามและอนุมัติ

บุคลกรของบลูดอร์ทเดียว/ ลักษณะความสำคัญ	รายการ / ลักษณะ รายการ	มูลค่ารายรับ สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 (ล้านบาท)	มูลค่ารายรับ สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและวางแผนเพื่อสนับสนุนของรายการ
บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป จำกัด จำกัด (มหาชน) ("BTSG") - BTSG เป็นผู้ดูแลห้องน้ำสาธารณะ แหล่งปฏิรูปตัว ห้องน้ำสาธารณะที่ต้องชำระเงินทุกครั้งที่เข้าใช้ - บริษัทและ BTSG มีภาระการร่วมมั่นคงงาน 4 ราย ได้แก่ (1) นายศรี ภานุพานิช (2) นายวิน กฤษณะนันทน์ (3) นายสรพงษ์ เตชะยงค์ (4) นายคง วี เศรษฐ	ดอกเบี้ยรับจากเงินกู้ยืมและสัมภาระ BTSG เบี้ยเช่าห้องน้ำสาธารณะ แหล่งปฏิรูปตัว ห้องน้ำสาธารณะที่ต้องชำระเงินทุกครั้งที่เข้าใช้ เงินเดือนหานหนุนเดือน ในการประเมินผลธุรกิจ	0.11 0	0	เนื่องจากบริษัทได้ลงทุนเพิ่มมาเป็นเดือนที่แล้ว ขณะนี้มีผล BTSG มีภาระต้องการซื้อเงินทุนมาดำเนินกิจการ ดังนั้น เพื่อป้องกันภัยทางเศรษฐกิจอย่าง ให้เกิดขึ้นโดยสุดยอด บริษัทจึงได้ BTSG ประมาณเงินทุนที่สูงกว่าเดิม จำนวน 1600 ล้านบาท ระยะเวลาประมาณ 6 วัน สำหรับงวดปีงบประมาณ พ.ศ. 31 มีนาคม 2555 โดยติดตั้งตัวต่อตากับเบรรี่เซลล์ 3.5 ต่อวิ ทั้งนี้ บัดրดาคาดว่า ตั้งแต่ล่าสุดจะได้รับการเติมเงินสดใหม่ในตลอด
นายศรี ภานุพานิช นายวิน กฤษณะนันทน์ นายสรพงษ์ เตชะยงค์ นายคง วี เศรษฐ	ค่าเช่าสำหรับ บ้านเดือนและเดือนถัดไป ค่าเช่าห้องน้ำสาธารณะ BTSG ซึ่งยกให้แก่ พนักงาน ตาม โครงการ BTSG Group ESOP 2011	0.98 0.98	2.00	BTSG ได้ยกบ้านเดือนของนายไบเตาค้าและเดือนถัดไปหันมาหมุนของ BTSG ("บีบ สำหรับบ้านเดือนถัดไป") ให้แทนเงินงานของ BTSG และปรับตั้งอยู่ (โครงการ BTSG Group ESOP 2011) เพื่อสร้างแรงจูงใจและรักษาบุคลากรที่สำคัญให้ห้ามติดตั้ง กับบุคคลภายนอก แต่เมื่อจ้างมาจัดสรรให้กับพนักงานของบริษัท ซึ่งจัดเป็นส่วน ส่วนของบุคคล BTSG ดังกล่าวจึงต้องหันมาจัดสรรให้กับพนักงานของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจึงยังคงจ่าย หุ้นของบุคคล BTSG ประจำเดือนตามกำหนดเวลาให้แก่พนักงานของบริษัท ตั้งแต่ บริษัทจัดตั้งจ่าย ทุกรอบค่าใช้จ่ายสำหรับบ้านเดือนและเดือนถัดไป สำหรับโครงการ BTSG Group ESOP 2011 จำนวน 13.61 ล้านบาท ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายนี้รวมเงินสด 0.27 บาท ที่รับเป็น ค่าตอบแทนโดยผู้ร่วมงานกิจกรรม คิดเป็นจำนวนทั้งสิ้น 3.67 ล้านบาท
ค่าใช้จ่ายจากการรับ บริการตามความ นักลงทุนสัมพันธ์จาก BTSG	0	0	1.75	เนื่องจาก BTSG เป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยหลักทรัพย์ฯ ซึ่งมีบทบัญญัติใน นักลงทุนสัมพันธ์อย่างแล้ว ประกอบกับ BTSG เป็นบริษัทใหญ่ของบริษัท ส่วนใหญ่ที่ ฐานลูกค้าส่วนใหญ่มาจากบริษัทและ BTSG นำส่วนนั้น ต่อยอดร่วมกัน ดังนั้น บริษัท บริการจาก BTSG จะทำให้เกิดความต่อต้านในการปฏิริบุคคลในส่วนนี้ ในการรับ ความรับผิดชอบในการดำเนินการตามภาระ Roadshow อย่างทั่วถ้วนบริษัทฯ

บุคลากร/อาจารย์/คณาจารย์/บุคลากรชั่วคราว	รายการ / ลักษณะ	รายการ / ลักษณะ	บุคลากรรายเดือน สัปดาห์ละวัน	บุคลากรรายเดือน 31 มีนาคม 2555 (สัปดาห์)	บุคลากรรายเดือน สัปดาห์ละวัน	บุคลากรรายเดือน 31 มีนาคม 2556 (สัปดาห์)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
บริษัท ระดับประเทศชั้นนำ จำกัด (มหาชน) ("BTSC") - BTSC เป็นผู้ดูแลหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และเป็นนิติบุคคลที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท - บริษัทและ BTSC มีเจรจาการร่วมกันดำเนินงาน 4 ราย ได้แก่ (1) นายศรีวิชัย พานิชพานิช (2) นายกัน พันธุ์วนิชพานิช (3) นายสุรพงษ์ เลาหะอ่อนนุญา (4) นายดอน ตี๋ดอน*	รายเดือน บริษัทฯ จำกัด บริษัทฯ จำกัด บริษัทฯ จำกัด บริษัทฯ จำกัด	รายเดือน บริษัทฯ จำกัด บริษัทฯ จำกัด บริษัทฯ จำกัด บริษัทฯ จำกัด	รายเดือน บริษัทฯ จำกัด บริษัทฯ จำกัด บริษัทฯ จำกัด บริษัทฯ จำกัด	17.96	17.15	148.11	เป็นรายการธุรกิจประจำประจำ โดยยึดราคาค่าปรึกษาที่ปรึกษาคิดกับ BTSC เป็นครั้งเดียวต่อเดือน ไม่ใช่รายเดือน จึงไม่สามารถลดลงได้
บริษัท ระดับชาติไทยชั้นนำ จำกัด (มหาชน) ("BTSC") - BTSC เป็นผู้ดูแลหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และเป็นนิติบุคคลที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท - บริษัทและ BTSC มีเจรจาการร่วมกันดำเนินงาน 4 ราย ได้แก่ (1) นายศรีวิชัย พานิชพานิช (2) นายกัน พันธุ์วนิชพานิช (3) นายสุรพงษ์ เลาหะอ่อนนุญา (4) นายดอน ตี๋ดอน*	รายเดือน บริษัทฯ จำกัด บริษัทฯ จำกัด บริษัทฯ จำกัด บริษัทฯ จำกัด	รายเดือน บริษัทฯ จำกัด บริษัทฯ จำกัด บริษัทฯ จำกัด บริษัทฯ จำกัด	รายเดือน บริษัทฯ จำกัด บริษัทฯ จำกัด บริษัทฯ จำกัด บริษัทฯ จำกัด	494.77	494.77	494.77	BTSC ได้ใช้สิทธิในการรับเงินเดือนรายเดือนที่ไม่ตรงกับพื้นที่โฆษณา (Advertising Space) ที่ไม่ใช่พื้นที่ขาย (Merchandising Space) และพื้นที่ภายนอกสถานที่ (Exterior Train Area) และพื้นที่เพิ่มเติม (Additional Area) บริษัทฯ จึงต้องชำระค่าตอบแทนในการให้บริการโดยไม่ระบุจำนวนเพื่อที่บริษัทฯ จึงต้องจ่ายค่าตอบแทนที่มากกว่าปกติ แต่ไม่ได้จ่ายค่าตอบแทนสำหรับสิทธิที่บริษัทฯ ให้ได้ BTSC ไม่สามารถลดค่าตอบแทนได้
บริษัท ระดับชาติไทยชั้นนำ จำกัด (มหาชน) ("BTSC") - บริษัทและ BTSC มีเจรจาการร่วมกันดำเนินงาน 2 ราย ได้แก่ (1) นายกัน พันธุ์วนิชพานิช (2) นายดอน ตี๋ดอน*	รายเดือน บริษัทฯ จำกัด บริษัทฯ จำกัด	รายเดือน บริษัทฯ จำกัด บริษัทฯ จำกัด	รายเดือน บริษัทฯ จำกัด บริษัทฯ จำกัด	0	0	0.82	เป็นรายการธุรกิจประจำเดือน โดยยึดราคาปรึกษาที่ปรึกษาคิดกับ BTSC ไม่ใช่รายเดือน จึงไม่สามารถลดลงได้
บริษัท ระดับชาติไทยชั้นนำ จำกัด (มหาชน) ("BTSC") - บริษัทและ BTSC มีเจรจาการร่วมกันดำเนินงาน 2 ราย ได้แก่ (1) นายกัน พันธุ์วนิชพานิช (2) นายดอน ตี๋ดอน*	รายเดือน บริษัทฯ จำกัด บริษัทฯ จำกัด	รายเดือน บริษัทฯ จำกัด บริษัทฯ จำกัด	รายเดือน บริษัทฯ จำกัด บริษัทฯ จำกัด	0	0	0	เป็นรายการธุรกิจประจำเดือน จึงไม่สามารถลดลงได้

บุคลากรที่อาจมีความเสี่ยง ลักษณะงานลับพิเศษ	รายการ / ลักษณะ งาน	บุคลากรภายนอก รับผิดชอบ 31 มีนาคม 2555 (จำนวน)	บุคลากรภายใน รับผิดชอบ 31 มีนาคม 2556 (จำนวน)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
บริษัท บางจาก สมาร์ทการ์ด จำกัด ("บีเอสเอส") - บีเอสเอสเป็นบริษัทอย่าง独资 BTSC ซึ่งเป็นผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่มีผู้ใช้บริการจำนวนมากในประเทศไทย - บริษัทผลิต บีเอสเอสมีภาระงานจำนวนมากดำเนินการต่อเนื่อง 3 ราย ได้แก่ (1) นายศรี ภานุพานิช (2) นายวิวัน พานุพานิช (3) นายสุวाणรัช เล้าหะกุณยู รายได้จากการรับ 31 มีนาคม 2555 (จำนวน)	รายได้จากการให้บริการสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริการสื่อสารด้าน มูลค่าต่อเดือน รายได้จากการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริการสื่อสารด้าน มูลค่าต่อเดือน	0	0	บีเอสเอสเป็นบริษัทที่มีผู้ใช้บริการจำนวนมาก จึงต้องมีบุคลากรภายในที่รับผิดชอบ ให้บริการให้กับลูกค้าที่ต้องการให้บริการที่รวดเร็ว
บริษัท แครอท รีวอร์ดส์ จำกัด ("เมอร์คาย รีวอร์ดส์") - แครอท รีวอร์ดส์เป็นบริษัทอย่าง独资 BTSC ซึ่งเป็นผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่มีผู้ใช้บริการจำนวนมาก จึงต้องมีบุคลากรภายในที่รับผิดชอบ ให้บริการให้กับลูกค้าที่ต้องการให้บริการที่รวดเร็ว รายได้จากการให้บริการ 31 มีนาคม 2555 (จำนวน)	รายได้จากการให้บริการสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริการสื่อสารด้าน มูลค่าต่อเดือน รายได้จากการให้บริการสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริการสื่อสารด้าน มูลค่าต่อเดือน	0	0	บีเอสเอสเป็นบริษัทที่มีผู้ใช้บริการจำนวนมาก จึงต้องมีบุคลากรภายในที่รับผิดชอบ ให้บริการให้กับลูกค้าที่ต้องการให้บริการที่รวดเร็ว
บริษัท แครอท รีวอร์ดส์ จำกัด ("เมอร์คาย รีวอร์ดส์") - แครอท รีวอร์ดส์เป็นบริษัทอย่าง独资 BTSC ซึ่งเป็นผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่มีผู้ใช้บริการจำนวนมาก จึงต้องมีบุคลากรภายในที่รับผิดชอบ ให้บริการให้กับลูกค้าที่ต้องการให้บริการที่รวดเร็ว รายได้จากการให้บริการ 31 มีนาคม 2555 (จำนวน)	รายได้จากการให้บริการสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริการสื่อสารด้าน มูลค่าต่อเดือน รายได้จากการให้บริการสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริการสื่อสารด้าน มูลค่าต่อเดือน	0	0	บีเอสเอสเป็นบริษัทที่มีผู้ใช้บริการจำนวนมาก จึงต้องมีบุคลากรภายในที่รับผิดชอบ ให้บริการให้กับลูกค้าที่ต้องการให้บริการที่รวดเร็ว

บุคลากรประจำบ้านเดือน		รายการ / ลักษณะ	บุคลากรการสืบสานประเพณี	ความจำเป็นและความสมควรของราชากา
ลักษณะบ้านเดือนพัฒนา		รายการ	บุคลากรการสืบสานประเพณี	บุคลากรการสืบสานประเพณี
บริษัท ดีแมล จำกัด ("ดีแมล")	- ดีแมล เป็นบริษัทอย่าง BTSG ซึ่งเป็นผู้ค้าหุ้นรายใหญ่ ของประเทศไทย และเป็นต้นทุนคิดที่มีภารกิจควบคุมของบริษัท BTSG ก็ปฏิเสธไม่ได้ว่ามีการร่วมกัน ได้แก่นายรักวิน พฤตี้ลักษณ์	ค่าเช่าจ่ายเช่าฟี้ท์สำนักงานขนาดใหญ่ สำนักงานขนาดใหญ่	13.20	เป็นรายรับที่สำคัญที่สุดของบ้านเดือน แต่ไม่สามารถจ่ายค่าเช่าฟี้ท์สำนักงานที่ต้องเดินทางไปอื่นๆ ให้ได้ จึงต้องหาที่อยู่ใหม่
บริษัท ไทยแลนด์ จำกัด ("ไทยแลนด์")	- ดีแมล เป็นบริษัทอย่าง BTSG ซึ่งเป็นผู้ค้าหุ้นรายใหญ่ ของประเทศไทย และเป็นต้นทุนคิดที่มีภารกิจควบคุมของบริษัท BTSG ก็ปฏิเสธไม่ได้ว่ามีการร่วมกัน ได้แก่นายรักวิน พฤตี้ลักษณ์	ค่าเช่าจ่ายเช่าฟี้ท์สำนักงานขนาดใหญ่ สำนักงานขนาดใหญ่	19.80	เป็นรายรับที่สำคัญที่สุดของบ้านเดือน แต่ไม่สามารถจ่ายค่าเช่าฟี้ท์สำนักงานที่ต้องเดินทางไปอื่นๆ ให้ได้ จึงต้องหาที่อยู่ใหม่
บริษัท ไทยแลนด์ จำกัด ("ไทยแลนด์")	- ดีแมล เป็นบริษัทอย่าง BTSG ซึ่งเป็นผู้ค้าหุ้นรายใหญ่ ของประเทศไทย และเป็นต้นทุนคิดที่มีภารกิจควบคุมของบริษัท BTSG ก็ปฏิเสธไม่ได้ว่ามีการร่วมกัน ได้แก่นายรักวิน พฤตี้ลักษณ์	ค่าเช่าจ่ายเช่าฟี้ท์สำนักงานขนาดใหญ่ สำนักงานขนาดใหญ่	31 มีนาคม 2555 (สัญญา)	เป็นรายรับที่สำคัญที่สุดของบ้านเดือน แต่ไม่สามารถจ่ายค่าเช่าฟี้ท์สำนักงานที่ต้องเดินทางไปอื่นๆ ให้ได้ จึงต้องหาที่อยู่ใหม่
บริษัท ไทยแลนด์ จำกัด ("ไทยแลนด์")	- ดีแมล เป็นบริษัทอย่าง BTSG ซึ่งเป็นผู้ค้าหุ้นรายใหญ่ ของประเทศไทย และเป็นต้นทุนคิดที่มีภารกิจควบคุมของบริษัท BTSG ก็ปฏิเสธไม่ได้ว่ามีการร่วมกัน ได้แก่นายรักวิน พฤตี้ลักษณ์	ค่าเช่าจ่ายเช่าฟี้ท์สำนักงานขนาดใหญ่ สำนักงานขนาดใหญ่	31 มีนาคม 2556 (สัญญา)	เป็นรายรับที่สำคัญที่สุดของบ้านเดือน แต่ไม่สามารถจ่ายค่าเช่าฟี้ท์สำนักงานที่ต้องเดินทางไปอื่นๆ ให้ได้ จึงต้องหาที่อยู่ใหม่

# 5.6 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท

(ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556)

## นายกีรติ กาญจนพาสเน

อายุ 63 ปี

ตำแหน่ง

ประธานกรรมการ

กรรมการผู้ดูแลงานนักงานผู้พัฒนาธุรกิจ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วอท. 10) ปี 2553

สถาบันวิทยาการตลาดทุน

- หลักสูตรประกาศนียบัตร

Director Accreditation

Program (DAP) ปี 2554

สมุดมลังเครื่องฉบับนี้

กรรมการบริษัทไทย

ตัวเลขการถือหุ้นในบริษัท (%)

1.905.090 (0.64%) (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

บุพนาภัยกิริ กาญจนพาสเน

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ประสบการณ์ทำงานในประเทศไทย 5 ปี ย้อนหลัง

2555 — ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. วี. จี. ไอ โกลบอล มีเดีย

2553 — ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร

บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป ไฮคลั่งส์

2549 — ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป ไฮคลั่งส์

2553 — ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ

2539 — ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร

บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ

2553 — ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้

กรรมการ บจ. แครอท รีวอร์ดส์

2552 — ปัจจุบัน กรรมการ บจ. นุ่น ไลน์ เอเจนซี่

กรรมการ บจ. บีทีเอส แคนดี้

ประธานกรรมการ

บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด ชีสเทน

2537 — ปัจจุบัน กรรมการ อนายง อินเตอร์เนชันแนล ลิมิตีด

2536 — ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ปราสาดเคีย แอสเซทส์

กรรมการ บจ. สำราญพร

2535 — ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ธนาภรณ ฟูด แอนด์ เบเกอรี่

2534 — ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ธนาชัย กอล์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ

2533 — ปัจจุบัน กรรมการ บจ. สยาม เพชรจัง แอนด์ คอมมิวนิคेशั่น

กรรมการ

บจ. ธนาภรณ พร็อพเพอร์ตี้ แม่นเจมั่นนี่

2531 — ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เมืองทอง แอสเซทส์

2553 — 2555 กรรมการ บจ. ก้ามปู พร็อพเพอร์ตี้

2552 — 2553 กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเซทส์

2550 — 2555 กรรมการ

บจ. กมลา บีช รีสอร์ท แอนด์ ไฮเดล

แม่นเจมั่นนี่

2539 — 2552

กรรมการ บจ. ยงสุ

2534 — 2552

กรรมการ บจ. ดีແນລ

2533 — 2554

กรรมการ บจ. สระบุรี พร็อพเพอร์ตี้

## นายกีรติ กาญจนพาสเน

อายุ 38 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการและประธานกรรมการบริหาร

กรรมการผู้ดูแลงานนักงานผู้พัฒนาธุรกิจ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- อยู่ระหว่างการศึกษา หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วอท. 16) ปี 2556

สถาบันวิทยาการตลาดทุน

- Stonyhurst College

ประเทศทรัชญาณชาจาร

- หลักสูตรประกาศนียบัตร

Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมุดมลังเครื่องเริ่ม

สถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตัวเลขการถือหุ้นในบริษัท (%) - (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว บุตรนายกีรติ กาญจนพาสเน

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ประสบการณ์ทำงานในประเทศไทย 5 ปี ย้อนหลัง

2553 — ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป ไฮคลั่งส์

2549 — 2553 กรรมการผู้จัดการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป ไฮคลั่งส์

2555 — ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร

บมจ. วี. จี. ไอ โกลบอล มีเดีย

2546 — 2555 กรรมการ บมจ. วี. จี. ไอ โกลบอล มีเดีย

2553 — ปัจจุบัน กรรมการ ธนา Yang ย่องกง ลิมิตีด

กรรมการ บจ. 888 มีเดีย

กรรมการ แอ็บโซลูต ไฮเดล เซอร์วิส ย่องกง ลิมิตีด

กรรมการ บจ. 999 มีเดีย

กรรมการ บจ. แครอท รีวอร์ดส์

กรรมการ บจ. บีทีเอส แคนดี้

กรรมการ บจ. ก้ามกุ้ง พร็อพเพอร์ตี้

กรรมการ วี.จี.ไอ แอดเวอร์ไทซิ่ง ไชน่า ลิมิตีด

ประธานกรรมการบริหาร

บจ. บีทีเอส แอสเซทส์

2552 — ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ

กรรมการ

บจ. พอยท์ ออก วิว (พี.โอ.วี.) มีเดีย กรุ๊ป

กรรมการ บจ. นุ่น ไลน์ เอเจนซี่

กรรมการ บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด ชีสเทน

กรรมการ บจ. วี.จี.ไอ แอดเวอร์ไทซิ่ง มีเดีย

กรรมการ บจ. วี.จี.ไอ แอดเวอร์ไทซิ่ง มีเดีย

2551 — ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ชนบทดี กลําส์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ กรรมการ บจ. ธนาไยง พร็อพเพอร์ตี้ แม่นเจมัน๊ก กรรมการ บจ. เมืองทอง แอส豕ท์ กรรมการ บจ. สำราญพร กรรมการ บจ. สยาม เจรจัง แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น กรรมการ บจ. ธนาไยง ผู้ดี แอนด์ เมเวอเรจ กรรมการ บจ. อี๊บิซซูท ไฮเต็ล เชอวิล กรรมการ บจ. ก้ามปู พร็อพเพอร์ตี้ กรรมการ บจ. กมลา บีช รีสอร์ท แอนด์ ไฮเต็ล แมเนจเม้นท์ กรรมการ บจ. สรบุรี พร็อพเพอร์ตี้ กรรมการ บจ. ดีแอล กรรมการ บจ. ยงศุ
2553 — 2555	
2550 — 2555	
2551 — 2554	
2551 — 2552	

## นายสุรพงษ์ เลาหะอัญญา

อายุ 51 ปี

### ตำแหน่ง

#### คณวุฒิทางการศึกษา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 14,705 (0.005%) (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว -

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

2553 — ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป ไฮลั๊งส์ กรรมการ บจ. แ夸รอห รีวอร์ดส
2552 — ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ก้ามปู พร็อพเพอร์ตี้ กรรมการ บจ. นูโว ไลน์ เอเจนซี่ กรรมการ บจ. บีทีเอส แอลนด์ กรรมการ บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด ชิลล์เทม
2549 — ปัจจุบัน	กรรมการ / ผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ กรรมการ บมจ. วี จี ไอ โกลบล มีเดีย

2553 — 2555	กรรมการ บจ. ก้ามปู พร็อพเพอร์ตี้
2553 — 2553	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสท์

## นายคง ซี เก็อง

อายุ 38 ปี

### ตำแหน่ง

#### คณวุฒิทางการศึกษา

- บริษัทฯ บริหารธุรกิจ (Executive) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศิรินทร์ แห่งมหาวิทยาลัย
- BA (Honorary Degree) Business Administrative, University of Greenwich ประเทศสหราชอาณาจักร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 8,475 (0.003%) (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว -

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

2553 — ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป ไฮลั๊งส์
2551 — 2553	รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป ไฮลั๊งส์
2549 — 2551	กรรมการ บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป ไฮลั๊งส์
2555 — ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่สายการเงิน บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2553 — 2556*	กรรมการ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
2553 — ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาไยง ย่องง ลิมเต็ด
	กรรมการ วีจีไอ แอดเวอร์ทิชิ่ง ไชน่า ลิมเต็ด
	กรรมการ บจ. บีทีเอส แอสเสท์
2551 — ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. อี๊บิซซูท ไฮเต็ล เชอวิล
2543 — ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. วี จี ไอ โกลบล มีเดีย

\*หมายเหตุ ลาออกจากกรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2556

## นายมาธุ อะรรถไภ้วลวที

อายุ 57 ปี

### ตำแหน่ง

#### กรรมการ

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

กรรมการบริหาร

และประธานจ้างหน้าที่บริหาร

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริษัทฯ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริษัทฯ นิเทศศาสตร์บัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร  
Director Accreditation Program  
(DAP) ปี 2552 สมาคมสื่อสิ่ง  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 10,669 (0.003%) (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว -  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

2542 — ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน/ กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย
2553 — ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. 999 มีเดีย
และ 2548 — 2550	
2553 — ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. 888 มีเดีย
และ 2550 — 2552	
2553 — ปัจจุบัน	กรรมการ VGI Advertising China Co., Ltd.
2552 — ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย ก្នុំ
2550 — ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิ่ง มีเดีย
2550 — ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. วี จี ไอ มัลติเทค อินเตอร์เนชันแนล

### นายชนก ศิริ ตัค

อายุ 47 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
กรรมการบริหาร  
และผู้อำนวยการใหญ่ส่วนงานปฏิบัติการ  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- St. Louis Old Boy College
- หลักสูตรประกาศนียบัตร  
Director Accreditation Program (DAP)  
ปี 2553 สมาคมสื่อสิ่งสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว -  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

2546 — ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการใหญ่ ส่วนงานปฏิบัติการ บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย
2553 — ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. 999 มีเดีย

2553 — ปัจจุบัน

และ 2550 — 2552

2553 — ปัจจุบัน

2552 — ปัจจุบัน

2550 — ปัจจุบัน

2550 — ปัจจุบัน

กรรมการ บจ. 888 มีเดีย

กรรมการ VGI Advertising China Co., Ltd.

กรรมการ

บจ. พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย ก្នុំ

กรรมการ บจ. วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิ่ง มีเดีย

กรรมการ บจ. วี จี ไอ มัลติเทค อินเตอร์เนชันแนล

### นางสาวพร ไวยันนท์

อายุ 69 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการตรวจสอบ  
และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริษัทฯ เศรษฐศาสตร์การเงิน

Middle Tennessee State University

ประเทศศรัชเมริกา

- บริษัทฯ นักศึกษาบัณฑิต

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง

(วท. 10) ปี 2553

สถาบันวิทยาการตลาดทุน

- ประสบการณ์บัตรชั้นสูงกิจกรรมศักดิ์  
สถาบันพระปักเกล้า

- หลักสูตรประกาศนียบัตร

Monitoring Fraud Risk

Management (MFM) ปี 2554

สมาคมสื่อสิ่งสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตรประกาศนียบัตร

Monitoring the System of Internal Control

and Risk Management (MIR) ปี 2554

สมาคมสื่อสิ่งสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Monitoring the  
Internal Audit Function (MIA) ปี 2553

สมาคมสื่อสิ่งสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) - (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว -

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง

2555 — ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย
2554 — ปัจจุบัน	กรรมการนิယบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย

2554 — ปัจจุบัน	กรรมการ สำนักงานอธิบดีก่อตั้งท่องเที่ยว
2552 — ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สาขาวิชาประชารัฐไทย
2554 - 2555	กรรมการ (ลาออก) สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
2552 — 2554	กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2516 - 2552	อาจารย์ประจำมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### นางมนique ศรีวัฒนาวงศ์

อายุ 64 ปี

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ พานิชยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2555 สมาคมส่งเสริม สถาบันธรรมาภิบาลไทย</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	- (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	-
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-
ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี อ่อนแหล้ง	
2555 — ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย
2553 — ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท ลิงท์พัฒนาเชียงใหม่ จำกัด
2553 — ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท เยียงใหม่พัฒนาเชียงใหม่ จำกัด
2522 — 2552	หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบและกำกับดูแล กรมสรรพากร
2516 — 2522	ผู้ตรวจสอบ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

### นายมานะ จันกนยองยง

อายุ 53 ปี

ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ สาขาการตลาดสถาบันเทคโนโลยี และอาชีวะศึกษา</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2555 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว -

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

### ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี อ่อนแหล้ง

2555 — ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย
2548 — 2550	กรรมการบริหาร Group M

### นางอรุณ รุจิราวรรณ

อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการใหญ่สายงานการ ตลาดและการขาย
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	20,000 (0.007%) (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	-
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-
ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี อ่อนแหล้ง	
2542 — ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร/ ผู้อำนวยการใหญ่สายงานการตลาดและการขาย บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย

### นายชวิล กัลยาณเมธ

อายุ 50 ปี

ตำแหน่ง	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการใหญ่สายงาน เทคโนโลยี
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต University of Phoenix ประเทศไทยหรือเมริกา</li> <li>บริษัทฯ วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต California State Polytechnic University Pomona ประเทศไทยหรือเมริกา</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) ปี 2554 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (หมายเหตุ: แก้ไขเพิ่มเติมตามข้อเท็จจริง จากคุณชวิล)</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	28,837 (0.01%) (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	-
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	-
ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี อ่อนแหล้ง	

2543 — ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการใหญ่สายงานเทคโนโลยี  
บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย

### นางศุกรานันท์ ตันวิรัช

อายุ 47 ปี  
ตำแหน่ง กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการใหญ่สายงานการเงิน  
คุณวุฒิทางการศึกษา • ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
• ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) - (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว -  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง  
2551 — ปัจจุบัน กรรมการบริหาร/ ผู้อำนวยการใหญ่สายงานการเงิน  
บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย  
2543 - 2551 ผู้อำนวยการใหญ่สายงานการเงินและบัญชี  
บมจ. ไอทีวี

### นางสาวเพญอันตร์ ตั้งจารุวัฒน์แซย์

อายุ 43 ปี  
ตำแหน่ง กรรมการบริหาร เอก鞍นุกรบริษัทและผู้อำนวยการใหญ่สายงานกฎหมาย  
คุณวุฒิทางการศึกษา • ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
• Postgraduate Diploma Management in Studies and Business English,  
The University of Kent at Canterbury  
ประเทศสหราชอาณาจักร  
• หลักสูตรประกาศนียบัตร  
Director Certification Program (DCP)  
ปี 2554 สามารถสอบได้  
กรรมการบริษัทไทย  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) - (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว -  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง  
2542 — ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / เอก鞍นุกรบริษัท / ผู้อำนวยการใหญ่สายงานกฎหมาย  
บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย

### หม่อมหลวงเกรียงไกร ทัศศินทร์

อายุ 68 ปี  
ตำแหน่ง กรรมการบริหาร และรองผู้อำนวยการใหญ่สายงานการตลาดและการขาย  
คุณวุฒิทางการศึกษา • เทคโนโลยี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) - (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว -  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง  
2550 — ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / รองผู้อำนวยการใหญ่สายงานการตลาดและการขาย  
บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย

### นางสาวดารณี พรรบกัลลัน

อายุ 48 ปี  
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน  
คุณวุฒิทางการศึกษา • ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจวัฒนพิทย์  
• ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจวัฒนพิทย์  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) - (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว -  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง  
2551 — ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน  
บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย  
2543 - 2551 ผู้จัดการฝ่ายการเงิน  
บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย

### นางพิชชาภิสสร์ อัจต์โอภาส

อายุ 45 ปี  
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและบริหารคลังหนี้  
คุณวุฒิทางการศึกษา • ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
• ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) - (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว -  
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง  
2551 — ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและบริหารคลังหนี้  
บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย  
2543 - 2551 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี  
บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย

## 5.7 การดำเนินการและผู้บริหารในบริษัท บริษัทที่อยู่และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัท	ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม																
	นายรศ. ภาณุพนมาส	นายก眷 ภานุพนมาส	นายสม. เเหลาจันญา	นายต. เกื้อ	นายกรุ๊ฟ ธรรมใจลักษณ์	นายานุ ศิบ ตัก	นางสาวอรุณ ไวยนันท์	นางนันท์รรณ สรวัฒนาวงศ์	นายนา. จันทร์เชิงยอก	นายอนุส ชัยธรรมาน	นายสวัสดิ์ ก่อนบุญมี	นางศุภรบานันท์ พันธ์เดชรุ่ง	นางสาวแพนجلันทร์ ตั้งวงศ์รัตน์เมือง	หัวหน้ากลุ่ม ทรงสิทธิ์ ทัศน์สิน	นางสาวพากกัลลาร์ จิตต์พอกกาล	นางสาวดวงดาว แพรหมลัน	
บมจ. วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย	X	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	V	V
บริษัทที่อยู่																	
1. บจ. วีจีไอ แอคเตอร์ไฮซีรีส์ มีเดีย		/			/	/											
2. บจ. วี จี ไอ มัลติเทค อินเตอร์เนชันแนล		/			/	/											
3. บจ. 999 มีเดีย		/			/	/											
4. บจ. 888 มีเดีย		/			/	/											
5. บจ. พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป		/			/	/											
6. VGI Advertising Chiba Company Limited		/		/	/	/											
บริษัทที่เกี่ยวข้อง																	
1. บมจ. บีทีเอส กรุ๊ป ไฮโลดิจิทส์	X, J, J, J	J, J, J	J, J, J	J, J, J													
2. บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ	X, J, J, J	/	/	/	/												
3. บจ. สยาม เพจจิ้ง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น	/	/															
4. บจ. สำนักเพชร	/	/															
5. บจ. ปราสาด แอสเซ็ทส์	/	/															
6. บจ. บีทีเอส แลนด์	/	/	/														
7. บจ. บีทีเอส แอสเสทส์			J, J, J														
8. บจ. ก้ามภูง ทรีอพเพอร์ตี้	/	/	/														
9. บจ. เมืองทอง แอสเซ็ทส์	/	/															
10. บจ. ธนาไชย ปูด แอนด์ เปเวอร์เจ	/	/															
11. บจ. ธนาไชย พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	/	/															
12. บจ. นุ่นไว ไลน์ เอเจนซี่	/	/	/														
13. บจ. ธนาชิตต์ กอร์ฟ แอนด์ สปอร์ต คลับ	/	/															
14. ธนาไชย อินเตอร์เนชันแนล ลิมิเต็ด	/																
15. ธนาไชย ช่องทาง ลิมิเต็ด			/														
16. บจ. บางกอก สมาร์ทการ์ด ชีสเทน	/	/	/														
17. บจ. แครอท รีวอร์ดส	/	/	/														
18. บจ. แอปเปิลคูล ไฮเตค เชอร์วิส		/															
19. แอปเปิลคูล ไฮเตค เชอร์วิส ช่องทาง ลิมิเต็ด		/															

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ / = กรรมการบริษัท // = กรรมการตรวจสอบ /// = กรรมการบริหาร V = ผู้บริหาร

## 6.0 รายการการเงิน



## 6.1 รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท วี.จี.ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยที่ปรากฏในรายงานประจำปีนับนี้ ซึ่งงบการเงินนี้ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย ที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินถึงนัยบายการบัญชีที่นำมาปฏิบัติและเข้าใจว่าในนโยบายดังกล่าว มีความเหมาะสมและได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งหมายเหตุประกอบงบการเงินยังได้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์และมีสาระสำคัญทางการเงินโดยไว้ข้อมูลที่เป็นเหตุเป็นผลในการพิจารณาและการประมวลการที่ครอบคลุมสนับสนุน ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคำนึงถึงความสำคัญของการนำเสนอความเข้าใจที่มุ่งเน้นความรู้ในภาพรวมของธุรกรรมการเงินของบริษัท จึงได้นำเสนอคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารในรายงานประจำปีนับนี้ด้วย เพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการควบคุมดูแลให้บริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมไปถึงการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมายเบื้องต้น เพื่อให้ความมั่นใจในเรื่องความถูกต้องและความถ้วนของข้อมูลทางการเงินของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงของระบบควบคุมภายในเป็นรายปีอีกด้วย

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระทั้งหมด เป็นผู้ดูแลความถูกต้องและความเพียงพอ ของข้อมูลในรายงานทางการเงิน รวมทั้งการประเมินความเหมาะสมสมควรและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและความเป็นอิสระของระบบการตรวจสอบภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนับนี้แล้ว

ตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท งบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบและหมายเหตุประกอบงบการเงินแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ สำหรับปีนับปีนี้ รายงานอย่างถูกต้องตามที่ควรตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารได้นำเสนออย่างมีความถูกต้องและเพียงพอในเรื่องความถูกต้องและความเพียงพอของข้อมูลในรายงานทางการเงิน



กวิน กาญจนพาสน  
ประธานกรรมการบริหาร

มาธุ อรรถไกรวัลก  
กรรมการบริหาร  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## 6.2 รายงานคณภาพการตรวจสอบ

### องค์ประกอบของคณภาพการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท วี.จี.ไอ โกลบล็อก มีเดีย จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง จำนวน 3 ท่าน คือ นางสาวพร ไวยันนท์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นางมนีกานต์ ศรีวัฒนาวงศ์ และนายมานะ จันทน์ยิ่งยง เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนายพิภพ อินทร์ทัด เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณภาพการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบหลักตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมายดังนี้

- สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง ยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง
- พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลที่กำหนดด้วย
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- ทบทวนข้อบังคับ และผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาอย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง

### การปฏิบัติหน้าที่ของคณภาพการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2555/2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ดัง ๑ ช่องสามารถสรุปได้ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ทั้งงบการเงินรายได้รวมและงบการเงินประจำปีที่ผ่านการสอบทาน และตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยได้เขียนผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงินรายได้รวมและงบการเงินประจำปี คณะกรรมการได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่อง ความถูกต้อง ความครบถ้วน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ ความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้เกี่ยวข้อง

2. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยบริษัท มีฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ประเมินความเหมาะสมและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน โดยพิจารณา ในเรื่องการดำเนินงาน การป้องกันและการลดการสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น การมอบอำนาจการตัดสินใจทางการเงินการปฏิบัติตามกฎหมาย เพื่อให้มั่นใจว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและเพียงพอ โดยมีเครื่องมือที่ใช้ในการบริหาร จัดการและกิจกรรมของการปฏิบัติงานที่สามารถทำให้เกิดผลสำเร็จของงานตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทได้
3. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานกับฝ่ายบริหารของบริษัทในเรื่องการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารฝ่ายที่เกี่ยวข้องและจาก การสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องเหมาะสม
4. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทที่อยู่ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติผู้สอบบัญชี ความเป็นอิสระ ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของกลุ่มบริษัท และคุณภาพงาน รวมถึงค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับปี 2555/2556 ได้แก่ นายณรงค์ พันดาวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3315 และ/หรือ นางสาวศิริภรณ์ เอื้อ้อนันดร์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3844 และ/หรือ นางสาวพิพัลย์ นานานุวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3459 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทที่อยู่ของบริษัท ยกเว้น VGI Advertising China Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ที่จดตั้งขึ้นในประเทศจีน เสนอแต่งตั้ง BDO China Shu Lun Pan CPAs Limited เป็นผู้สอบบัญชี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่า สอบบัญชีประจำปี 2555/2556
5. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานรายการระหว่างกันทางธุรกิจที่เกี่ยวโยงกันที่สำคัญ และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวโยงกันหรือเกี่ยวข้องกันแล้ว เห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์แก่บริษัท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเงื่อนไขที่ตกลงกันระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอันเป็นไปตาม ปกติธรรมชาติ
6. คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบฉบับนี้ และได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2555/2556
7. คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ รวมทั้งให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารของบริษัทในเรื่องการบริหารและจัดการความเสี่ยงของบริษัท
8. ในระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2555 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2556 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 10 ครั้ง โดยกรรมการแต่ละท่านได้เข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นางจารุพร ไวยนันท์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	10/10
2. นางมณีภรณ์ สิริวัฒนาวงศ์	กรรมการตรวจสอบ	10/10
3. นายมนัส จันทนยิ่งยง	กรรมการตรวจสอบ	10/10

จากการประชุมทั้ง 10 ครั้ง ได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในในเรื่องที่เกี่ยวข้อง และมีการร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง

### **ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม**

ในรอบปี 2555/2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ โดยถือประโยชน์สูงสุดของบริษัทและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งในระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง เงื่อนดีอีดี สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะบริหารจัดการให้เกิดผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทได้ มีการปฏิบัติตามที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลด้วยการที่ดี และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎหมายและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

นางจารุพร ไวยันนพ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

# 6.3 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท วี จี ไอ โกลบล็อก มีเดีย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท วี จี ไอ โกลบล็อก มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 งบกำไรขาดทุนเป็นเดรเชอร์รวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึง หมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท วี จี ไอ โกลบล็อก มีเดีย จำกัด (มหาชน) ด้วยເງິນກັນ

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบ เกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระ สำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐาน การสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนด ด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่าง สมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการให้ข้อความต่อหน้าที่ด้วยหลักฐานการสอบบัญชีที่เกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการ ตรวจสอบที่เลือกใช้ขั้นอยู่กับคุณภาพของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึง การประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับ การจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อ วัดดูประสิทธิภาพในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบาย การบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 ผลการดำเนินงานและ กระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ของบริษัท วี จี ไอ โกลบล็อก มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่ และเฉพาะของบริษัท วี จี ไอ โกลบล็อก มีเดีย จำกัด (มหาชน) โดย ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3844

บริษัท สำนักงาน เอ็นสีท แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ: 15 พฤษภาคม 2556

# 6.4 งบการเงิน

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556

(หน่วย : บาท)

หมายเลข	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	1,253,816,095	381,252,573	1,133,876,525
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	673,423,619	484,264,197	522,144,076
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	6	-	-	86,000,000
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		53,928,834	63,218,855	3,795,901
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		13,890,888	31,641,085	5,971,082
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,995,059,436</b>	<b>960,376,710</b>	<b>1,751,787,584</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	9	-	-	227,698,572
อุปกรณ์	10	473,444,807	227,858,759	445,586,000
ค่าความนิยม	11	78,656,476	78,656,476	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	13,130,568	8,810,281	12,524,382
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	13	12,710,769	38,190,181	9,764,392
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>577,942,620</b>	<b>353,515,697</b>	<b>695,573,346</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>2,573,002,056</b>	<b>1,313,892,407</b>	<b>2,447,360,930</b>
				<b>1,098,452,681</b>

หมายเหตุ ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบฯแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555

(หน่วย : บาท)

หมายเลข	รายการเงินรวม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2556	2555	2556	2555	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ก่อทุน</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	14	177,877,001	468,517,698	111,190,542	450,200,563	
ค่าใช้จ่ายด้านจ่าย	15	296,035,571	340,177,304	250,693,444	259,673,062	
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		108,326,733	55,627,288	94,232,076	35,499,565	
รายได้รับล่วงหน้า		47,429,262	64,730,952	35,015,591	39,519,223	
เงินมัดจำจากการให้เช่าพื้นที่		47,100,000	34,874,400	47,100,000	34,874,400	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		60,077,730	40,985,399	44,000,695	26,803,477	
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>736,846,297</b>	<b>1,004,913,041</b>	<b>582,232,348</b>	<b>846,570,290</b>	
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	16	21,553,690	15,835,519	19,768,454	14,393,202	
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		21,553,690	15,835,519	19,768,454	14,393,202	
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>758,399,987</b>	<b>1,020,748,560</b>	<b>602,000,802</b>	<b>860,963,492</b>	
<b>ส่วนของผู้ก่อทุน</b>						
ทุนเรือนทุน	17					
ทุนสามัญ 400,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท						
(31 มีนาคม 2555: ทุนสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)		400,000,000	100,000,000	400,000,000	100,000,000	
ทุนออกจำหน่ายและชำระเดือนมูลค่าแล้ว						
ทุนสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท						
(31 มีนาคม 2555: ทุนสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)		300,000,000	100,000,000	300,000,000	100,000,000	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	17	856,125,381	-	856,125,381	-	
กำไรสะสม						
จดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	18	40,000,000	10,000,000	40,000,000	10,000,000	
ยังไม่ได้จดสรร		583,247,766	147,437,237	613,725,175	91,979,617	
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	9	35,509,572	35,509,572	35,509,572	35,509,572	
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(280,650)	197,038	-	-	
<b>รวมส่วนของผู้ก่อทุน</b>		<b>1,814,602,069</b>	<b>293,143,847</b>	<b>1,845,360,128</b>	<b>237,489,189</b>	
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ก่อทุน</b>		<b>2,573,002,056</b>	<b>1,313,892,407</b>	<b>2,447,360,930</b>	<b>1,098,452,681</b>	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>กำไรขาดทุน</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการให้บริการ	19	2,837,810,453	1,977,336,745	2,066,526,681
เงินปันผลรับ	6, 9	-	-	220,796,591
รายได้อื่น		34,033,403	27,478,344	36,658,226
<b>รวมรายได้</b>		2,871,843,856	2,004,815,089	2,323,981,498
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนการให้บริการ		1,289,352,543	1,295,496,864	782,381,540
ค่าใช้จ่ายในการขาย		74,732,341	43,905,450	70,580,999
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		315,572,446	226,377,785	249,082,474
ค่าใช้จ่ายอื่น		3,203,124	11,918,477	334,544
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		1,682,860,454	1,577,698,576	1,102,379,557
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน</b>				
<b>และค่าใช้จ่ายทางการเงินได้</b>				
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		1,188,983,402	427,116,513	1,221,601,941
		(2,157,273)	(508,903)	(2,046,689)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินได้</b>		1,186,826,129	426,607,610	1,219,555,252
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงินได้</b>				
		(278,839,975)	(148,154,947)	(224,982,749)
<b>กำไรส่าหรับปี</b>		907,986,154	278,452,663	994,572,503
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประยุกต์		(2,307,625)	-	(2,958,945)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				-
งบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(477,688)	965,164	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นส่าหรับปี</b>		(2,785,313)	965,164	(2,958,945)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่าหรับปี</b>		905,200,841	279,417,827	991,613,558
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	21	3.40	2.78	3.72
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				2.32

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรและเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>กำไรและเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	1,186,826,129	426,607,610	1,219,555,252	323,922,678
รายการปรับบัญชียกเว้นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	95,040,619	95,187,064	47,072,602	37,713,004
ค่าตัดจำหน่าย	4,676,776	3,651,199	4,341,189	3,312,537
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	200,223	9,392,766	174,543	9,472,623
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	62,817	(382,586)	(14,467)	(201,793)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	7,819,432	807,567	442,900	537,190
สำรองผลประโยชน์ระหว่างของพนักงาน	3,410,546	2,535,549	2,416,307	2,200,571
เงินปันผลรับ	-	-	(220,796,591)	(39,696,694)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	-	54,905	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,298,036,542	537,854,074	1,053,191,735	337,260,116
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(189,359,645)	(138,842,413)	(216,517,287)	(107,862,518)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	27,040,218	(1,471,282)	23,984,686	(12,715,969)
สินทรัพย์อื่น	25,479,412	(27,475,611)	(2,545,757)	(722,133)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(340,281,798)	31,634,021	(381,014,906)	7,096,309
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(44,141,733)	25,132,334	(8,979,618)	7,376,495
รายได้รับล่วงหน้า	(17,301,690)	26,208,854	(4,503,632)	20,949,190
เงินมัดจำรับจากการให้เช่าพื้นที่	12,225,600	3,250,536	12,225,600	3,250,536
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19,092,332	10,995,135	17,197,218	10,823,990
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	790,789,238	467,285,648	493,038,039	265,456,016
จ่ายดอกเบี้ย	-	(54,905)	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(226,140,530)	(124,654,005)	(166,250,238)	(82,052,235)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>564,648,708</b>	<b>342,576,738</b>	<b>326,787,801</b>	<b>183,403,781</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินให้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	44,000,000	-
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(18,756,000)	(15,480,000)
เงินสดรับจากการลดทุนของบริษัทย่อย	-	-	16,500,000	90,000,000
หักอุปกรณ์	(305,418,626)	(58,897,101)	(290,958,268)	(51,174,458)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,758,284)	(3,901,256)	(3,758,284)	(3,818,256)
เงินปันผลรับ	-	-	220,796,591	39,696,694
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	999,573	3,472,673	843,479	201,869
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(308,177,337)	(59,325,684)	(31,332,482)	59,425,849
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดทำเงิน</b>				
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเข้ามาจากการเงิน	-	(411,250)	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	1,056,125,381	-	1,056,125,381	-
จ่ายเงินปันผล	(439,868,000)	(400,000,000)	(439,868,000)	(400,000,000)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดทำเงิน	616,257,381	(400,411,250)	616,257,381	(400,000,000)
ผลต่างจากการแปลงค่างบางรายการเงินเดือน (ลดลง)	(165,230)	815,834	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	872,563,522	(116,344,362)	911,712,700	(157,170,370)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	381,252,573	497,596,935	222,163,825	379,334,195
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,253,816,095	381,252,573	1,133,876,525	222,163,825
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยอย่างเต็ม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
หักอุปกรณ์โดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	49,636,101	14,358,605	41,999,885	11,727,058
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยยังไม่ได้จ่ายชำระ	5,000	97,680	5,000	97,680
จำหน่ายอุปกรณ์โดยยังไม่ได้รับชำระ	-	149,900	-	-
โอนอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,233,779	-	5,233,779	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

សាខាបន្ទាន់របស់ក្រសួងពេទ្យ

สำหรับปริสินสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556

(ԱՍԴ : ԵՐԻԱ)

հՀՏԱԿԱՐԱ

၁၃၆

รายการ	จำนวนเงินที่ต้องชำระ	จำนวนเงินที่ได้รับ	จำนวนเงินคงเหลือ	จำนวนเงินที่ต้องชำระ	จำนวนเงินที่ได้รับ	จำนวนเงินคงเหลือ
ค่าเชื้อที่ดินที่ต้องชำระ และค่าธรรมเนียมที่ต้องชำระ	100,000,000	-	10,000,000	268,984,574	35,509,572	(768,126)
เงินเดือนประจำเดือนที่ 24	-	-	-	(400,000,000)	-	- (400,000,000)
ค่าเชื้อที่ดินที่ต้องชำระ และค่าธรรมเนียมที่ต้องชำระ	100,000,000	-	10,000,000	147,437,237	35,509,572	197,038
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2554	100,000,000	-	10,000,000	147,437,237	35,509,572	197,038
เงินเดือนประจำเดือนที่ 17	200,000,000	856,125,381	-	-	-	- 1,056,125,381
เงินเดือนประจำเดือนที่ 24	-	-	-	(439,868,000)	-	- (439,868,000)
ค่าเชื้อที่ดินที่ต้องชำระ และค่าธรรมเนียมที่ต้องชำระ	-	-	-	905,678,529	-	(477,688) (477,688)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555	100,000,000	-	10,000,000	147,437,237	35,509,572	197,038
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2554	100,000,000	-	10,000,000	147,437,237	35,509,572	197,038
ค่าเชื้อที่ดินที่ต้องชำระ และค่าธรรมเนียมที่ต้องชำระ	300,000,000	856,125,381	40,000,000	583,247,766	35,509,572	(280,650)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556	300,000,000	856,125,381	40,000,000	583,247,766	35,509,572	(280,650)
เงินสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 18)	-	-	30,000,000	(30,000,000)	-	-

## งบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๓๑ ปีนี้ตาม ๒๕๕๖

### บทบาทและภารกิจของบุคลากร

ที่อยู่ในลักษณะจำแลง หนังสือ	ส่วนราชการ ทั่วไปทั้งหมด	กำรใช้สอย		ส่วนกิจกรรมทางการค้าและบริการ	รวม
		จำนวนเงิน	จำนวนตัดสินใจ		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๕๔	-	10,000,000	259,856,634	35,509,572	405,366,206
เงินที่ได้รับจ่าย (หมายเหตุ ๒๔)	-	-	(400,000,000)	-	(400,000,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเต็มจำนวนสำหรับปี	-	-	232,122,983	-	232,122,983
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๕๕	100,000,000	10,000,000	91,979,617	35,509,572	237,489,189
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๕๕	100,000,000	10,000,000	91,979,617	35,509,572	237,489,189
ยก扣หักภาษีมูลค่าเพิ่มทุน (หมายเหตุ ๑๗)	200,000,000	856,125,381	-	-	1,056,125,381
เงินที่ได้รับจ่าย (หมายเหตุ ๒๔)	-	-	-	(439,868,000)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเต็มจำนวนสำหรับปี	-	-	-	991,613,558	-
โอนกำไรส่วนที่ยังไม่ได้ตัดสิริ	-	-	-	-	-
เงินส่วนลดตามกฎหมาย (หมายเหตุ ๑๘)	-	30,000,000	(30,000,000)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๕๖	300,000,000	856,125,381	40,000,000	613,725,175	35,509,572
หมายเหตุประกอบงบประมาณประจำปีงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖					1,845,360,128

# 6.5 หินายเหตุประกอบการเงินรวม

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") จดทะเบียนแพรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2555 บริษัทฯ จดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจดตั้งในประเทศไทย เป็นบริษัทใหญ่ และมีบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่อื่นๆ ของกลุ่มบริษัท อุรักยา ห้ามห้ามของบริษัทฯ คือ การบริหารและจัดการให้บริการโฆษณาบนสถานีรถไฟฟ้า ภายในขอบเขตไฟฟ้าและบนตัวถังรถไฟฟ้าบีทีเอส และให้เช่าพื้นที่สำหรับร้านค้าย่อยบนสถานีรถไฟฟ้า บีทีเอส ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2555 บริษัทฯเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มทำการซื้อขายหลักทรัพย์ ในวันถัดมาล่า

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศรัฐธรรมนูญว่าด้วยการเงินและบัญชี พ.ศ. 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาน้ำดิบเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทย่อย") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย	อัตราอัตรายละของการถือหุ้น	
			31 มีนาคม 2556 ร้อยละ	31 มีนาคม 2555 ร้อยละ
บริษัท วีจีไอ แอดเวอร์ไทซิ่ง มีเดีย จำกัด	การบริหารและจัดการให้บริการโฆษณาในห้างสรรพสินค้า	ไทย	100	100
บริษัท วี จี ไอ มัลติเทค อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	การให้เช่าอุปกรณ์โฆษณา	ไทย	100	100
บริษัท 999 มีเดีย จำกัด	การให้บริการผลิตสื่อโฆษณาทางวิทยุ	ไทย	100	100
บริษัท 888 มีเดีย จำกัด	การบริหารและจัดการให้บริการโฆษณาในห้างสรรพสินค้า	ไทย	100	100
บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	การบริหารและจัดการให้บริการโฆษณา	ไทย	100	100
VGI Advertising China Company Limited	การบริหารและจัดการให้บริการโฆษณาในห้างสรรพสินค้า	สาธารณรัฐประชาชนจีน	100	100

- ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ค) งบการเงินของบริษัทย่อยให้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญ เช่น เที่ยวกันบัญชีของบริษัทฯ

- ง) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สำหรับรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าต่างๆ ให้แสดงไว้เป็นรายรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สถาบันบัญชีได้ออกประกาศสถาบันบัญชี ชี้แจงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ให้ใช้แนวปฏิบัติทางบัญชี มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ดังต่อไปนี้

		วันที่มีผลบังคับใช้
แนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน		1 มกราคม 2556
มาตรฐานการบัญชี		
ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้	1 มกราคม 2556
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากธุรกิจ และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากธุรกิจ	1 มกราคม 2556
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1 มกราคม 2556
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน		
ฉบับที่ 4	สัญญาประกันภัย	1 มกราคม 2559
ฉบับที่ 8	ส่วนงานดำเนินงาน	1 มกราคม 2556
การตีความมาตรฐานการบัญชี		
ฉบับที่ 10	ความช่วยเหลือจากธุรกิจ - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน	1 มกราคม 2556
ฉบับที่ 21	ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ตีราคาใหม่	1 มกราคม 2556
ฉบับที่ 25	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น	1 มกราคม 2556
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน		
ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อดون การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายเดลิงกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเข่าหรือไม่	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 5	สิทธิในล่วงได้เสียจากการหักภาษี หัก ณ ที่จ่าย ณ จุดที่ได้รับเงินเดือน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง งบการเงินระหว่างกาลและการตัดค่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 10	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 13		1 มกราคม 2557

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เกี่ยวข้องกับบัญชี มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ ยกเว้นการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 ซึ่งอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่องบการรายงานทางการเงินในปีที่เริ่มใช้ และยังไม่สามารถสรุปผลได้ในขณะนี้ และยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจกรรมบุคคลแต่ต่างชั้นคราวที่เกิดจากความแตกต่างของมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินระหว่างเกณฑ์ทางบัญชี และภาษีอากร เพื่อรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นลินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ คาดว่าการนำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้ จะมีผลทำให้กำไรสะสมที่ยกมาต้นปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเพิ่มขึ้นประมาณ 6 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ: 6 ล้านบาท)

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการ ประกอบด้วย รายได้ค่าโฆษณา รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำหรับร้านค้าบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอสและรายได้จากการให้บริการอื่นๆ รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน อัตราค่าบริการเป็นไปตามขนาดของพื้นที่บริการ อัตราค่าบริการต่อพื้นที่และระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงตัวโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถือกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

##### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเสื่อมหักส่วนลดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อยุ่น

##### 4.4 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยตั้งน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

##### 4.5 อุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

อุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคากลาง และค่าเผื่อการต้องค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมรากของอุปกรณ์คำนวนจากรากค่าทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อุปกรณ์	-	3-10 ปี
เครื่องడัดต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	-	3-5 ปี
ยาบ้าน	-	5 ปี

ค่าเสื่อมรากของอุปกรณ์ในการคำนวนผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมรากสำหรับสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทฯตัดรายการอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ บันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่าอยู่ต่อรวมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่เข้าร่วมกิจส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทฯ จะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคากลาง ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคากลางทั้งค่าตัดจำหน่ายและค่าเสื่อมและค่าเผื่อการต้องค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างน้อยบวกต้นทุนการรวมธุรกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการต้องค่าของสินทรัพย์ทั้งกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการต้องค่า บริษัทฯ จะ簿ทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนทั้งล่าทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด คือ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ โดยมีอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี

#### 4.7 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคากลาง ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่าอยู่ต่อรวมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่าอยู่ต่อรวมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทั้งนี้

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคากลางทั้งค่าเผื่อการต้องค่าสะสม และจะทดสอบการต้องค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อได้กิจกรรมที่มีข้อบ่งชี้ของการต้องค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัดถูกประสงค์ในการทดสอบการต้องค่า บริษัทฯ จะเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรืออุดมของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรืออุดมของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุน จากการต้องค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถลับบัญชีขาดทุนจากการต้องค่าได้ในอนาคต

#### 4.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทที่ร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.9 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเข้าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เข้าถือเป็นสัญญาเข้าการเงิน สัญญาเข้าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่าสูตรรวมของสินทรัพย์ที่เข้าหรือมูลค่าปัจจุบันสูตรของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเข้าแล้วแต่ มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเข้าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจะบันทึกในส่วนของ กำไรหรือขาดทุนลดอัตรายุของสัญญาเข้า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเข้าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคากลอดอัตรายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เข้า

สัญญาเข้าพื้นที่ในอาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของล่วงไปไม่ได้โดยไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเข้าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเข้าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเดินตรงตลอดอายุของสัญญาเข้า

#### 4.10 ເນັດກາຕ່າງປະເທດ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนี้รวมระยะเวลารายงาน

กำไรและนาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการตัดค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

## ผลประชุมคณะกรรมการสืบสานของพนักงาน

บริษัทฯ รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมบทกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์ทั้งทางการงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอีกหนึ่งของพนักงาน

โครงการสมานเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน ลินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึก เป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ มีภาระคำนวณเงินทดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินทดเชยตั้งกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานคำนวณพนักงาน

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลด แต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เขียนหาข้อมูลอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในการขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประกอบด้วย บุคลากรที่มีบัญชีของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ หักด้วย ต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่ได้รับรู้ และผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่ได้รับรู้

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน เป็นครั้งแรกในปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 บริษัทฯ เลือกรับรู้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่มากกว่าหนี้สินที่รับรู้ ณ วันเดียวกันตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยบันทึกปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555

#### 4.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากการเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรสูง เช่น เศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.14 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการตั้งกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ เช่น สัญญาเช่าที่ดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เข้าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### **ค่าเฝือหนึ้งสังสัยจะสูญของลูกหนี้**

ในการประมาณค่าเฝือหนึ้งสังสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาพเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### **ค่าเฝือการตัดยอดค่างของเงินลงทุน**

บริษัทฯ จะตั้งค่าเฝือการตัดยอดค่างของเงินลงทุนมีมูลค่าอยู่ต่อรวมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลาหนานหือ เมื่อมีข้อบ่งชี้ของการตัดยอดค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหือเป็นระยะเวลาหนานหือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### **อุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวนค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอุปกรณ์ และต้องทราบอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการตัดยอดค่างของอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการตัดยอดค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเปี่ยมเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### **ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการตัดยอดค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวนหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

### **ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณเข็มตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อมูลตฐานต่างๆ ใน การประมาณการนั้น เน่น อัตราคิดลด อัตราการเข้าเงินเดือนในอนาคต อัตรา漫น และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไข ทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2556   2555		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2556   2555		นโยบายการกำหนดราคา	
	รายได้จากการให้บริการ	รายได้จากการให้บริการ	รายได้จากการให้บริการ	รายได้จากการให้บริการ		
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>						
(ตัดออกจากการเงินรวมแล้ว)						
รายได้จากการให้บริการ	-	-	49	38	ราคามาตรฐาน	
เงินปันผลรับ	-	-	221	40	อัตราที่ประกันจ่าย	
ดอกเบี้ยรับ	-	-	5	6	อัตราตามสัญญา	
รายได้อื่น	-	-	1	1	ราคามาตรฐาน	
ต้นทุนการให้บริการ	-	-	133	3	ราคามาตรฐาน	
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
รายได้จากการให้บริการ	41	18	38	18	ราคามาตรฐาน	
ค่าตอบแทนตามสัญญาสัมปทาน						
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	148	495	148	495	ราคามาตรฐาน	
ค่าใช้จ่ายในการขาย	4	-	4	-	ราคามาตรฐาน	
ค่าเช่าจ่าย	20	13	20	13	ราคามาตรฐาน	
ค่าใช้จ่ายในการใช้สิทธิเชื้อทุน	2	1	2	1	อัตราที่ประกันจ่าย	
ค่าบริการจ่าย	-	1	-	1	ราคามาตรฐาน	

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 และ 2555 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินแยกตามกิจการ	
	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทใหญ่	3,387	3,387	3,387	3,387
บริษัทย่อย	-	-	5,768	4,993
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและการร่วมกัน)	2,097	-	2,097	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,484	3,387	11,252	8,380
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</b>				
บริษัทย่อย	-	-	86,000	130,000
<b>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท	689	2,153	689	2,153
<b>เงินมัดจำ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 13)</b>				
บริษัทใหญ่	508	382	508	382
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและการร่วมกัน)	4,252	3,211	3,496	2,455
รวมเงินมัดจำ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,760	3,593	4,004	2,837
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14)</b>				
บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท	375	-	375	-
บริษัทใหญ่	23,489	420,083	23,489	420,083
บริษัทย่อย	-	-	23,902	1,041
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น และ/หรือ การร่วมกัน)	1,681	1,840	1,549	1,450
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25,545	421,923	49,315	422,574

#### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 และ 2555 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืม ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	งบการเงินแยกตามกิจการ				
	ลักษณะความ สัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555	เพิ่มขึ้น/ ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556	
บริษัท วี.จี.ไอ แอดเวอร์ทิชิ่ง มีเดีย จำกัด	บริษัทย่อย	120,000	151,000	(197,000)	74,000
บริษัท 999 มีเดีย จำกัด	บริษัทย่อย	10,000	10,000	(8,000)	12,000
รวม		130,000	161,000	(205,000)	86,000

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นในรูปของตัวสัญญาให้เงินับบันธ์อย่างรวมเป็นจำนวนเงิน 86 ล้านบาท (2555: 130 ล้านบาท) โดยเงินให้กู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยโดยข้างของจากอัตราดอกเบี้ยที่สูงกว่าระหว่างอัตราดอกเบี้ยของเงินฝากประจำ หรืออัตราดอกเบี้ยของบัตรเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยที่บริษัทฯ ลงทุน บางด้วยส่วนต่างที่กำหนด โดยมีกำหนดชำระคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่เบิกเงินกู้ยืม และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

**ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเดพาหกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ผลประโยชน์ระดับสั้น	60	45	60	44
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2	2	2	2
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1	1	1	1
รวม	63	48	63	47

**7. เงินสดและการเก็บเท่าเงินสด**

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเดพาหกิจการ	
	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
เงินสด	2	15	-	-
เงินฝากประจำรายวันและออมทรัพย์	82,447	270,025	32,705	171,666
เงินฝากประจำที่มีอายุคงเหลือไม่เกินกว่า 3 เดือน	19	19	19	19
บัตรเงินฝาก	1,171,348	-	1,101,153	-
ด้วยแลกเงิน	-	111,194	-	50,479
รวม	1,253,816	381,253	1,133,877	222,164

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และบัตรเงินฝากมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.1 ถึง 3.4 ต่อปี (2555: ร้อยละ 0.1 ถึง 3.5 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม 31 มีนาคม 2556   31 มีนาคม 2555	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 มีนาคม 2556   31 มีนาคม 2555
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกับ ขายหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ตั้งแต่กว่า ไม่เกิน 3 เดือน</b>	2,742	1,694
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกับ <b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับ ขายหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ตั้งแต่กว่า ไม่เกิน 3 เดือน</b>	2,742	1,693
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับ ขายหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ ตั้งแต่กว่า 3 - 6 เดือน	5,484	3,387
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับ ขายหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ ตั้งแต่กว่า 6 - 12 เดือน</b>	446,487	340,641
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับ ขายหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ ตั้งแต่กว่า 12 เดือน	194,325	111,510
3 - 6 เดือน	8,845	8,975
6 - 12 เดือน	759	6,390
มากกว่า 12 เดือน	9,630	3,906
รวม	660,046	471,422
หัก ค่าเผื่อนสิ่งสัญจะสูญ	(9,894)	(9,694)
<b>สุทธิ</b>	650,152	461,728
เบ็ดเตล็ดล้วนที่ล่วงหน้า	13,220	18,161
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับ - สุทธิ	663,372	479,889
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	668,856	483,276
<b>ลูกหนี้อื่น</b>		
ลูกหนี้อื่น	411	988
ดอกเบี้ยค้างรับจากสถาบันการเงิน	4,157	-
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกับ	-	-
รวมลูกหนี้อื่น	4,568	988
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	673,424	484,264

## 9. เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลก่อนหักภาษีรับ ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่	
	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2556 (ร้อยละ)	31 มีนาคม 2555 (ร้อยละ)	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
บริษัท วี.จี.ไอ แอดเวอร์ไทซิ่ง มีเดีย จำกัด	10,000	10,000	100	100	10,000	10,000	168,999	-
บริษัท วี.จี.ไอ มัลติเทค อินเตอร์เน็ตแลน จำกัด	6,000	22,500	100	100	6,000	22,500	-	39,697
บริษัท 999 มีเดีย จำกัด	7,500	7,500	100	100	3,000	3,000	-	-
บริษัท 888 มีเดีย จำกัด	20,000	20,000	100	100	20,000	20,000	6,799	-
บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พี.เอ.วี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด	40,000	40,000	100	100	90,000	90,000	44,999	-
VGI Advertising China Company Limited	63,189	44,433	100	100	63,189	44,433	-	-
<b>รวม</b>					<b>192,189</b>	<b>189,933</b>	<b>220,797</b>	<b>39,697</b>
บวก ส่วนเกินทุนจากการรวม ธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน					<b>35,510</b>	<b>35,510</b>		
<b>รวม</b>					<b>227,699</b>	<b>225,443</b>		

เนื่องจากบริษัทฯ ถือว่าการเข้าลงทุนในบริษัท วี.จี.ไอ แอดเวอร์ไทซิ่ง มีเดีย จำกัด บริษัท วี.จี.ไอ มัลติเทค อินเตอร์เน็ตแลน จำกัด และ บริษัท 999 มีเดีย จำกัด ในปี 2551 และการเข้าลงทุนในบริษัท 888 มีเดีย จำกัด ในปี 2552 เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงแสดงผลต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในมูลค่าสุทธิอิตามบัญชีของบริษัทฯ อยู่ ณ วันที่มีการซื้อกิจการ จำนวนเงินประมาณ 36 ล้านบาท เป็น “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน

### บริษัท วี.จี.ไอ แอดเวอร์ไทซิ่ง มีเดีย จำกัด

เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ อนุมัติให้บริษัทฯ ออกหุ้นเพิ่มทุนโดยตั้งกล่าวจ่ายเงินบันผลระหว่างกาจจำนวนเงิน ประมาณ 114 ล้านบาท (อัตราหุ้นละ 1,140.00 บาท) จากผลการดำเนินงานในอดีตให้แก่บริษัทฯ บริษัทฯ ออกหุ้นเพิ่มทุนโดยตั้งกล่าวจ่ายเงินบันผลระหว่างกาล ให้แก่บริษัทฯ และเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2555 ต่อมา เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ อนุมัติให้บริษัทฯ ออกหุ้นเพิ่มทุนโดยตั้งกล่าวจ่ายเงินบันผลระหว่างกาล จำนวนเงินประมาณ 55 ล้านบาท (อัตราหุ้นละ 550.00 บาท) จากผลการดำเนินงานสำหรับ งวดหากเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 ให้แก่บริษัทฯ บริษัทฯ ออกหุ้นเพิ่มทุนโดยตั้งกล่าวจ่ายเงินบันผลระหว่างกาล ให้แก่บริษัทฯ แล้ว เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2555

### **บริษัท วี จี ไอ นักดิจิทัล อินเตอร์เนชันแนล จำกัด**

เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯอย่างมีมติให้บริษัทฯอยู่ดังกล่าวจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนเงินประมาณ 40 ล้านบาท (อัตราหุ้นละ 4.41 บาท) จากผลการดำเนินงานในอดีตให้แก่บริษัทฯ บริษัทฯอยู่ดังกล่าวจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่บริษัทฯ แล้วเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2554 ต่อมา เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯอยู่ดังกล่าวได้ให้สัตยาบันสำหรับการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้ว

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯอยู่ดังกล่าวมีมติให้ บริษัทฯอยู่ดังกล่าวลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 90 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 9 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 22.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2.25 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) ซึ่งบริษัทฯ ยังคงอยู่ดังกล่าวได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2554 และต่อมา เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2555 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯอยู่ดังกล่าวมีมติให้บริษัทฯอยู่ดังกล่าวลดทุนจดทะเบียนอีกครั้งจาก 22.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2.25 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 6 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 0.6 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) ซึ่งบริษัทฯอยู่ดังกล่าวได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2556

### **บริษัท 999 มีเดีย จำกัด**

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯอย่างมีมติให้บริษัทฯอยู่ดังกล่าวลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 30 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 7.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 0.75 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) ซึ่งบริษัทฯอยู่ดังกล่าวได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2554

### **บริษัท 888 มีเดีย จำกัด**

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯอย่างมีมติให้บริษัทฯอยู่ดังกล่าวจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนเงินประมาณ 7 ล้านบาท (อัตราหุ้นละ 3.40 บาท) จากผลการดำเนินงานในอดีตให้แก่บริษัทฯ บริษัทฯอยู่ดังกล่าวจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่บริษัทฯ แล้วเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2555 ต่อมา เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯอยู่ดังกล่าวได้ให้สัตยาบันสำหรับการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้ว

### **บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด**

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯอย่างมีมติให้บริษัทฯอยู่ดังกล่าวจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนเงินประมาณ 12 ล้านบาท (อัตราหุ้นละ 3.00 บาท) จากผลการดำเนินงานในอดีตให้แก่บริษัทฯ บริษัทฯอยู่ดังกล่าวจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่บริษัทฯ แล้วเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2555 ต่อมา เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯอยู่ดังกล่าวได้ให้สัตยาบันสำหรับการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯอยู่ดังกล่าวมีมติให้มีมติเห็นชอบให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัทฯอย่างจากเดิม 0.9 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เป็น 2 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งบริษัทฯอยู่ดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2555 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 0.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 15 ล้านบาท) แล้วเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2555 ต่อมา เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2555 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทฯอยู่ดังกล่าวจำนวน 0.6 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 19 ล้านบาท) ซึ่งทำให้บริษัทฯอยู่ดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 จำนวน 2 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 63 ล้านบาท)

### **VGI Advertising China Company Limited**

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2554 ได้มีมติเห็นชอบให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัทฯอย่างจากเดิม 0.9 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เป็น 2 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งบริษัทฯอยู่ดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2555 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 0.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 15 ล้านบาท) แล้วเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2555 ต่อมา เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2555 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทฯอยู่ดังกล่าวจำนวน 0.6 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 19 ล้านบาท) ซึ่งทำให้บริษัทฯอยู่ดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 จำนวน 2 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (ประมาณ 63 ล้านบาท)

## 10. อุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

อุปกรณ์	งบการเงินรวม				รวม
	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สิบกรัพย์ ระหว่างติดตั้ง		
<b>รายการ</b>					
ณ วันที่ 1 เมษายน 2554	605,770	66,934	1,263	20,275	694,242
ซื้อเพิ่ม	2,484	15,071	1,863	53,838	73,256
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(854)	(3,134)	(1,263)	(3,208)	(8,459)
โอนเข้า (โอนออก)	20,858	74	-	(20,932)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าງบการเงิน	-	153	9	-	162
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555	628,258	79,098	1,872	49,973	759,201
ซื้อเพิ่ม	36,619	11,595	-	306,841	355,055
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(1,086)	(9,178)	-	(498)	(10,762)
โอนเข้า (โอนออก)	70,727	2,022	-	(72,749)	-
โอนออกไปลินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 12)	-	-	-	(5,234)	(5,234)
ผลต่างจากการแปลงค่าງบการเงิน	-	(330)	(67)	-	(397)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556	734,518	83,207	1,805	278,333	1,097,863
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ณ วันที่ 1 เมษายน 2554	384,832	55,124	597	-	440,553
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	88,386	6,715	86	-	95,187
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(579)	(3,149)	(683)	-	(4,411)
ผลต่างจากการแปลงค่าງบการเงิน	-	13	-	-	13
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555	472,639	58,703	-	-	531,342
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	85,686	9,009	346	-	95,041
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(125)	(1,755)	-	-	(1,880)
ผลต่างจากการแปลงค่าງบการเงิน	-	(73)	(12)	-	(85)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556	558,200	65,884	334	-	624,418
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555	155,619	20,395	1,872	49,973	227,859
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556	176,318	17,323	1,471	278,333	473,445
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>					
2555 (จำนวน 88 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					95,187
2556 (จำนวน 85 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					95,041

(หน่วย: พันบาท)

	อุปกรณ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
		เครื่องคอมพิวเตอร์และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง		
<b>รายการ</b>						
ณ วันที่ 1 เมษายน 2554	280,551	57,277	-	4,483	342,311	
ซื้อเพิ่ม	15,917	8,072	-	38,913	62,902	
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(3,133)	-	(537)	(3,670)	
โอนเข้า (โอนออก)	7,047	74	-	(7,121)	-	
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555	303,515	62,290	-	35,738	401,543	
ซื้อเพิ่ม	21,434	8,916	-	302,609	332,959	
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(728)	(55)	-	(498)	(1,281)	
โอนเข้า (โอนออก)	60,124	2,022	-	(62,146)	-	
โอนออกไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 12)	-	-	-	(5,234)	(5,234)	
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556	384,345	73,173	-	270,469	727,987	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 เมษายน 2554	153,180	47,577	-	-	200,757	
ค่าเสื่อมราคاصำหรับปี	32,389	5,324	-	-	37,713	
ค่าเสื่อมราคاصำหรับส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(3,133)	-	-	(3,133)	
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555	185,569	49,768	-	-	235,337	
ค่าเสื่อมราคاصำหรับปี	40,117	6,956	-	-	47,073	
ค่าเสื่อมราคاصำหรับส่วนที่จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(9)	-	-	(9)	
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556	225,686	56,715	-	-	282,401	
<b>มูลค่าลูกหนี้ตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555	117,946	12,522	-	35,738	166,206	
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556	158,659	16,458	-	270,469	445,586	
<b>ค่าเสื่อมราคاصำหรับปี</b>						
2555 (จำนวน 32 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					37,713	
2556 (จำนวน 40 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					47,073	

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทฯ อุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคามหดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคاصัมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 272 ล้านบาท (2555: 237 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ: 196 ล้านบาท (2555: 175 ล้านบาท))

## 11. ค่าความเสีย

เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2552 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัท พอยท์ ออฟ วิว(พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด ด้วยมูลค่าเงินลงทุนประมาณ 90 ล้านบาท จากผู้ถือหุ้นเดิม คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ต่อมา เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2552 บริษัทฯ ได้รับโอนหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด และบริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นจำนวน 90 ล้านบาท ครบทั้งจำนวนแล้ว เหตุการณ์ดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด นับตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2552 (นับที่หุ้นบริษัทย่อย) ตั้งนั้น งบกำไรขาดทุนรวมเบ็ดเสร็จได้รวมผลการดำเนินงานของบริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2552 เป็นต้นมา บริษัทฯ บันทึกรายการซื้อบริษัทย่อย (ต้นทุนการรวมธุรกิจ) จำนวนที่สูงกว่าจำนวนได้เสียของบริษัทฯ ในมูลค่าสูงต่อรวมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อกิจการ ของบริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด จำนวนเงินประมาณ 79 ล้านบาท เป็นค่าความนิยม

## 12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 และ 2555 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
<b>รายการทุน</b>				
ยอดคงเหลือต้นปี	23,233	19,234	21,497	17,581
หักเพิ่ม	3,764	3,999	3,762	3,916
โอนเข้าจากอุดหนุน (หมายเหตุ 11)	5,234	-	5,234	-
ยอดคงเหลือปลายปี	32,231	23,233	30,493	21,497
<b>ค่าตัดจำนำยสะสม</b>				
ยอดคงเหลือต้นปี	14,423	10,772	13,628	10,315
ค่าตัดจำนำยสำหรับปี	4,677	3,651	4,341	3,313
ยอดคงเหลือปลายปี	19,100	14,423	17,969	13,628
<b>มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>13,131</b>	<b>8,810</b>	<b>12,524</b>	<b>7,869</b>

## 13. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
<b>เงินมัดจำ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
เงินมัดจำ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	4,760	3,593	4,004	2,837
ค่าสมปทานและค่าบำรุงรักษาที่อยู่ทั่วทั้งหน้า	4,968	3,982	3,706	2,347
ส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปี	590	28,135	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	2,393	2,480	2,054	2,035
<b>รวม</b>	<b>12,711</b>	<b>38,190</b>	<b>9,764</b>	<b>7,219</b>

เงินให้กู้ยืมแก่พนักงานเนื่องจากเหตุการณ์คุกคามที่เกิดขึ้นในปี 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดให้มีโครงการเงินกู้ปลดดออกเบี้ยแก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นกรณีพิเศษ เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนที่เกิดขึ้น ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะได้รับคืนเงินให้กู้ยืมตั้งแต่ล่าสุดโดยการผ่อนชำระเป็นงวดๆ ภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี นับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้ยืม การกู้ยืมเงินดังกล่าวของพนักงานอยู่ภายใต้ข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### 14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25,545	421,923	49,315	422,574
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	151,077	43,746	60,621	24,905
เจ้าหนี้อื่น	1,255	2,849	1,255	2,722
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	177,877	468,518	111,191	450,201

#### 15. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 ส่วนหนึ่งเป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่ายซึ่งเกี่ยวนেื่องกับการทำเนินงานของบริษัทฯ และสำรองค่าใช้จ่ายรวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 74 ล้านบาท (2555: 136 ล้านบาท) อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าจำนวนค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจะใกล้เคียงกับจำนวนที่ประมาณและบันทึกไว้

#### 16. สำรองผลประโยชน์ระหว่างพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระหว่างพนักงานซึ่งเป็นเงินสดเขยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555	31 มีนาคม 2556	31 มีนาคม 2555
การผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,737	1,977	1,812	1,689
ต้นทุนดอกเบี้ย	674	559	604	512
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	2,308	-	2,959	-
ต้นทุนบริการในอดีต	15,835	13,299	14,393	12,192
สำรองผลประโยชน์ระหว่างพนักงานปลายปี	21,554	15,835	19,768	14,393

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระหว่างพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		2556	2555
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,737	1,977	1,812	1,689
ต้นทุนดอกเบี้ย	674	559	604	512
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	3,411	2,536	2,416	2,201

ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยลดลงของบริษัทฯ และบริษัทฯ ยังคงรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเช่น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 มีจำนวนประมาณ 2 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3 ล้านบาท)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกอบวัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 มีนาคม 2556 (ร้อยละต่อปี)	31 มีนาคม 2555 (ร้อยละต่อปี)	31 มีนาคม 2556 (ร้อยละต่อปี)	31 มีนาคม 2555 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	4.1	4.2	4.1	4.2
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5.0	5.0	5.0	5.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	2.0 - 9.0	2.0 - 8.0	2.0 - 9.0	2.0 - 8.0

จำนวนเงินavarage ผู้พนักงานโดยโครงการผลประโยชน์สำหรับปีบัญชี และ 3 ปีย้อนหลังแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ภาระพุกพันตามโครงการผลประโยชน์		การปรับปรุงตามประสบการณ์ที่เกิดจาก หนี้สินโครงการ	
	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				
2556	21,554	19,768	1,200	1,957
2555	15,836	14,393	-	-
2554	13,299	12,192	-	-
2553	11,070	10,165	-	-

## 17. ทุนเรียนต่อ

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2555 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2555 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท ดังนั้นทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของบริษัทฯ 100 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 100 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท นอกจากนี้ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าวได้มีมติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 400 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 400 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญและการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2555

ต่อมา เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2555 บริษัทฯ ได้ออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่จำนวน 174 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ ผู้ถือหุ้นเดิมในราคาหุ้นละ 1 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2555

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2555 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2555 ได้มีมติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วจากเดิม 274 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 274 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 300 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 300 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยการออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่จำนวน 26 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่กลุ่มบุคคลเฉพาะเจาะจง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท และผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทใหญ่ในราคาราหุ้นละ 35 บาท สำหรับหุ้นสามัญส่วนที่เหลือจากการออกจำหน่ายดังกล่าว บริษัทฯ จะนำออกเสนอขายต่อประชาชนเป็นการทั่วไป บริษัทฯ ได้ออกจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนและจดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2555 ในกรอบออกจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเกิดขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 28 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกหักกับส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญที่เกิดขึ้นทั้งจำนวน

## 18. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีห้าห้าสิบดูขาดทุนสะสมยกมา (ลักษณะ) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 19. รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการ ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556	
	2555	2555	2556	2555
รายได้ค่าใช้จ่าย	2,396,669	1,639,202	1,678,038	999,027
รายได้จากการให้เช่าพื้นที่	214,592	174,081	214,592	174,081
รายได้จากการให้บริการอื่น	226,549	164,054	173,897	99,431
รวม	2,837,810	1,977,337	2,066,527	1,272,539

## 20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556	
	2555	2555	2556	2555
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	247,092	225,473	216,568	184,788
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	99,718	98,838	51,414	41,026
ค่าตอบแทนตามสัญญาสัมปทาน	710,399	919,580	370,868	565,954
ต้นทุนการให้บริการ	137,475	70,637	79,890	40,175
ภาษีป้ายและภาษีโรงเรือน	39,500	38,479	38,952	37,855

## 21. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นต้นที่ฐานจำนวนโดยหากกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเต็มยื่น) ตัวย่อจำนวนเงินลี่ยงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 ตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยถือสมมุติว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน เพื่อวัดดูประสิทธิภาพในการเบรียบที่ยังกำไรต่อหุ้นของปีก่อนจึงได้ถูกคำนวณใหม่ โดยจะหักผลของเหตุการณ์ดังกล่าวในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขึ้นเพื่อฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	2556	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	2556
	2555		2555	
กำไร/ขาดทุนจากการดำเนินงานที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	907,986	278,453	994,573	232,123
จำนวนหุ้นสามัญถ้วนเดียวกันที่ออกและยังคงอยู่ (พันหุ้น)	267,184	100,000	267,184	100,000
กำไรต่อหุ้น (บาท)	3.40	2.78	3.72	2.32

## 22. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการใน 3 ส่วนงานหลัก คือ ส่วนงานให้บริการพื้นที่โฆษณาในโครงการรถไฟฟ้าบีทีเอส ("ส่วนงานบีทีเอส") ส่วนงานให้บริการพื้นที่โฆษณาในห้างสรรพสินค้า ("ส่วนงานห้างสรรพสินค้า") และส่วนงานให้บริการพื้นที่โฆษณาในอาคารสำนักงานและส่วนงานอื่น ("ส่วนงานอาคารสำนักงานและอื่นๆ") และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 และ 2555 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ส่วนงานบีทีเอส	ส่วนงานห้างสรรพสินค้า		ส่วนงานอาคารสำนักงานและอื่นๆ		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม</b>								
รายได้จากภายนอก	1,422	1,143	1,250	754	166	80	-	2,838
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	36	5	152	39	(188)	(44)
รายได้ทั้งสิ้น	1,422	1,143	1,286	759	318	119	(188)	(44)
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	1,120	509	287	116	150	91	(8)	(34)
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน								
รายได้อื่น								34
ค่าใช้จ่ายในการขาย								(75)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								(316)
ค่าใช้จ่ายอื่น								(3)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน								(2)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้								(279)
กำไรสำหรับปี								908
								278

(หน่วย: ล้านบาท)

ส่วนงานบีกีอีส	ส่วนงานห้าง สรรพสินค้า		ส่วนงานอาคาร สำนักงานและ อื่นๆ		การติดรายการ บัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม							
	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	324	247	295	216	88	29	(34)	(8)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	-	-	74	120	12	10	(86)	(130)
อุปกรณ์	376	147	153	112	8	19	(64)	(50)
ค่าความนิยม	-	-	-	-	79	79	-	-
สินทรัพย์ส่วนกลาง	-	-	-	-	1,348	523	-	-
รวมสินทรัพย์	700	394	522	448	1,535	660	(184)	(188)
							2,573	1,314

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เกณฑ์ในการกำหนดราคา率ห่วงกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

### 23. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบทุกคนเป็นรายเดือนในอัตราอัตรายละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบทุนเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท (2555: 5 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ: 4 ล้านบาท (2555: 4 ล้านบาท))

#### 24. เงินปันผล

เงินปันผล	อุมัตโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2554	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2554	250	2.5 (1)
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2555	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2555	150	1.5 (1)
รวมเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2555	400	4.0
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2555	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2555 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2555	80	0.8
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2556 จากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหากเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2555 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2555	360	1.2
รวมเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556		440	2.0

(1) เพื่อวัดดูประสิทธิภาพเบรียบเทียบ เงินปันผลจ่ายต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555 ถูกคำนวณขึ้นใหม่ตาม การเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯจากหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท

#### 25. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

##### 25.1 ภาระผูกพันตามสัญญาระยะยาว

ก) เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2555 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญากับบริษัทที่ใหญ่ เพื่อรับสิทธิบริหารและจัดการด้านการตลาดกับบริษัทใหญ่ เพื่อจัดการด้านการตลาดกับบริษัทที่ใหญ่ เพื่อรับสิทธิบริหารและจัดการให้บริการพื้นที่โฆษณาบนสถานีและบนรถไฟฟ้าบีทีเอส และสิทธิบริหารพื้นที่ร้านค้าและกิจกรรมการตลาดบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส รวมถึงการออกอากาศผ่านจอพลาสม่าและแอลซีดีบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส เป็นเวลา 17 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องลงทุนในอุปกรณ์ที่ใช้ในการโฆษณาทั้งหมด การก่อสร้างและการติดตั้งรั้วและประตูอัตโนมัติบริเวณชานชาลาบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส รวมทั้งค่าเช่าจ่ายที่เกี่ยวข้องตามที่ระบุในสัญญา นอกจากนี้ บริษัทฯ จะต้องจ่ายชำระค่าตอบแทนตามสัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนร้อยละของรายได้รวมรายปีทั้งหมดของบริษัทฯ ที่เกิดจากการใช้พื้นที่โฆษณาตามสัญญา (ร้อยละ 5 ในปีที่ 1 ถึงปีที่ 5 และปรับเพิ่มร้อยละ 5 ทุก 5 ปี จนถึงร้อยละ 20 ในปีที่ 16 และปีที่ 17)

ต่อมา เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2555 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาทั่วจำนวน 2 ราย เพื่อก่อสร้างและติดตั้งรั้วและประตูอัตโนมัติบริเวณชานชาลาบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส จำนวน 9 สถานี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระตามสัญญาดังกล่าวจำนวนเงินประมาณ 141 ล้านบาท และ 10 ล้านเหรียญสิงคโปร์

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 บริษัทฯ มีภาระผูกพันจำนวนเงินประมาณ 234 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในอุปกรณ์ที่ใช้ ในการโฆษณาบนสถานีรถไฟฟ้าบีทีเอส

ก) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าตอบแทนขั้นดำรงเงินประจำ 642 ล้านบาท ภายใน 1 ปี (นับจากวันที่ในงบการเงิน) และจำนวนเงินประจำ 583 ล้านบาท ภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี ตามสัญญาให้สิทธิบริหารและจัดการให้บริการพื้นที่โฆษณาในห้างสรรพสินค้าและสัญญาให้สิทธิที่เกี่ยวข้องอื่น ทั้งนี้ ค่าตอบแทนขั้นดำรงสัญญาดังกล่าวจะปรับเพิ่มขึ้นตามรายได้ที่เกิดขึ้นจริงตามอัตราที่ระบุในสัญญา (2555: 564 ล้านบาท และ 1 ล้านเรnumนบินภายใน 1 ปี และ 1,198 ล้านบาท และ 12 ล้านเรnumนบินภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี)

ค) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกียวกับสัญญาเช่าและสัญญาวิจารที่จะต้องจ่ายชำระในอนาคตจำนวนเงินประจำ 117 ล้านบาท และ 1 ล้านเรหิยูส์องกง (2555: 68 ล้านบาท 2 ล้านเรหิยูส์องกง และ 1 ล้านเรnumนบินบ)

## 25.2 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 บริษัทฯ มีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 23 ล้านบาทและ 9 ล้านเรหิยูสิงคโปร์ (2555: 23 ล้านบาท) เพื่อค้าประกันการปฏิบัติตามสัญญา ซึ่งเกี่ยวนี้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ

## 26. เครื่องมือทางการเงิน

### 26.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 "การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินลงทุน และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวนี้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธารในการควบคุมศินเชื่อที่เหมาะสม ดังนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกเหนือ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกระจายตัวเนื่องจากบริษัทฯ และ บริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวนี้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่มีดอกเบี้ยสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวนี้องกับการซื้อขายเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ภายใต้ของสินทรัพย์และหนี้ลินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม		หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 มีนาคม	
	2556 (ล้าน)	2555 (ล้าน)	2556 (ล้าน)	2555 (ล้าน)	2556 (บาทต่อหัวละเงินตราต่างประเทศ)	2555
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.2	0.3	0.2	0.2	29.3085	30.8431
เงินมินบี	0.7	3.1	0.1	0.8	4.7284	4.9039
เหรียญช่องทาง	-	-	0.2	-	3.7754	3.9727

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม		หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 มีนาคม	
	2556 (ล้าน)	2555 (ล้าน)	2556 (ล้าน)	2555 (ล้าน)	2556 (บาทต่อหัวละเงินตราต่างประเทศ)	2555
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-	0.1	0.1	29.3085	30.8431
เงินมินบี	-	-	-	-	4.7284	4.9039
เหรียญช่องทาง	-	-	0.2	-	3.7754	3.9727

## 26.2 มูลค่ามีความเชื่อมโยงทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทที่อยู่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียง กับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทที่อยู่ในประมาณมูลค่ามีความเชื่อมโยงเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ามีความเชื่อม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนลินทรัพย์กันหรือจะชำระหนี้ลินในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเด้มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคาภักนได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ามีความเชื่อม อยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ามีความเชื่อมจะคำนวณจากราคากลางต่ำสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

## 27. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีชีวิตคงสร้างทุนที่เพิ่มมากขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการลงทุนให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.42:1 (2555: 3.48:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.33:1 (2555: 3.63:1)

## 28. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2556

# คำนำ

นอกจากจะทำหน้าที่เป็นอย่างอื่นในเอกสารฉบับนี้ ให้คำต่อไปนี้มีความหมายดังนี้

คำ	ความหมาย
<b>888 Media</b>	บริษัท 888 มีเดีย จำกัด
<b>999 Media</b>	บริษัท 999 มีเดีย จำกัด
<b>BTSC, บีทีエสซี</b>	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
<b>BTSG, บีทีเอสจี</b>	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป ไฮลัคซ์ จำกัด (มหาชน)
<b>CP Lotus</b>	ชูปเปอร์เชーンเตอร์ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ที่ดำเนินงานโดย Shanghai Lotus Supermarket Chain Store Co., Ltd. (บริษัทในเครือเจริญโภคภัณฑ์)
<b>POV</b>	บริษัท พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป จำกัด
<b>VGI Ad</b>	บริษัท วีจีโอ แอดเวอร์ไทซิ่ง มีเดีย จำกัด
<b>VGI Ad China</b>	VGI Advertising China Company Limited
<b>VGI Multitech</b>	บริษัท วีจีโอ มัลติเทค อินเตอร์เนชันแนล จำกัด
<b>กรุงเทพฯ</b>	จังหวัดกรุงเทพมหานคร
<b>กทม.</b>	กรุงเทพมหานคร รวมทั้งหน่วยงานอื่นที่อาจรับช่วงอำนาจหน้าที่และกิจการของกรุงเทพมหานคร ซึ่งในที่นี้หมายถึง บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด
<b>กลุ่มบริษัท</b>	บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
<b>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b>	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
<b>บริษัท, วีจีไอ</b>	บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)
<b>พื้นที่ Non-Sales Floor</b>	พื้นที่ไม่เดิร์นเทรด บริเวณด้านนอกบริเวณข้างขยายสรรพสินค้าทั้งหมด ซึ่งนับรวมตั้งแต่ถนนเข้าห้างที่จอดรถ บริเวณทางเข้าห้าง บริเวณร้านอาหาร ร้านค้า ศูนย์อาหาร และห้องน้ำ (ส่วนใหญ่เป็นพื้นที่บริเวณด้านนอกที่ห้างลงทุนพื้นที่และให้เจ้าของสินค้าและบริการมาเข้าหน้าร้าน)
<b>พื้นที่ Sales Floor</b>	พื้นที่ไม่เดิร์นเทรด บริเวณด้านในที่เป็นศูนย์รวมของสินค้าอุปโภคบริโภคขนาดใหญ่ ซึ่งห้างเป็นเจ้าของพื้นที่และเป็นผู้จัดหาสินค้ามาวางขาย รวมพื้นที่ตั้งแต่บริเวณหลังจุดชำระเงิน (Cashier Counter) เป็นพื้นที่บริเวณข้างขยายสินค้าของห้าง แบ่งเป็นโซน ได้แก่ (1) ผลิตภัณฑ์สุขภาพและความงาม (Health&Beauty) (2) สินค้าอาหารสด (Fresh Food) (3) ผลิตภัณฑ์ที่ทำงานและอาหารแช่แข็ง (Daily&Frozen Food) (4) สินค้าอาหารและเครื่องดื่ม และสินค้าใช้ในบ้าน (Food&Beverage, Household&Club Pack)
<b>โมเดิร์นเทรด</b>	ห้างค้าปลีกสมัยใหม่ที่มีลักษณะเป็นเครือข่ายสาขาทั่วประเทศ เช่น Tesco Lotus Big C (รวม Carrefour เดิม) และ Watsons
<b>ป้าอรักษ์</b>	รถโดยสารด่วนพิเศษบีอาร์ท (Bus Rapid Transit: BRT) ให้บริการระบบขนส่งมวลชนทั้งในเขตเมืองและพื้นที่รอบนอก เป็นรถที่มีความเร็วสูงกว่ารถโดยสารทั่วไป โดยจะวิ่งบนร่องทางพิเศษที่แยกออกจากถนนหลัก ในปัจจุบันรถโดยสารด่วนพิเศษบีอาร์ทมีจำนวน 25 คัน มีสถานีทั้งหมด 12 สถานี ระยะทางรวม 15.9 กิโลเมตร ให้บริการจากสถานีช่องนนทรีไปตามถนนกรุงศรีฯ ราชบูรณะ ราชบูรณะ ผ่านสะพานพระราม 3 ไปสู่ถนนราชพฤกษ์ โดยมีสถานีเชื่อมต่อกับรถไฟฟ้าบีทีเอสที่สถานีช่องนนทรี

คำ	ความหมาย
บีเกอส	电台ฟิวเจียร์ดับบลิวแกรนในประเทศไทย ก่อสร้างขึ้นเนื่องจากกลางกรุงเทพฯ (Central Business District: CBD) บริหารโดย BTSC ปัจจุบัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 มีจำนวนรถไฟฟ้าทั้งหมด 47 ขบวน ขนาด 3 ตู้ 11 ขบวน และขนาด 4 ตู้ 36 ขบวน เริ่มต้นให้บริการทั้งหมด 23 สถานี แบ่งเป็น 2 เส้นทาง ได้แก่ (1) สายสุขุมวิท (2) สายสีลม
บีเกอส สายสีลม	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสีลม ระยะทาง 6.5 กิโลเมตร ชึ้งประกอบไปด้วย 7 สถานี (รวมสถานีสยาม) วิ่งผ่านใจกลางเมืองเชื่อมต่อระหว่างสถานีสนามกีฬาแห่งชาติและสถานีสะพานตากสิน
บีเกอส สายสุขุมวิท	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสุขุมวิท ระยะทาง 17 กิโลเมตร ชึ้งประกอบไปด้วย 17 สถานี (รวมสถานีสยาม) เชื่อมต่อระหว่างสถานีหงส์吟และสถานีอ่อนนุช
บีเกอส ส่วนต่อขยายสายสีลม	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสีลม ส่วนต่อขยาย ชึ้งประกอบไปด้วย 6 สถานี เชื่อมต่อระหว่างสถานีสะพานตากสินและสถานีบางหว้า เป็นส่วนที่ กทม. ว่าจ้าง BTSC ให้เป็นผู้จัดหารณไฟฟ้า ให้บริการเดินรถ และซื้อบริการไฟฟ้า ปัจจุบันเปิดให้บริการแล้ว 4 สถานี คือ สถานีกรุงธนบุรี สถานีวงเวียนใหญ่ สถานีโพธนิมิต และสถานีตลาดพลู สำหรับสถานีที่เหลือ ได้แก่ สถานีวุฒากาศ และสถานีบางหว้าคาดว่าจะเปิดให้บริการตั้งแต่ในรอบปีบัญชี 2556/2557
บีเกอส ส่วนต่อขยายสายสุขุมวิท	โครงการระบบรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานครสายสุขุมวิท ส่วนต่อขยาย ชึ้งประกอบไปด้วย 5 สถานี เชื่อมต่อระหว่างสถานีอ่อนนุชและสถานีแบริ่ง
เอ็มอาร์ที	电台ฟิมทานคร สายเฉลิมรัชมงคล (电台ฟิฟายสีน้ำเงิน) เป็นรถไฟฟ้าได้ดินลายแรกในประเทศไทย ให้บริการทั้งหมด 18 สถานี รวมระยะทาง 20.0 กิโลเมตร เชื่อมต่อระหว่างสถานี หัวลำโพงและสถานีบางซื่อ 电台ฟิฟ้าได้ดินมีรถไฟฟ้าขนาด 3 ตู้ ให้บริการทั้งหมด 19 ขบวน โดยมีสถานีเชื่อมต่อ กับรถไฟฟ้าบีเกอส จำนวน 3 สถานีคือ สถานีศาลาแดง สถานีอโศก และสถานีหงส์吟
แอดร์พอร์ต เออ ลิงค์	ระบบขนส่งทางรถไฟฟ้าที่ออกแบบตามมาตรฐานสุวรรณภูมิ
สื่อดิจิทอล (Digital)	สื่อมัลติมีเดีย (Multimedia) และสื่อวิทยุ ณ จุดขาย (Point of Purchase Radio: POP Radio)
สื่อกาพเน็ง (Static)	สื่อโฆษณาที่เป็นป้ายภาพนิ่ง เช่น ป้ายไวนิล ป้ายกล่องไฟ (Light Box) ป้าย Trivision ชั้มประตูทางเข้า ลงบันไดเลื่อน ติดกอร์บันพื้น ติดกอร์บันกระจากห้องน้ำ เป็นต้น
สื่อมัลติมีเดีย (Multimedia)	สื่อโฆษณาที่ประกอบไปด้วยภาพและเสียงในรูปแบบของหนังโฆษณาแบบสั้น ออกอากาศบนจอ 디จิทอล เช่น จอ Plasma จอ LCD หรือจอ LED เป็นต้น
สื่อวิทยุ ณ จุดขาย (Point of Purchase Radio: POP Radio)	สื่อโฆษณาทางวิทยุที่ออกอากาศในไมเดรนเทรด ครอบคลุมทั้งพื้นที่ Sales Floor และพื้นที่ Non-Sales Floor
เอเจนซี่	บริษัทตัวแทนโฆษณา (Agency)

# Always From The Heart

บริษัท วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย จำกัด (มหาชน)  
21 อาคารทีเอสที ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนวิภาวดี-รังสิต  
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
โทรศัพท์: +66 (0) 2273 8884 โทรสาร: +66 (0) 2273 8883  
[www.vgi.co.th](http://www.vgi.co.th)